62/HA-732 24/5/2024

# Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi

## İzahname

**Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") 24.05.2024 tarihinde onaylanmıştır.**

**Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Taner Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline pay olmak üzere toplam 20.500.000 TL nominal değerli 20.500.000 TL adet B grubu hamiline payın halka arzına ilişkin İzahnamedir.**

**Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden ve Şirketimizin mevcut ortaklarından Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu hamiline payların dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi ile toplamda 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı planlanmaktadır. Ek pay satışının tamamının gerçekleşmesi halinde, toplam azami 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleşecektir.**

**İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.**

**Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.Bu izahname, Şirketimizin (www.horoz.com.tr) adresli internet sitelerinde, halka arzda satışa aracılık edecek QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (qnbfi.com) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.**

**Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraçcı sorumludur. Zararın İhraçcı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraçcı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, yadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.**

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yışıağa Yolu 2538.Sokak Kent Plaza Sit. E Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: [illegible] Tic.Sicil No: 397586 www.[illegible]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:5 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 358652
Mersis No: 0-3080-1085-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3080104535
www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

**"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."**

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşhcağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İST. Tel: 3 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 3 [illegible] 009 7122
Tic. Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MERKEZ DEĞERLERİ A.Ş.
Merkez/Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No: 215 Kat: 7 21304 Dağ. İST.
İstanbul Ticaret Dikası: 398557
Mersis No: 0-3660-1545-3500218
Boğaziçi Mukellefler V.D. 3080104335
www.qnbfs.com

24 Mayıs 2024

## İÇİNDEKİLER


GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR ..... 2

İÇİNDEKİLER ..... 3

KISALTMA VE TANIMLAR ..... 5

I. BORSA GÖRÜŞÜ: ..... 8

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: ..... 9

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER ..... 10

2. ÖZET ..... 13

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER ..... 42

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER ..... 43

5. RİSK FAKTÖRLERİ ..... 46

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER ..... 67

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER ..... 73

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER ..... 132

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..... 136

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..... 142

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI ..... 169

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR ..... 174

13. EĞİLİM BİLGİLERİ ..... 174

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ ..... 177

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER ..... 177

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER ..... 189

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI ..... 190

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER ..... 193

19. ANA PAY SAHİPLERİ ..... 194

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 197

21. DİĞER BİLGİLER ..... 200

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER ..... 207


HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

ONS FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

23. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER ..... 211

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER ..... 213

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR ..... 223

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER ..... 271

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ..... 273

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ ..... 275

29. SULANMA ETKİSİ ..... 278

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER ..... 279

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER ..... 283

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI ..... 284

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ ..... 291

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER ..... 292

35. EKLER ..... 292

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İST. Tel: 0 212 [illegible] 10 00
Büyük Mükellefler V.D. [illegible] 7122
Tic.Sicil No [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL ÖĞRETLER AŞ
Merkez [illegible] Büyükdere Cadde [illegible]
Kule [illegible] 7 34394 Sıra [illegible]
İstanbul [illegible] Daire: 3[illegible]
Mersis No: 0-3860-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3860104535
www.qnbfi.com

24 Mars 2024

T.C.
SEKMEN VİVASASI KURULU
1923
UZMANI

KISALTMA VE TANIMLAR

| KISALTMALAR | TANIMLAR |
|---|---|
| **ABD DOLARI** | Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi |
| **Aracı Kurum, QNB Finans Yatırım veya Konsorsiyum Lideri** | QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. |
| **A.Ş.** | Anonim Şirket |
| **Avro** | Avrupa Birliği Para Birimi |
| **BİST, Borsa, Borsa İstanbul** | Borsa İstanbul A.Ş. |
| **Brexit** | Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılması |
| **Covid 19** | Covid 19 Pandemisi |
| **DSV** | DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş. |
| **Esas Sözleşme** | Şirket'in Esas Sözleşmesi |
| **ETBIS** | E-ticaret Bilgi Platformu |
| **ETGB** | Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi |
| **GKS** | Genel Kredi Sözleşmesi |
| **GSMH** | Gayrisafi Milli Hasıla |
| **GSYH** | Gayrisafi Yurt İçi Hasıla |
| **GVK** | Gelir Vergisi Kanunu |
| **Halka Arz Eden Pay Sahibi** | Taner Horoz |
| **Halka Arz Edilen Paylar** | İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak toplam 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B Grubu hamiline yazılı pay |
| **Halka Arz Edenler** | Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi |

HOROZ LOJİSTİK KARGOCULUK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2026

| KISALTMALAR | TANIMLAR |
|---|---|
| **Horoz Bollore** | Horoz Bollore Lojistics Taşımacılık Anonim Şirketi |
| **HONEST** | Horoz Nakliyat Entegre Sevkiyat Takip Sistemi |
| **ISIN** | Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası |
| **KAP** | Kamuyu Aydınlatma Platformu |
| **KGK** | Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu |
| **Kurul, SPK** | Sermaye Piyasası Kurulu |
| **KVK** | Kurumlar Vergisi Kanunu |
| **MKK** | Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. |
| **No** | Numara |
| **Ortak Satışına Konu Edilen Paylar** | Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay |
| **SPKn** | 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu |
| **Şirket, İhraççı, Horoz Lojistik** | Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. |
| **T.C.** | Türkiye Cumhuriyeti |
| **TCMB** | Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası |
| **TFRS** | Türkiye Finansal Raporlama Standartları |
| **TL** | Türk Lirası |
| **TPE** | Türk Patent Enstitüsü |
| **TTK / Türk Ticaret Kanunu** | Türk Ticaret Kanunu |
| **TTSG** | Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi |
| **TÜSİAD** | Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği |
| **TÜİK** | Türkiye İstatistik Kurumu |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.

DHB FİNANS

24 Mart 2024

| KISALTMALAR | TANIMLAR |
|---|---|
| **TÜRKBESD** | Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği |
| **PWC Türkiye** | Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Pwc Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Pwc Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Pwc Yönetim Danışmanlığı A.Ş., Pwc Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi |
| **SGK** | Sosyal Güvenlik Kurumu |
| **UMS** | Uluslararası Muhasebe Standartları |
| **UND** | Uluslararası Nakliyeciler Derneği |
| **UTIKAD** | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği |
| **Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı** | Alt yüklenici olarak hareket eden üçüncü kişi yük taşıyıcı |
| **Vergi Usul Kanunu, VUK** | Vergi Usul Kanunu |
| **YBBO** | Yıllık bileşik büyüme oranı |
| **JPL** | 3. Parti Lojistik |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Toşuçağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No. 5 Kat. 1 Bağcılar İST. Tel: 0 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler [illegible] 009 7122 Tic.Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS LATİR KİMENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eşrefpaşa Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Rezidansı No: [illegible] İST.
Tıcaret Tic. Tıcaret Odası: [illegible]
Mersis No: 0-3800 1645 3500016
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3800 [illegible]
www.qnbfi.com

24 Mans 2024

T.C. İZMİR TİCARET BORSASI 1923

**I. BORSA GÖRÜŞÜ:**

Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Direktörlüğü'nün Sermaye Piyasası Kurulu'na muhatap 30.04.2024 tarih ve E-8454353-100.06[100.06]-25939 30.04.2024 sayılı yazısında;

"1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Borsa görüşünde, *"İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır."* ifadesinin yer alması hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşıdağı Yolu
2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 263 009 7122
Tic.Sicil No: 3075... www.horoz.com.tr

ONB FİNANSİ VATTAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Ekinlerdi Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No: 2... Kat: 7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358557
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Bağacık Kurumlar V.D. 3830104535
www.onbfi.com

24 Mayıs 2024

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1928 UZMANI

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2038 Sokak Kısa Plaza No 6 Kat 1
Bağcılar İST Tel 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 3 039 7132
Tic. Sicil No 100 S... www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No 215 Kat 6 34394 Şişli İST.
İstanbul Ticaret Odası: 3...
Mersis No: 0-1383-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3886104535
www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024

## 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve ekterinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

| **İhraç:** Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'yi Temsilen | | **Sorumlu Olduğu Kısım:** |
|---|---|---|
| **Ad:** | Taner | **İZAHNAMENİN TAMAMI** |
| **Soyad:** | Horoz | |
| **Görev:** | Yönetim Kurulu Başkanı | |
| **İmza:** | | |
| **Tarih:** | **24.05.2024** | |

| **Halka Arz Eden Pay Sahibi** Taner Horoz | | **Sorumlu Olduğu Kısım:** |
|---|---|---|
| **Ad:** | Taner | **İZAHNAMENİN TAMAMI** |
| **Soyad:** | Horoz | |
| **Görev:** | - | |
| **İmza:** | | |
| **Tarih:** | **24.05.2024** | |

26 Mart 2026

| Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş<br>QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş. | | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|---|
| Ad: | İpek | |
| Soyad: | Hekimoğlugil Okçular | |
| Görev: | Genel Müdür Yardımcısı | |
| İmza: | | |
| Tarih: | 24.05.2024 | |
| Ad: | Kadir Alper | İZAHNAMENİN TAMAMI |
| Soyad: | Urgancı | |
| Görev: | Grup Yöneticisi | |
| İmza: | | |
| Tarih: | 24.05.2024 | |

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

| İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş<br>Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. | | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|---|
| Ad: | Metin | 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Hesap Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetim Raporu |
| Soyad: | Etkin | |
| Görev: | Sorumlu Denetçi | |

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 5 Mart 2024

| İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş<br>4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. | | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|---|
| Ad: | Zeki | 12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0015 No'lu Değerleme Raporu, 12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0016 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0052 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0053 No'lu Değerleme Raporu |
| Soyad: | Dağtarla | |
| Görev: | Sorumlu Değerleme Uzmanı | |

| İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş<br>Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. | | Sorumlu Olduğu Kısım: |
|---|---|---|
| Ad: | Baki | 01.12.2023 tarihli OZL-2023000001, OZL-2023000002, OZL-2023000003, OZL-2023000004, OZL-2023000005, OZL-2023000006 No'lu Değerleme Raporları |
| Soyad: | Budakoğlu | |
| Görev: | Sorumlu Değerleme Uzmanı | |

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşıdağı Yolu
2666 Sosak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İST. Tel: 0 [illegible] 456 10 00
Büyük [illegible] 009 7122
T.C.Sicil No: 387586 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Bad. Kısıklı
Kule Binası [illegible]
İstanbul Ticaret Odası [illegible]
Mersis No: [illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]
www.qnbfi.com

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1983 UZMANI 154

24 Mayıs 2024

## 2. ÖZET

| A - GİRİŞ VE UYARILAR | | |
|---|---|---|
| **No.** | **Başlık** | **Açıklama Yükümlülüğü** |
| **A.1** | **Giriş ve uyarılar** | • Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır<br>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.<br>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.<br>• Özele bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir. |
| **A.2** | **İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi** | İzahname tekrar kullanımı gündeme getirecek herhangi bir hususa söz konusu değildir. |

| B - İHRAÇCI | | |
|---|---|---|
| **B.1** | **İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı** | **Ticaret Unvanı:** Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.<br>**İşletme Adı:** İşletme adı bulunmamaktadır |
| **B.2** | **İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi** | **Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket<br>**Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları<br>**Kurulduğu Ülke:** Türkiye<br>**Adresi:** Malmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza. No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



24 Mart 2021

| | | |
|---|---|---|
| B.3 | **Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/ pazarlar hakkında bilgi** | Lojistik sektörü: mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul edilmektedir.<br><br>TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir. Türkiye'nin 2023 yılı GSYH'si 26 trilyon 276 milyar 307 milyon TL'dir. GSYH içindeki sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 2,6 trilyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir.<br><br>Lojistik sektöründeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda firmanın sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Türkiye lojistik sektöründe, farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur.<br><br>Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.<br><br>3PL lojistik, bir şirket tarafından lojistik alanında hizmete ihtiyaç duyan firmalara dolaylı yoldan sağlanan hizmetleri ifade etmektedir ve lojistik ile tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir.<br><br>Türkiye 3PL pazar büyüklüğünün 2023 için 700 milyar TL civarında tahmin edilmektedir. 3PL pazarının 2028 senesinde 1,7-2,0 trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.<br><br>Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan firmalardan biri olduğu söylenebilir. Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır. Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar; iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlere yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Mehmet Kemal Yolu
2534 Sokak Kısmı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 089 7122
Tic. Sicil No: 397583 www.horoz.com.tr

GMB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esenler Mah. Büyükdere Cad. Kule Binası No: 115 Kat:6-7 31394 Esenler
İstanbul Ticaret Odası: 354 [illegible]
Mersis No: 0880-1043-3500[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880[illegible]
www.gmbh.com

24 Mans 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | Şirket'in işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla 7 ana faaliyet konusu bulunmaktadır<br><br>- Yurt içi komple taşımacılık<br>- Yurt içi dağıtım hizmetleri<br>- Depoculuk faaliyetleri<br>- Mobilyacılık hizmetleri<br>- E-ihracat faaliyetleri<br>- E-ticaret depoculuk faaliyetleri<br>- Uluslararası karayolu taşımacılığı<br><br>Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonunu olduğu iş kollarıdır.<br><br>Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtımı ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı, ani gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği alanında faaliyet göstermektedir<br><br>Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 90 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 72 tanesi, Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürütüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.<br><br>Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla, 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir. 13.224 m²'lik bölüm ise E-ihracat faaliyeti tarafından kullanılmaktadır.<br><br>Şirket'in merkez ofislerin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir. |
| **B.4** | **İhraçcı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi** | 2023 ve sonraki dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in 3PL pazarındaki büyüme süreci, yeni üretim gereksinimlerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti beraberinde getirecektir. Yurt içi pazar rekabetinin, diğer unsurlara ek olarak hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi sebebiyle de artması muhtemeldir. Artan rekabet |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Nisa Sok. Ticaret Yolu No: 6 Kat: 1 2536 Sok. Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Ticaret Sicil No: 387586 www.horoz.com.tr

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Umut No:21 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Sicili No: 399557 Mersis No: 0388 0045 3500018 Bağlantılı Kuruluşlar V.D.: 7880 04535 www.oniyatirim.com

İMZA SİRKÜLERİ İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI İMZA

2 6 Mart 2024

sonucunda istihdam ihtiyacının da artacağı dikkate alındığında; sektörde, nitelikli personele erişim de zorlaşacaktır. Sektördeki değişen talepler, operasyonel altyapı, nitelikli iş gücü, müşteri hizmet kalitesi, hizmet yelpazesi çeşitliliği ve teknolojinin rekabet içinde önemli hale gelmesini vurgulayacaktır. Küresel olarak, sürdürülebilirliğin artan önemi ile yakın tüketimi ve karbon emisyonları gibi çevresel etkilerin azaltılması, yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarı için kritik hale gelecektir.

2024-2026 yıllarına dair yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlama ile birlikte özellikle yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde dünya ticaret hacminde daha belirgin bir ivme kaybı öngörmektedir. Lojistik sektörü de bu ivme kaybından, özellikle Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalardan etkilenebilir. Bu ivme kaybına ek olarak, lojistik sektörünü doğrudan etkileyen otoyol, köprü ve akaryakıt giderlerinde artışlar da sektör özelinde ivme kaybına neden olabilecektir. Akabinde işletmelerin alternatif nakliye yöntemlerine yönelmesi söz konusu olabilir. Bu dönemde genel talebin zayıflaması ve talep kompozisyonunun yerel ürünlere kayması nedeniyle küresel ticaretin yavaşladığı ve yerel ekonomik aktivitenin arttığı öngörülmektedir. Bu öngörülere ek olarak değişen gümrük mevzuatları ile getirilen yeni yükümlülükler ile Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi de lojistik sektörü özelindeki ticaretin, yavaşlama hızını negatif yönde etkileyebilecektir. Öte yandan, E-ihracatın Türkiye'nin dış ticaretindeki önemi artmaya devam ediyor. Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üzerinde büyümüş ve 2023'te %59 büyüme ile sonraki yıllarda ortalama %44 büyüme beklenmektedir. Ticaret Bakanlığı, e-ihracatın genel ihracat içindeki payını %10'a çıkarma hedefini benimsemiştir. Bu nedenle, bu alandaki gelişmelerin sürmesi beklenmektedir. Öte yandan, e-ihracat sektörü, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre şekillenmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar; tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilecek ve bunun neticesinde talep düşüklüğü yaşanabilecektir. Özellikle Avrupa bölgesindeki resesyon derinleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilecektir.

2018 ile 2022 yılları arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid-19 kaynaklı pandemi döneminde de beklenenin üzerinde büyüme kaydeden e-ticaret ve e-perakende sektörleri, 2023'ten itibaren artan ivmeyi normale döndürmeyi hedeflemektedir. Ancak e-ticaret talebinin devamlılığını sürdürdüğü gözlemlenmektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda yıllık %30'un üzerinde bir büyüme öngörülmektedir. E-perakendenin Türkiye'deki büyümesi ve 3. parti

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mevlana Güzergahı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 5 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 9122 Tic.Sicil No: 397565 www.horozkargo.com

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 161 Kule Binası Kat: 25 Şişli/İSTANBUL Tel: 0 (212) 346 77 31/304 Fax: 0 (212) 346 77 32
İstanbul Ticaret Odası: 368051
Mersis No: 0-0880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | lojistik hizmet sağlayıcılarının payının artmasıyla e-perakende alanında hem yurt içi hem de sınır ötesi lojistik hizmetlerinde hızlı bir artış beklenmektedir. Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması bu hızlı artışı, görece yavaşlatabilecek başlıca unsurlardır. Ayrıca, uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçleri ve formalite işlemlerin fazla olması, uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileme potansiyeline sahiptir. |
| **B.5** | **İhraççı'nın dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri** | Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının tamamını ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Bunlar dışında Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de de %2,036 oranında pay sahipliği bulunmaktadır.<br><br>Horoz Logistics Ltd: Brexit sonrası İngiltere'de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.<br><br>Horoz Logistics International GmbH: Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.<br><br>Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.: 2000 yılında, küresel taşımacılık sektörünün önemli firmalarından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şu anda Bollore Logistics olarak bilinmekte) ile birlikte kurulan Horoz Bollore, denizyolu-havayolu taşımacılığı, konteyner içi taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilere hizmet sunmaktadır.<br><br>Doğu Yatırım Holding A.Ş.: İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur.<br><br>Bu dört tüzel kişilik dışında, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve %60 pay sahibi olduğu Trudeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. de Şirket'in ilişkili taraflarıdır. |
| **B.6** | **Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası** | Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tüm paylarına Taner Horoz sahiptir.<br><br>Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 8. Maddesi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tekneciler Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 5 Kat: 1
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 211 [illegible] 22
Tic.Sicil No: 397[illegible]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 2[illegible]
İstanbul Ticaret Odası [illegible]
Mersis No: 0-3880-1545-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880[illegible]
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği bakkında bilgi<br><br>İhraççı'nın hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi<br><br>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi | 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. İşbu İzahname tarihiyle ortaklık yapısı ise şu şekildedir: |

| Ortağın; | Sermaye Payı / Oy Hakkı | |
|---|---|---|
| Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı | İzahname Tarihi İtibarıyla | |
| | (TL) | (%) |
| Tuner Horoz | 72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu nama, 56.000.000,00 TL B grubu hamiline) | 100,00 |
| TOPLAM | 72.488.084,00 | 100,00 |

Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu nama yazılı paylar yönetim kuruluna aday gösterme ile genel kurulda oy kullanma hakkı bakımından imtiyazlıdır. A grubu nama payların, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve her pay bakımından genel kurulda 5 oy kullanma hakkı imtiyazı bulunmaktadır.

| | | |
|---|---|---|
| B.7 | Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler | **Dönen Varlıklar**<br><br>31.12.2023 tarihi itibarıyla, yaklaşık 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %37,08'ini oluşturmaktadır.<br><br>Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022'de %636,47, 2023 yılında ise %28,50 oranında artış göstermiştir.<br><br>31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış, Peşin Ödenmiş Giderler hesaplarında yaşanan yükseliştir.<br><br>31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %79,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahm... Taşocağı Yolu 2524 Sokak No:8 Plaza No:8 Kat:1 Bağcılar / İST Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic. Sicil No: 391585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS FİRMASI İSTANBUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi No:129 Metrocity Ofis Kat:17 34394 Şişli İstanbul Ticaret Odası: 354651 Mersis No: 0-5840-0645-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3580134535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'te ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur. 31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri Şirket'in artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir

Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'te 1.052,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'tür 31.12.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'ye göre %46,57 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil süreçlerindeki değişimden kaynaklanmaktadır İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar ve alacak senetleri hesabı artış göstermiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2021'de 87,3 milyon TL, 31.12.2022'de 102,2 milyon TL, 31.12.2023'de 140,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,51, %3,62 ve %3,97'dir.31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

Diğer Alacaklar; 31.12.2021'de 44,4 milyon TL, 31.12.2022'de 106,4 milyon TL, 31.12.2023'de 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,78, %3,77, ve %0,57'dir.31.12.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'ye göre 86,3 milyon TL tutarında ve %81,10 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaklara alacak tutarıdır 31.12.2023 tarihinde ilişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre, 84,0 milyon TL'den 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir

NORGE LOJİSTİK Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu 7538 Sokak Kızık Plaza No: 3 Kat: 1 Bağcılar - İST.
Tel: 0 212 455 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 455 003 7122
T.C. Sicil No: 387365 www.norge.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 Kule Gnosis B Blok Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 359...
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Doğanlar V.D. 3880404535
www.onbfi.com

24 Mart 2024

**Duran Varlıklar**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %62,92'sini oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise yaklaşık 1,7 milyar TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %54,56'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutarındaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değer artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bollore'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştirakı olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin net varlıklarında Şirket'in payına düşen kısmı yansıtmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46, ve %1,30'dur. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeryal kaybı bulunmaktadır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleştirdi. Enflasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2021'de 291,5 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2531 Sokak Alev Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İST Tel: 0 212 450 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 453 009 7122 Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: Kule Binası Kat: 7 34394 Şişli İstanbul Ticaret Sicili: 356613 Mersis No: 0-3830-1045-1500018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3830104595 www.dnbfi.com

20

24 Mart 2024

gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür. Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır. Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL., 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dür. Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır. Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yeniden değerlenmesi, taşıt ve demirbaş yatırımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL., 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir. Haklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.31.12.2023 tarihinde Haklar hesabının bakiyesine 12 milyon TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 8,3 milyon TL tutarındadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL., 31.12.2022'de 56,1 milyon TL., 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir.

**Kısa Vadeli Yükümlülükler**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %0,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Bağdat Caddesi Yolu 2528.Sokak Kiraz Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 008 7122 Tic.Sicil No: 307663 www.horoz.com.tr

ÖNİH FİNANS YATIRIM ve KIYMETLİ DEĞERLER A.Ş.
Merkez Ekspresyonlar İş Merkezi Cad. No:
Kule Kat: 6 Daire: 6
İstanbul Ticaret Odası: 1
Mersis No: 0340 [illegible]
Beşiktaş Kurumlar V.D. [illegible]
www.onih.com

24 Mayıs 2024

Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,41'ini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıkları oluşturmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonrasında yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %25,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşeron ve günlük araçlar kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşeron kullanılan sektörlerde asgari ücret zamlarının ve ulaşım giderlerinin üretilen hizmet giderlerini artırması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılatlaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 46,3 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 10,1 milyon TL tutarında ödenecek vergi ve fonlardan ve 37,1 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 46,3 milyon TL tutarındaki personel borçlar, maaş ödemelerinin ay geçişi olması ve Ocak ayının ilk haftasında ödenmesi nedeniyle gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar 31.12.2021'de 142,0 milyon TL, 31.12.2022'de 125,3 milyon TL ve 31.12.2023'de 47,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %5,71, %4,44 ve %1,34'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Mehmet Nureddin Horoz'a yatırım amaçlı gayrimenkul alımı nedeniyle oluşmuş olan borç bakiyesi bulunmaktadır. Belirtilen tarihteki borç tutarı 3,5 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %62,06 oranında, 77,7 milyon TL azalmış olup bu azalışın temel nedeni, Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler hesabındaki düşüş ile 7440

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu
2538 Sok. No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 000 7122
Ticaret No: 399565 www.horozkargo.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maslak Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:121
Kule Blokları No:2 Kat:6 Daire:104 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 32665
Mersis No: 0480-0045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 2830104516
www.onbfinans.com

24 Mart 2024

sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan düşüştür. Şirket 7440 sayılı kanun kapsamındaki vergi yapılandırma hakkından faydalanarak KDV ve Muhtasar borçlarını yapılandırmış ve yapılandırma planına uygun olarak ödemeye devam etmektedir.

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2021'de 18,0 milyon TL, 31.12.2022'de 29,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 41,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,77, %1,06, ve %1,16'dır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artmasıdır. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin içerisinde, banka promosyon geliri bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 21,3 milyon TL, 31.12.2022'de 24,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,86, %0,88 ve %0,94'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 21,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 11,5 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,0 milyar TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %28,31'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2023'de %85,42 oranında artmış, 2022'de ise %1,06 oranında azalış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %90,65'i Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,87'si Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %0,06'sı Ertelenmiş Gelirler'den, %3,27'si Diğer Borçlardan ve %0,15'i Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %96,47'si TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %3,53'ü Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %0,01'i Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme planlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Diğer Borçlar, 31.12.2021'de 92,0 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL ve 31.12.2023'de 32,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,70, %0,53 ve %0,92'dir. 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülüklerde meydana gelen 27,4 milyon TL'lik

HEROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Büyükdere Yolu
2538.Sok. Dorukevler Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST Tel: 0 212 496 15 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 2122
Tic.Sicil No: 307565 www.heroz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127
Kule Binası Kat:6-7 34394 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası 293 [illegible]
Mersis No: 0-3060-0015-[illegible]
Doğuş Kurumlar V.D. 2860-04535
www.onbfk.com

24 Mart 2024

artıştır. İlişkili taraflara olan uzun vadeli diğer borçlar işbu izahnamede yer alan dönemler itibariyle ödemeler nedeniyle düşüş göstermiştir.

Ertelenmiş Gelirler, 31.12.2023 tarihinde 0,6 milyon TL seviyesindedir. İlgili gelirler, 31.12.2022 tarihinde 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,02 ve %0,90'dır.31.12.2022 tarihlerinde, işbu İzahname'de yer alan diğer dönemlere göre Ertelenmiş Gelirler'de meydana gelen artışın nedeni banka promosyon gelirlerinin gelecek yıllara yansıyan etkisidir.

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 28,9 milyon TL., 31.12.2022'de 61,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 59,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %2,19 ve %1,66'dır.

Dönem içerisinde gerçekleşen kıdem tazminatı ödemeleri ve işten ayrılmalar nedeniyle uzun vadeli karşılık tutarı düşüş göstermiştir.

**Özkaynaklar**

31.12.2023 itibarıyla 838,0 milyon TL. düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %23,59'unu oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2023 yılında %28,90 ve 31.12.2022'de 2021 yıl sonuna göre %56,13 oranında artış göstermiştir.

İzahnamede yer alan 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla Ödenmiş Sermaye kalemi 100.000.000 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye 72.488.084 TL seviyesindedir.

Sermaye düzeltmesi farkları enflasyon muhasebesi etkisiyle finansallarda muhasebeleştirilmiştir. Sermayenin ödendiği tarihin geçmiş yıllardan geliyor olması nedeniyle endeks etkisiyle 31.12.2021'de 1,1 milyar TL., 31.12.2022'ye 1,1 milyar TL., 31.12.2023'de ise 765,6 milyon TL sermaye düzeltmesi farkı gelmektedir.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de -474.089.622 TL'dur. Şirket ile Horoz Lojistik A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, 31.12.2023 tarihinde iştirak sermaye düzeltmesi bakiyesi bulunmamaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Özkaynakları'nın %12,65'ini Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler kalemi içerisinde yer alan Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları ile Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları oluşturmaktadır.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) 31.12.2023 tarihi itibarıyla 123,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla belirtilen Şirket'e ait arazi, arsalar ve binalar yeniden değerlemeye tabii tutulduğundan maddi duran varlık yeniden değerleme ölçüm kazançları hesabı artış göstermiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
7538 Sok. Kat 4 Daire 8 Kat 1
Bağcılar - İst. T: (212) 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 455 000 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi
Kule Blok No:161/1 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 368...
Mersis No: 0-3380-1035-3560018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880103535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

7 6 Mart 2024

Tanımlanmış Fayda Planlar: Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 31.12.2023 itibarıyla -16,4 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -7,3 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023 tarihlerinde 8,7 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu tutar 306,0 milyon TL seviyesindedir.

Şirket'in, Horoz Bolfore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştirdiği ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 31.12.2023'de -1,2 milyon TL, 31.12.2022'de, -1,0 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Kârı tutarı da yıllar itibarıyla değişim göstermiştir. 31.12.2023 itibarıyla 136,4 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Kârı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %16,28'ini ve Toplam Kaynaklar'ın %3,84'ünü oluşturmaktadır. Net dönem kârı 2021 yılında 279,2 milyon TL, 2022 yılında ise 305,2 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 31.12.2023 tarihinde 3,0 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 24,2 milyon TL, 31.12.2021'de ise 25,5 milyon TL'dir.

**Hasılat**

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış kırılımı: uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında, 2021 yılına göre hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuğu, mobilya çözümleri ve e-ihracat alanında yaşanan hasılat büyümeleridir ve toplam hasılat bu dönemde %19,10 artış göstermiştir.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamında fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Bağcılar Yolu 2532 Sokak Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 397865 www.horoz.com.tr

İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI İŞLEMLERİ

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:161 Kule Binası K:2 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 355657
Mersis No: 0-3880-1645-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104925
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

**Satışların Maliyeti**

Şirket'in satışlarının maliyeti 2021 yılında 3,3 milyar TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 3,8 milyar TL ve 5,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %15,91 artış gösteren satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %30,56 artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %84,69'unu 3,2 milyar TL ile hizmet maliyeti, %0,03'unü 1 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %14,40'ını ise 548,0 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 33,3 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılında satışların maliyeti, bir önceki yıla göre %30,56 oranında 1,2 milyar TL artış göstermiş ve 5,45 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 548,0 milyon TL'den 742,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 3,2 milyar TL'den, 4,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 33,3 milyon TL'den, 22,2 milyon TL'ye düşmüştür.

**Brüt Kâr (Zarar)**

Şirket'in brüt kârı 2021 yılında 150,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 284,6 milyon TL ve 484,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %88,63 artan brüt kâr, 2023 yılında ise 2022'ye göre %70,09 artış göstermiştir.

Brüt kâr marjı 2021 yılında %4,39 iken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %6,96 ve %8,88 olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında, 2021 yılına göre brüt kâr marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticaret depoculuk hizmetlerinin brüt kâr marjına olan pozitif katkısıdır. 2021 yılı Covid-19 etkisinin yeni azaldığı bir dönem olarak değerlendirildiğinde ekonomik olarak durgunlukla geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılında brüt kâr tutarı ve brüt kâr marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2023 yılında efektif maliyet yönetimi nedeniyle brüt kâr marjı yükseliş göstermiştir.

**Esas Faaliyet Kârı**

Şirket'te, 31.12.2021 tarihi itibarıyla 134,4 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 6,5 milyon TL tutarında esas faaliyet kârı, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise enflasyon muhasebesinin

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tarabdağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

ÖKR FINANS YATIRIM MENKUL BEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kısıklı
Kule Binası No: 24 Kat: 6-7 34394 Şişli İST.
İstanbul Ticaret Odası: 151...
Mersis No: 0-3880-1045-...
Bağcılar Kıyıcılar V.D.: 3880 04305
www.ojsb.com

24 Mayıs 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | etkisiyle birlikte genel yönetim giderlerinin ve faaliyet kiralamalarına ait amortisman bedellerinin yükselmesi nedeniyle 54,0 milyon TL esas faaliyet zararı gerçekleşmiştir.<br><br>Esas Faaliyet Kâr Marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında, -%3,92, %0,16 ve -%0,99 olarak gerçekleşmiştir.<br><br>**Net Dönem Kârı**<br><br>31.12.2021 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem kârı 278,2 milyon TL'dir. 2022 yılında net dönem kârı bir önceki yıla göre artış kaydetmiş ve 303,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net dönem kârı 136,2 milyon TL seviyesindedir.<br><br>31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarında ana ortaklık paylarına düşen dönem kârları 279,2 milyon TL, 305,2 milyon TL ve 136,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. |
| **B.8** | **Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler** | Yoktur |
| **B.9** | **Kâr tahmini ve beklentileri** | Yoktur. |
| **B.10** | **İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği** | Yoktur. |
| **B.11** | **İhraççı'nın işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması** | Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 dönemlerini içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi negatiftir.<br><br>Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi negatiftir. Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir. Şirket, uyguladuğu iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleştirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2526 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic.Sicil No: 463009 www.horoz.com.tr

ÖNİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binası Büyükdere Cad. No:
Kule Umut Sok. No: 2 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası: 195659
Mersis No: 0-3000-1049-3563043
Boğaziçi Vergi Dairesi V.D. 3880104595
www.oniyatirim.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | muhasebeleştirmektedir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler bu nedenlerle negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekte ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahip olduğu öngörülmektedir. |

| (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 791.110.387 | 1.025.044.768 | 1.313.154.821 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.523.125.951 | 1.629.661.669 | 1.708.254.662 |
| Net İşletme Sermayesi | (732.015.564) | (604.616.901) | (395.099.841) |

| C - SERMAYE PİYASASI ARACI | | |
|---|---|---|
| C.1 | **İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi** | Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Tuzer Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleştirilecektir.<br><br>Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu nama yazılı paylar yönetim kurulunu aday gösterme ile oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecek sermaye piyasası aracı, Şirket'in herhangi bir imtiyaza sahip olmayan B grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. |
| C.2 | **Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi** | TL para birimi ile ihraç edilecektir. |
| C.3 | **İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** | İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları iki gruba ayrılmış olup, toplam 72.488.084 adet payın 16.488.084 adedi nama yazılı A grubu ve 56.000.000 adedi hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2535 Sokak Dış Kapı No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 009 7122 Tic.Sicil No. 397686 www.horoz.com.tr

DYB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Büyükdere Apt. Kat: 6 34394 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 315665
Mersis No: 0-3030-1046-0000018
Beşiktaş Kurumlar V.D. 3480015535
www.dybfi.com

24 Mart 2026

| | | |
|---|---|---|
| | **Her bir payın nominal değeri** | |
| C.4 | **Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi** | Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır:<br>• Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi)<br>• Oy Hakkı (SPK'nun 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi)<br>• Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sisteminindeki ortaklıklar için SPKn'nun 18. maddesi)<br>• Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi)<br>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nun 24. maddesi)<br>• Satma Hakkı (SPKn'nun 27. maddesi)<br>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi)<br>• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri)<br>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nun 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi)<br>• İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPK'nun 18/6., 20/2. maddeleri)<br>• Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri)<br>• Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi)<br>Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri hariçinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır. |
| C.5 | **Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi** | Yoktur. |
| C.6 | **Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada** | Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 14.11.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

ONBİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | **işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi** | İstanbul'un görüşü izahnamenin "E-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır. Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem görecektir |
| C.7 | **Kar dağıtım politikası hakkında bilgi** | Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde sermaye piyasası mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamakta olup kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir.<br><br>Bu çerçevede, Şirket yönetim kurulu 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup, kâr dağıtım politikası yönetim kurulunun önerisi üzerine gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.<br><br>Kâr dağıtım politikası uyarınca dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecektir.<br><br>Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın nerede kullanılacağı hakkında bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Ayrıca, kâr payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların rüçhane, ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır.<br><br>Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında kararı bağlamak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulu takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2026

| | | |
|---|---|---|
| | | yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.<br><br>Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Şirket, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Ancak, belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılmayacaktır. |

| | | |
|---|---|---|
| | | **D – RİSKLER** |
| **D.1** | **İhraçcı'ya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi** | **İhraçcı Faaliyetlerine İlişkin Riskler**<br><br>- Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir.<br>- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.<br>- Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.<br>- Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığını etkileyebilir.<br>- Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tanıtımı, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.<br>- Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle, süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir.<br>- Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir.<br>- E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yüklenme süreçlerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kişik Plaza No: 1 Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 456 12 00 Dahili: 7122 Tic. Sicil No: 307586 www.horozlojistik.com.tr

ONU FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:127 Kule Gayrettepe Apt. 27 Kat: 6 Şişli / İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası Şişli Sicil No: 304089 Mersis No: 0380 1043 3100001 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830404535 www.onubi.com

24 Mart 2024

- E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.
- Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.
- Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistiki veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ortaya çıkan teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.
- Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaştığı hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.
- Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tükenmesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca,

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden, Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.

- Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir.
- Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir.
- Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir
- Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.
- Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklardan gelen düzenli kar oranı azalabilir.
- Şirket'in, yatırımlarından olan Horoz Bollore'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in karlılığının azalmasına sebep olabilir.
- Şirket, sahip olduğu Horoz Bollore paylarının satılmasından finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden mahrum kalabilir
- DSV ile imzalanan sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.
- Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir
- Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepeüstü Yolu 2518. Sokak No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D. [illegible] Tic.Sicil No: 38/585 [illegible]

ORİB FİNANSMAN A.Ş. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: [illegible] Kula Sokak No: 7/3 [illegible] İstanbul / Türkiye Ofis No: 35[illegible] Mersis No: 0-20-0[illegible] Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]
www.oribi.com

33

14 Mart 2024

- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.
- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**Sektöre İlişkin Riskler**

- Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.
- Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olası daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerini geçici olarak sürdürebilir.
- Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.
- Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir
- Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sekteye uğratabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Muhtar Nesat Yolu 2508 Sok. No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Ortaköy Mükellefiyet V.D.: 263 000 7122 Ticaret Sicil No: 397565 www.horozlum.tr

34

QNB FINANSFİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Büyükdere Caddesi Levent Kule Binası No: 215 34337 1 Nolu Şişli/İST. İstanbul Vergi Dairesi 3560 Mersis No: 0-3880-1045-0700015 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | - Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir<br>- Gümrük kapı sayısının az olışı sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır.<br>- Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir.<br>- Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir.<br>- Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir<br>- Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir<br>- Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir |
| **D.3** | **Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi** | - Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.<br>- Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çelişebilir.<br>- Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödeyebilir.<br>- Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.<br>- Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir<br>- Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir<br>- Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacmini düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiyaratabilecektir.<br>- Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir |

HOROZ LOJİSTİK HOROZ HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mermutlu Mahallesi Tersane Yolu 2533 Sokak No: 1 Bağcılar / İST Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 048 7122 Ticaret Sicil No: 337585 www.horoz.com.tr

ÖNİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Bengi Kat: 7 34394 Şişli / İSTANBUL Merkez Tel: 0212 350 3890 Fax: 0212 350 3918 Doğanbey Vergi D. 3880108535 www.oni.com

24 Nisan 2024

## E - HALKA ARZ

**E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**

Şirket'in sermaye artırımı ile gerçekleşecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt, 133.613.787 TL net (ek satış dâhil 363.000.000 TL brüt, 352.802.805 TL net) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç 64.490.139 TL, ek satış dahil 70.630.914 TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise 60.603.925 TL (ek satış dâhil 60.433.719 TL) olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 929.396.075 TL (ek satış dâhil 929.566.281 TL) olması tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

| Tahmini Maliyet (TL) | Ek Satış Hariç | | Ek Satış Dahil | |
|---|---|---|---|---|
| | Şirket | Halka Arz Eden | Şirket | Halka Arz Eden |
| BIST Ücreti | 79.749 | 11.076 | 66.457 | 24.368 |
| Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden) | 180.976 | 0 | 180.976 | 0 |
| Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değeri farkı üzerinden) | 972.000 | 115.200 | 972.000 | 356.400 |
| MKK Üyelik Ücreti | 95.012 | 0 | 95.012 | 0 |
| Aracılık Komisyonu | 25.987.500 | 3.609.315 | 25.987.500 | 9.528.150 |
| Hesaba Danışmanlık | 941.481 | 130.762 | 784.571 | 287.617 |
| Özel Bağımsız Denetim | 2.340.000 | 0 | 2.340.000 | 0 |
| Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler | 30.000.000 | 0 | 30.000.000 | 0 |
| Reksber Kurulu Ücreti | 7.200 | 0 | 7.200 | 0 |
| Toplam Maliyet | 60.603.925 | 3.886.213 | 60.433.719 | 10.197.195 |
| Halka Arz Büyüklüğü | 990.000.000 | 137.500.000 | 990.000.000 | 363.000.000 |
| Net Halka Arz Gelirli | 929.396.075 | 133.613.787 | 929.566.281 | 352.802.805 |
| Halka Arz (Nominal TL) | 18.000.000 | 2.500.000 | 18.000.000 | 6.600.000 |
| Pay Başına Maliyet | 3,45 | | 2,87 | |

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunmak/iştirak etmek için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden Konsorsiyum Üyesi yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen, işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden/talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

**E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek**

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

GND FİNANS YATIRIM ... Merkez: ...

24 Mars 2024

| | | |
|---|---|---|
| | **tahmini net gelir hakkında bilgi** | Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.<br><br>**Kullanım Alanı** — **Kullanım Yüzdesi**<br>Elektrikli Araç Satın Alımı — %10-15<br>Güneş Enerjisi Santrali Kurulması — %10-15<br>E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi — %20-25<br>Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi — %5-10<br>İşletme Sermayesi Finansmanı — %40-45<br><br>Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanacaktır. |
| **E.3** | **Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları** | Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir.<br><br>Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 70.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortaklarına yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılacak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. İlk Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Payların nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dir. Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı payların da ek satış kapsamında tamamının satışının gerçekleşmesi halinde, halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır.<br><br>Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplanması" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.<br><br>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir.<br><br>Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.<br><br>Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.<br><br>Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.<br><br>Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değerli B grubu hamiline payların;<br><br>- 15.375.000 TL nominal değerdeki %75 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,<br><br>- 5.125.000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,<br><br>gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.<br><br>Satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için talep toplama süresinin 3 (üç) iş günü olması planlanmaktadır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.horoz.com.tr), ve QNB Finans Yatırım'ın (www.qnbfi.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir.<br><br>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur. |
| E.4 | **Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri** | Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.<br><br>Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.<br><br>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ve |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tayakçı Yolu 2538 Sokak Kısmı Kısmı No: 6 Kat: 1 Bağcılar İstanbul Tel: 0212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 1122 Tic. Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi Büyükdere Cad. Kısmı Kule Binası No:2 Kat:6 34394 Şişli İstanbul Tel: 0212 456 10 00 Mersis No: 0080-1045-3500 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3980104530 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | | Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.<br><br>Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.<br><br>Şirket ve Şirket'in taşın ve demirbaşlarına ilişkin değerleme raporu hazırlayan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.<br><br>Şirket ve Şirket'in arazi, arsa ve binalarına ilişkin değerleme raporu 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır<br><br>Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır |
| E.5 | **Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı**<br><br>**Kim tarafından ve ne kadar süre ile tahsisat verildiği hususlarını içerecek şekilde** | Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.<br><br>Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4483'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.<br><br>Ayrıca, Tamer Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir.<br><br>İhraççı, 09.11.2023 tarihli, 2023/47 numaralı yönetim kurulu kararı ve 25.04.2024 tarihli, 2024/36 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

GND FİNANS YATIRIMCILIK DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| | **dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi** | payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu Şirket paylarını, payları halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.<br><br>Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, 17.04.2024 tarihinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrar işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da Borsa'da işlem görmeyi takip eden 1 (bir) yıl süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu halka arza konu olmayan payların Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağı; başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.<br><br>Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz 17.04.2024 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki oldukları Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme konu tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının, alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. |
| E.6 | **Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**<br><br>**Yeni pay alma hakkı** | Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımı ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır.<br><br>Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için (pozitif) pay başına sulanma etkisi 7,97 TL ve %69,0 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.<br><br>Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için negatif %64,5 oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi toları negatif 35,47 TL olarak hesaplanmaktadır. |

HOROZ LOJİSTİK

24 Nisan 2024

| | | |
|---|---|---|
| | **kullanımın söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** | |
| **E.7** | **Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi** | Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak edilecek payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

## 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

**3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):**

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

| | | |
|---|---|---|
| **Unvanı** | : | Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. |
| **Sorumlu Denetçi** | : | Metin Erkan |
| **Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları** | : | İstanbul YMM Odası |
| **Adresi** | : | Spine Tower Büyükdere Cd. 59 Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul |

**3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:**

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

## 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile sona eren hesap dönemlerine ilişkin seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir.

| VARLIKLAR (TL) | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
|---|---|---|---|
| **Dönen Varlıklar** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 32.875.565 | 44.462.208 | 56.642.764 |
| Ticari Alacaklar | 511.869.658 | 718.059.177 | 1.052.437.539 |
| Diğer Alacaklar | 44 369 528 | 106.426 124 | 20.116.948 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 87.329.565 | 102.195.593 | 140.938.324 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 74.666.067 | 53.901 666 | 47.019.246 |
| **ARA TOPLAM** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| **TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| **Duran Varlıklar** | **1.736.576.598** | **1.797.054.536** | **2.234.727.930** |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar | 71 111.261 | 69 508 432 | 46.178 924 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | 119.230.933 | 112 701.677 | 118.964.216 |
| Maddi Duran Varlıklar | 675.062.144 | 710.063.615 | 825.390.648 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 791 545.679 | 836 422.560 | 1.219.284 196 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 14 828.306 | 12 237.354 | 15.944.772 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 60.798.335 | 56.117.868 | 8.965.174 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **2.487.686.985** | **2.822.099.304** | **3.551.882.751** |
| **KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 618 026 622 | 604.198 897 | 633.588.189 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar | 618.026.622 | 604.198.897 | 633.588.189 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 42.534.889 | 39.894.073 | 15.355.031 |
| Ticari Borçlar | 613.621 579 | 509.789 020 | 817.554.428 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 62.479.607 | 87.281.716 | 93.593.162 |
| Diğer Borçlar | 141.993 311 | 125.277 376 | 47.529.457 |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 17.983 268 | 29 941 483 | 41.116.758 |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü | 5 214 422 | 8 525.417 | 6.109 298 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 21.275 253 | 24 752.687 | 33 408.339 |
| **ARA TOPLAM** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| **TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| **UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **548.166.002** | **542.339.378** | **1.005.626.678** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 427 229.081 | 436 719.047 | 911.618 601 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar | 427 229.081 | 436 719.047 | 911.618.601 |
| Ticari Borçlar | | 1.399 409 | 1 555 766 |
| Diğer Borçlar | 92 044.335 | 15 027.334 | 32.839.927 |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | | 25 512.979 | 559.484 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 28.892 586 | 61 770 589 | 59 052.900 |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **416.395.032** | **650.098.257** | **838.001.411** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **390.866.256** | **625.854.508** | **837.998.527** |
| Ödenmiş Sermaye | 100.000 000 | 100 000 000 | 72 488.084 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 3690 Sokak Kısa Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST
Büyükçekmece V.D.: 460 029 7122
Tic. Sicil No : 387585

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120 Kule Binası No:2 Kat:7 34394 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 356535
Mersis No: 0-3340-0175-2600018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3840104535
www.qnbfinansyatirim.com

26 Mart 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| Sermaye Düzeltmesi Farkları | 1.109.016.974 | 1.109.016.974 | 765.552.190 |
| Karşıtıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-) | (474.089.622) | (474.089.622) | - |
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)** | **124.572.292** | **54.355.516** | **105.978.830** |
| Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar) | | - | - |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 132.084.578 | 69.156.571 | 123.661.446 |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları | (7.269.608) | (13.811.403) | (16.435.398) |
| Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar | (242.678) | (989.652) | (1.247.218) |
| Diğer | - | - | - |
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)** | - | - | 31.806 |
| Yabancı Para Çevrim Farkları | - | - | 31.806 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 305.997.974 | 305.997.974 | 8.650.881 |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | (1.053.801.040) | (774.631.362) | (251.106.875) |
| Net Dönem Karı veya Zararı | 279.169.678 | 305.205.028 | 136.403.610 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | 25.528.776 | 24.243.749 | 2.884 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **2.487.686.985** | **2.822.099.304** | **3.551.882.751** |

| **GELİR TABLOSU (TL)** | **01.01.2021 31.12.2021** | **01.01.2022 31.12.2022** | **01.01.2023 31.12.2023** |
|---|---|---|---|
| Hasılat | 3.433.280.635 | 4.089.121.410 | 5.451.259.992 |
| Satışların Maliyeti (-) | (3.282.395.786) | (3.804.504.973) | (4.967.154.900) |
| **Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)** | **150.884.849** | **284.616.437** | **484.105.092** |
| **Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)** | - | - | - |
| **BRÜT KAR / (ZARAR)** | **150.884.849** | **284.616.437** | **484.105.092** |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | (231.234.873) | (260.922.967) | (431.273.968) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 46.596.821 | 46.365.929 | 82.866.077 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (100.675.760) | (63.524.421) | (189.696.929) |
| **ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)** | **(134.428.963)** | **6.534.978** | **(53.999.728)** |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar | 52.979.201 | 51.835.907 | 33.854.376 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 51.006.102 | - | 6.885.889 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-) | - | (20.868.547) | (206.662) |
| **FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)** | **(30.443.660)** | **37.502.338** | **(13.466.125)** |
| Finansman Gelirleri | 5.152.525 | 1.899.995 | 7.001.913 |
| Finansman Giderleri (-) | (209.787.554) | (257.825.915) | (282.827.282) |
| *Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)* | 479.612.850 | 536.420.662 | 493.881.521 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)** | **244.534.161** | **317.997.080** | **204.590.027** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)** | **33.700.625** | **(14.060.855)** | **(68.355.622)** |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri) | (9.715.158) | (30.001.929) | (48.482.399) |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısım ... Hoş 6 Kat 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 40 00 Boyda Mükellefler V.D. 469 509 7122 Tic. Sicil No. 397525 www.horoz.com

ONR FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kısım Kısım No: 6 Kat 6 Şişli İstanbul Tel: 0 212 456 40 00 Mersis No: 0-3880-1045-3000018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qubfi.com

24 Mayıs 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri) | 43.415.783 | 15.941.074 | 126.777 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)** | **278.234.786** | **303.936.225** | **136.234.405** |
| **DÖNEM KARI / (ZARARI)** | **278.234.786** | **303.936.225** | **136.234.405** |
| **Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı** | 278.234.786 | 303.936.225 | 136.234.405 |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | (934.892) | (1.268.803) | (169.205) |
| Ana Ortaklık Payları | 279.169.678 | 305.205.028 | 136.403.610 |

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İbraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahnamenin 10. ve 23. numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

**İşbu İzahnamede sunulan mali bilgiler; Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin özel denetimden geçmiş mali tablolarından alınmıştır.**

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Büyük Mükellefler Kurumlar Vergi Dairesi
Tic.Sicil No: 2[illegible]
www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esenkent Mahallesi Sürüdere Cad. Nisbet
Kule Binası No: 15 Kat: 6 / 34204 Sefaköy
İstanbul Ticaret Odası: 35[illegible]
Mersis No: 0[illegible]-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3[illegible]144535
www.qnbfi.com

24 Mars 2024

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SEMAYE PİYASASI KURULU 154

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Payları'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Payları'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sonunu sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Payları'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### 5.1. İhracçı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

***Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir.***

Şirket'in taşıma işleri organizatörü (*forwarder*) olarak hareket ettiği durumlarda; Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı, taşıma işinin beklendiği şekilde ilerlemesi bakımından yüksek önem arz etmektedir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı esasında, taşıma işleri organizatörünün (*forwarder*) taşıma işlemlerini gerçekleştirmek için iş birliği yaptığı lojistik sektörü paydaşlarıdır. Bu noktada, Şirket faaliyetlerinin olağan şekilde sürdürülebilmesi bakımından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar önem arz etmektedir. Bu nedenle, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskler Şirket nezdinde de etki doğurabilecektir.

Şirket'e göre daha küçük ölçekli ve kurumsallaşmayı yeteri kadar sağlayamamış olan Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; lojistik sektöründeki risklere maruz kalması olası olup bu risklerden kaynaklı Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar nezdinde doğan sonuçlar, Şirket'i de etkileyebilecektir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; planlanan teslimat süresini geciktirmesi, taşıma sırasında yüklerde hasara neden olması veya yükleri kaybetmesi, yanlış rotaları seçmesi başlıca risk faktörleridir. Bunlara ek olarak, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'nın mali sorunları veya iflası, Şirket'in operasyonlarını etkileyebilecek ve müşterilere yönelik taahhütlerin yerine getirilmesinde güçlük çekilmesine neden olabilecektir.

***Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.***

Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak TL cinsinden gerçekleştirmekte olup Şirket'in gelirleri TL'nin, yabancı para birimleri karşısındaki değer dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilecektir. Özellikle Şirket'in yurt içinde yaptığı işlerde, TL'nin esas alınıyor olması, teslimatların tamamlanması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi süreçlerinde TL'nin döviz karşısında değer kaybetmesi ihtimali nedeniyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

akaryakıt fiyatlarında, yedek parça maliyetlerinde ve motorlu taşıt fiyatlarında yabancı para birimlerinin esas alınıyor olması nedeniyle yabancı paraların değer kaybına bağlı olarak da kur farkı kayıpları gündeme gelebilir.

***Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.***

Yüksek yakıt fiyatları, taşıma araçlarının bakım ve onarım masrafları, depolama ücretleri ve diğer lojistik maliyetler; lojistik işletmelerinin kar marjlarını azaltabilir nitelikteki masraf kalemleridir. İşin büyük kısmının spot piyasa araçları (dış kaynaklar) ile yapılması nedeniyle maliyetlerin bazı dönemlerde öngörülmeyecek oranda artması, sözleşmelerdeki fiyat eskalasyonlarında kullanılan faktörlerde yaşanacak ani ve büyük değişimler (yakıt ve enflasyon değerleri) ve müşterilerin söz konusu değişimleri anlık veya tam olarak karşılamaktan isteksiz olması gibi durumlar faaliyet maliyetlerini ve dolayısıyla da Şirket'in operasyonel karlılığını etkileyebilir.

***Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığı etkileyebilir.***

Sözleşme yenilemelerinde, rekabete dayalı olarak bir önceki sözleşmeye göre değişen piyasa koşulları kapsamında müşterilere daha farklı bakılabilmesi mümkündür. Bu durum, diğer müşteriler için emsal teşkil edebilir ve benzer şartların kendileri için uygulanması talebi ile karşılaşılmasına neden olabilir. İşbu taleplerin Şirket tarafından kabul edilmemesi durumunda müşteri kaybı yaşanabileceği gibi taleplerin kabulünde ise karlılığın azalması söz konusu olabilir.

***Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tahliyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.***

Mülk sahiplerinin; Şirket'e kiralanan depoyu satması durumunda, yeni mülk sahibinin kira sözleşmesini feshetme hakkı doğabilecek ve/veya feshetmemek için kira bedelinde ciddi bir artış talep etmesi söz konusu olabilecektir. Şirket'in depoyu taşınmak zorunda kalması veya daha yüksek bir kira bedeli ödemesi hususunda mutabakata varılması halinde, müşteriler ile imzalanan sözleşmelerde yer alan ücretler sabit fiyat tarifelerine tabi olduğundan Şirket nezdinde kar oranlarında azalmalar meydana gelebilir.

***Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini temiren imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle; süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir.***

Şirket; uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında, ihale usulü ile sene boyunca navlun fiyatlarının sabit olarak kararlaştırıldığı sözleşmeleri gerek Türk gerekse yabancı şirketlerle imzalamıştır. Sözleşmelerdeki ücretin senelik bazda sabit olarak belirlenmiş olması Şirket'in değişen koşullara uyumunu güçleştirebilir, bu durum da Şirket karlılığının azalmasına neden olabilir.

***Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir.***

Lojistik sektörünün sağladığı hizmetlerin önemi çeşitli organizasyonları da lojistik sektörüne girmeye itmiştir. Bu nedenle de sektördeki rekabet ve sektörde yer alan firmaların sayısı artmıştır. Müşteriler, yükleme yapılan araçların ve transit sürelerin takibi gibi performans ölçütlerine verdikleri önem sebebiyle belirlenen ölçütlerin

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMET_Esd ve Tic A.Ş.
Mehmubey Mahallesi Tıpocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 466 15 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 029 7122 Tic.Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: [illegible] Kule Büyükdere No: [illegible] Kat: 6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358[illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Doğuşlu Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2026

altında performans gösteren hizmet sağlayıcılarını piyasadaki rekabeti de göz önünde bulundurarak hızlıca değiştirebilirler. Bu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

***E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yükleme sürelerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.***

E-ihracat yapan şirketler, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre satış gerçekleştirmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar; tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilmektedir. Talep düşüklüğü, Şirket'in satışlarını etkileyebilir ve gelirlerde düşüş yaşanmasına neden olabilir. Özellikle Avrupa bölgesindeki resesyon derinleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilir.

Ek olarak teknolojik gelişime bağlı olarak, dünya çapında tüketici talepleri de değişebilmektedir. Bu noktada, bazı ürünler için talep arturken, bazı ürünler için de talepler azalabilir. Örneğin, teknoloji ürünleri ve elektronik cihazlara olan talep artış gösterebilirken geleneksel ürünlere olan talebin azalması ile birlikte ihracat ve ithalat dengesi bozulabilmektedir. Geleneksel ürünlere göre daha küçük boyutlarda olan teknolojik cihazların taşınmasının daha az araç ile sürdürülebilir olması Şirket'in cirosunun önceki yıllara göre azalmasına neden olabilir.

Taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan araçların yükleme ve boşaltma yerlerinde karşılaşılan aksaklık ve yoğunluğa bağlı olarak bekleme sürelerinin uzaması, araç verimliliği ve performans düşüklüğünün söz konusu olması, taşınan ürünlerin zarar görmesi, çalınması, bölgeler arasındaki yük trafiğinin dengesiz olması (gelişmiş bölgelere doğru olması) ve gidiş-dönüş maliyetlerindeki farklılıklar, mevsimlere bağlı sezonsal yoğunluk ve maliyetlerdeki dalgalanmalar; Şirket'in operasyonel kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

***E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.***

Son yıllarda e-ticaret sektörü, önemli bir büyüme göstermiş ve tüketicilerin çevrimiçi alışverişi tercih etmesine yol açmıştır. Coğrafi sınırların ortadan kalkmasıyla, ürün ve hizmetlerin küresel boyutta tedarik edilmesi ve tüketicilere ulaştırılması kolaylaşmıştır. Bu da geleneksel perakende ve ticaret akışlarında değişikliklere neden olmuştur. Bu değişikliklere bağlı olarak e-ticaret mevzuatında da çeşitli güncellemeler yapılmışsa ve muhtemelen de yapılmaya devam edilecektir. Şirket'in, söz konusu düzenlemelere uyum sağlanması için zaman zaman iş akışlarını değiştirmesi gerekebilir, buna bağlı olarak da Şirket faaliyetlerinde yavaşlamalar yaşanabilir, müşteri memnuniyeti azalabilir.

***Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Ülkeler arasında gerçekleştirilen ticaret anlaşmaları, ithalat ve ihracat üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Özellikle e-ihracat kapsamında yürütülen taşımacılık faaliyetleri, global ölçekte bir faaliyet olduğundan uluslararası ticari anlaşmaların siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle iptali veya değişikliğinden doğrudan etkilenmektedir. Bu değişiklikler nedeniyle lojistik şirketlerinin iş yapma şekilleri ile müşterileriyle olan ticari ilişkilerinde de farklılaşmalar yaşanabilir, birim başı maliyet değişimleri söz konusu olabilir. Başka bir ifade ile bir ülkenin başka bir ülkeye karşı uyguladığı siyasi veya ticari ambargolar, global ölçekli e-ihracat

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2539 Sokak K:3/A Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler VD: 461 008 7122 Tic.Sic. www.horoz.com.tr

ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Plaza No: 7 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası Mersis No: 0-3880-1015-2500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880101535
www.onebil.com

24 Mayıs 2024

faaliyetlerine bağlı taşımacılığa olan talebi azaltabilir ve söz konusu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

***Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.***

Lojistik alanında faaliyet gösteren şirketler, ürünlerini farklı bölgelere ulaştırmak için lojistik ve taşıma hizmetlerine ihtiyaç duymaktadır. Lojistik faaliyetlerinde yaşanan gecikmeler, kayıplar veya hasarlar; ürünlerin zamanında ve sağlam bir şekilde ulaştırılmasını etkileyebilir. Bu süreçte Şirket'in iş birliği yaptığı diğer kuruluşların yaşayabileceği operasyonel sorunlardan Şirket de dolaylı olarak etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket'in operasyonel süreçlerde iş birliği yaptığı kuruluşların, Şirket'ten talep ettiği nakdi tutarların artması durumunda Şirket karlılığı azalabilecektir. Ek olarak işbu iş birliği içinde olunan kuruluşlar ile Şirket arasında doğan uyuşmazlıklar, faaliyetleri sekteye uğratabilir. Söz konusu kuruluşlar ile akdedilmiş olan sözleşmenin sona erdirilmesi durumunda ise Şirket yeni bir firma arayışına girebilecek ve Şirket nezdinde operasyonel anlamda zaman kaybı yaşanabilir.

***Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşteritlerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.***

Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle petrol fiyatları ve emtia fiyatlarında artış yaşanmaya devam etmekte, bu artışın da ne kadar süre devam edeceği tam olarak öngörülememektedir. Yaşanan bu gelişmeler Şirket'i likidite, faiz ve kur riskiyle karşı karşıya bırakmaktadır.

Özellikle, taşımacılık faaliyetinde en önemli unsur olan ekipmanların tedarikinde Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle yaşanan sıkıntı ile birlikte ulaşım maliyetlerinde beklenmedik artışlar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinde belirsizlik meydana gelebilir. Ek olarak savaş neticesinde yaşanabilecek olası politik gerginlikler sonucunda muhtelif kısıtlamalar da söz konusu olabilir, lojistik ve tedarik alanındaki kısıtlamalar da Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak, Rusya'ya uygulanan ambargo sebebiyle transit malların uzun süre yurt dışı veya Türkiye antrepolarında mahsur kalması ve yaşanan konteyner krizi, tüm dünyada navlunların azami miktarda artmasına sebebiyet vermiştir.

Rusya Ukrayna Savaşı'nın bir diğer olumsuz etkisi ise, Rusya-Ukrayna savaşı sonrası Rusya'ya direkt Avrupa Birliği'ne üye ülkelerden yapılan taşımalara ambargo konulması ve doğalgaz krizi gibi sebeplerle taşımacılık sektöründeki navlun fiyatlarının öngörülemez şekilde değişmesi ve buna bağlı olarak ihracat ve ithalat dengesi bozulmasıdır. Özellikle yıllardır yaşanan fiyat artışlarını genel olarak hissetmeyen Avrupa Birliği ülkeleri, bu değişimler sonrası taleplerini azaltarak ihtiyaç duyduğu minimum malzemeyi, minimum insan gücü ile idame ettirme eğilimindedir. Bu durum da Şirket'in finansal istikrarını olumsuz etkileyebilir.

***Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in tedarikçileri veya kendi çalışanları tarafından gerçekleştirilen grevler veya iş durdurma eylemleri, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir. Tedarikçilerin grev veya üretim kesintileri yaşaması, malzeme ve hizmet tedarikini geciktirebilir veya kesintiye uğratabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Bağcılar Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 485 009 7122 Tic.Sic.No: 245 585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi, Büyükdere Cad. Kule Sinpaş No:15 Şişli / İSTANBUL
Tel: 0 (212) 329 00 00 Mersis No: 0-3360-0065-3000018
Boğaziçi Kurumsal V.D. 3360100535
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

aksamalarına, ürün tedarik sorunlarına ve müşteri memnuniyetsizliğine yol açabilir. Ayrıca, tedarikçi grevleri nedeniyle fiyatlar artabilir ve maliyetler artabilir.

Öte yandan, Şirket çalışanlarının grevleri veya iş durdurma eylemleri, iş süreçlerinin bozulmasına, satış kayıplarına, müşteri hizmetlerinin aksamasına ve finansal kayıplara yol açabilir. Ayrıca, bu tür eylemler, Şirket'in itibarını da olumsuz etkileyebilir.

***Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel aksaklıklar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Almanya ve İtalya, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde önemli hatlardandır. Özellikle İtalya tarafından Türkiye'ye tanınan kotaların; artan iş hacmi sebebiyle kısa sürede tükenmesi, bir başka ifade ile ürün talebi karşılayamaması sebebiyle zaman zaman navlun fiyatlarında kısa süreli de olsa artış yaşanmaktadır. Şirket de bu fiyat artışları sebebi ile müşteri kaybı ya da taşımacılık faaliyetlerinde memnuniyetsizliklerle karşı karşıya kalabilir.

Diğer taraftan, İtalya'da Ağustos ayında ülke genelinde 3 haftalık tatil ilan edilmesi, Türkiye ile İtalya arasındaki karşılıklı tır çıkışlarında azalmaya, taşıma yapılacak ekipmana ulaşılmasında sorun yaşanmasına neden olabilir ve yıllık süreli sözleşmeler ile gerçekleştirilen taşımaların maliyetleri artabilir, dolayısıyla da Şirket faaliyetlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Almanya, uzun yıllar boyunca Türkiye'nin ticaret yaptığı ve sektörde kullanılan ana karayolu taşımacılık hatlarından biridir. Almanya'ya taşımacılık yapılması esnasında gerek Avusturya'da gerekse karayolu taşımacılık güzergâhlarındaki geçiş ülkesi olan Macaristan'da geçiş belgelerinin tahsis edilenden önce tükenmesi, kısa süreliğine de olsa navlun fiyatlarını artırabilir. Navlundaki bu artışlar, Şirket'in faaliyet karlılığını da olumsuz etkileyebilir.

Karayolu taşımacılığın bir parçası olarak İstanbul ve İzmir limanlarından düzenli olarak gerçekleştirilen karşılıklı seferlerle, İtalya'nın Trieste şehrine ve Fransa'ya Ro-Ro taşımacılığı da yapılması gerekmektedir. Bu limanlarda hava koşullarının elverişsizliği, grev veya günlük sistem arızası sebebiyle yaşanan gecikmeler, Şirket müşterilerinin memnuniyetsizliğini beraberinde getirebilir ve müşteri kaybına neden olabilir.

***Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistiki veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.***

Ülkemizde sektörün finansal verileri ve gelecekteki performansına ilişkin kapsamlı veri ve çalışmaların olmaması, yatırımcıların Şirket'in performansını değerlendirmede güçlük çekmesine neden olabilecektir. Bu nedenle yatırımcılar seçim yaparken mevcut Şirket finansal durumunun analizinde kıyaslama yapmakta zorlanabilecektir.

***Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.***

Şirket; lojistik ve taşımacılık faaliyetlerinde başta elektronik veri paylaşımı *(electronic data interchange)*, sistemsel otomatik e-posta olmak üzere bilgi işlem sistemlerini aktif olarak kullanmaktadır. Şirket'in sağladığı taşımacılık hizmetinde; taşınan ürünlerin takibi, yer tespiti, araçlar lokasyonlarının takibi ve genel olarak

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122 Tic.Sic. www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Blok No: 2 Kat: 7 34394 Şişli/İstanbul Vergi Dairesi: Büyükdere Mersis No: 0-3880-1045-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

SERMAYE PİYASASI KURULU

24 Mart 2024

teslimat sürecinin yönetimi bakımından da bilgi işlem sistemleri önem arz etmektedir. Özellikle e-ticaret depoculuk operasyonları, yoğun olarak teknolojik ekipmanların kullanıldığı tesislerde yönetilmektedir. Şirket'in bilgi işlem sistemleri arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket faaliyetleri de söz konusu durumdan etkilenebilecektir. Bu kesinti ve arızalar; sistem güncellemeleri, siber saldırılar, doğal afetler, kazalar, güç kesintileri gibi olaylardan kaynaklanabilir.

Şirket genelinde kullanılan sunucuya bağlı olan merkezi teknolojik ekipmanlarda yaşananan sorunlar Şirket operasyonlarının devamlılığını etkileyebilir, hizmet kesintilerine ve operasyonel yavaşlamaya neden olabilir.

Öte yandan, bilgi işlem sistemlerinin siber saldırıya uğraması durumunda, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflar doğabilecektir. Ek olarak, siber saldırı nedeniyle Şirket'in gizli bilgileri ifşa olabilecek, bu durum müşteri portföyü ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar ile ilgili ticari sırların yayılması ve Şirket'e karşı dava ve sair taleplerde bulunulması sonuçlarını doğurabilecektir. Ayrıca bu halde veri güvenliğinin ihlal edilmiş olması nedeniyle idari makamlar tarafından Şirket'e idari para cezası yaptırımı da uygulanabilecektir. Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu da olumsuz etkileyebilecektir.

***Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ulaşım teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.***

Taşımacılıkta, farklı çözümlerin tercih edilmesi; Şirket'in mevcut hizmet gamının yetersiz kalmasına neden olabilir. Hizmet gamının yenilikçi çözümlerle desteklenememesi Şirket'in satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

Ayrıca, alternatif taşımacılık ve lojistik çözümlerinin tercih edilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerindeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin, Şirket hizmetlerinden faydalanma talebi azalabilir. Şirket çözümlerinde kullanılan motorlu taşıtların insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin artan endişeler de Şirket'in çözümlerine olan talebi azaltabilir. Bu noktada Şirket'in, kullanımı azalan çözümlerin yerine yeni çözümler geliştirmesi mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in, yeni teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımıyla orantılı olarak gelir veya kâr artışıyla sonuçlanamayabilir. Şirket'in, mevcut çözümlerinin yerine müşterilerin yeni beklentilerine uygun çözümlerinin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetememesi durumunda; operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

***Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Kara yolları taşımacılığında kullanılan motorlu taşıtlarda meydana gelebilecek arızalar; taşımacılık faaliyetinin aksamasına sebep olabilir. Bu noktada, bakım ve onarımın planlanan vakitte gerçekleşmemesi durumunda teslimat süreleri de aşılabilir ve müşteri memnuniyeti sağlanamayabilir. Bunlara ek olarak, taşımacılığı gerçekleştiren motorlu taşıtların yedek parçalarına ulaşmak da mümkün olmayabilir.

Ayrıca, arızalanan motorlu taşıtlar trafik kazalarına neden olabilir ve taşınan mallar zarar görebilir. Bu durumda gerek 3. kişilerden gerekse müşterilerden gelen tazminat talepleri olabilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmet Bey Mahallesi Toşocağı Yolu
2538 Sokak Kısıp Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

İSTANBUL TİCARET ODASI
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880-04535

24 Mayıs 2024

***Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanmayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.***

Şirket, her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çabalasa da Şirket'in faaliyetleri kapsamında yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarların bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar, Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve tavanlar limitlemeye tabidir. Bu noktada, taşımacılığa yönelik tüm olası risklerin sigorta kapsamına dahil edilememesi (dar klozlar, mal bedellerinde limitasyonlar, yüksek muafiyet bedelleri) gibi durumlarda sigorta tahsilatında Şirket nezdinde zarar doğması söz konusu olabilir.

Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatının bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.***

Olası şirket birleşmeleri ve satın almaları, Şirket tarafından hizmet verilen müşterilerin; satın alan veya birleşen şirketin çalıştığı lojistik firması ile çalışmasına neden olabilir.

***Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tükenmesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, net işletme sermayesinin etkin yönetimi için taşımacılık bazlı, vadeli hizmet satışlarının tahsilat sürelerini ve başta Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar olmak üzere tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Şirket'in, gerekli finansmanı özkaynaklarından veya dış borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bu durumların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Öte yandan, Şirket'in kendi organik büyümesi ve/veya karşısına çıkabilecek herhangi bir satın alma ve yatırım fırsatının finansmanı için kaynak ihtiyacı oluşması halinde; yerel ve küresel ekonomik koşulların olumsuz olması durumunda finansman maliyetleri artabilir veya dış kaynak elde edilemeyebilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratacak olup, Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Finansman imkânlarının tükenmesi durumunda ya da Şirket kredibilitesinin düşmesi durumunda Şirket, likidite riskine maruz kalabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mah. İngoraağa Yok. 2538 Sokak Kanik Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar İSTANBUL Tel: 0 212 455 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 0 663 607 7122 Tic.Sicil No: 387560 www.horoz.com.tr

CHIEF NAME YÖNETİM DANIŞMANLIK DENETİM A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:201 Kat:2 Kule Bürosu No:15 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 350[illegible]
Mersis No: 0-3[illegible]-0001-3500015
Doğanay Kurum ve V.D.: 3[illegible]24535
www.[illegible].com.tr

52

24 Mart 2026

***Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden; Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.***

Bazı satın alma maliyetleri için nakit ödeme gerekmesi; yürütülecek yüksek hacimli bir faaliyetin nakit ihtiyacının da yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu noktada, müşteriden yapılacak tahsilatlardaki gecikmeler ve oluşacak finansal giderler, uygun ve ekonomik finansmana erişimde yaşanacak sıkıntılar/gecikmeler Şirket'in mali açıdan zarar görmesine neden olabilir. Şirket'in, büyüklüğü nedeniyle lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlere sağlanan teşviklerden ve vergi avantajlarından yararlanamaması; Şirket'in finansal açıdan rakiplerinin arkasında kalmasına yol açabilir.

***Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket; dağıtım faaliyetinde kullandığı depoları; çalıştırma, işletme ruhsatları ve işçi sağlığına ilişkin izinler dahilinde işletmekte olup taşımacılık faaliyetlerini ise başta taşıma işleri organizatörü belgesi olmak üzere çeşitli izinler çerçevesinde sürdürmektedir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlâl ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket taşımacılık ve lojistik için gerekli ilave izin ve ruhsatları edinemeyebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde, siparişlerin teslimindeki aksaklıklara sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir.***

Sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerin hızla değişebilmesi ve sık sık güncellenmesi, Şirket'in bu yeni gerekliliklere uyum sağlamasını zaman alıcı ve maliyetli hale getirebilir. Özellikle taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlar, çevresel düzenlemelere ve karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine uyum sağlamak zorunda olabilir. Bu uyum süreci, yeni teknolojilerin benimsenmesini, mevcut filo ve operasyonların güncellenmesini ve iş süreçlerinin revizyonunu gerektirebilir. Bunlar, Şirket maliyetlerinin artmasına, operasyonların aksamasına ve kaynakların yoğun bir şekilde kullanılmasına neden olabilir.

***Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştirebilmeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştirmeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve kârlılık performansını sağlamayabilir.***

Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında planladığı yatırımlar, finansman bulunamaması nedeniyle gecikebilir. Yatırım bütçesi beklenenden fazla olabilir ve Şirket daha fazla mali külfete girmek durumunda kalabilir. Yatırımlar tamamlansa ve aktif faaliyete geçilse bile hedeflenen pazarlarda istenilen performans yakalanamayabilir. Böyle bir durumda yatırımdan hedeflendiği kadar ciro ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artsa bile bu artışın gerektirdiği işgücünün temininde sorun yaşanabilir, birim işçilik maliyetleri yükselebilir. Tüm bu gelişmeler neticesinde Şirket uzun vadeli ciro ve kârlılık hedeflerine ulaşamadığı takdirde, orunda, zamanda ulaşamayabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tem Taşocağı Yolu 2533 Sokak Kalk Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 [illegible] 00 Büyük Mükellefler V.D. [illegible] 009 7122 Tic. Sicil No: [illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: [illegible] Kalı Binası [illegible] İSTANBUL Mersis No: 0-3880-0645-[illegible] Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880106535 www.qnbfi.com

2 4 Mart 2024

Ayrıca Şirket'in stratejik planlanma başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolli dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut durumdaki ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in söz konusu personelleri istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket'in taşıma sürecinde görev aldığı sektörlerde yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Şirket'in markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımlarını etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, hizmetlerine olan talebi artıracağını ve büyüme sürecini başarılı olarak yönetebileceğini garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in hizmetlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

***Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir.***

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup, gerçekleştirmeye devam edebilecektir. Şirket, 2021, 2022 ve 2023 malı yıllarındaki kısa vadeli ilişkili taraf ticari ve diğer alacakların toplam kısa vadeli ticari ve diğer alacaklara oranı sırasıyla %6,3, %11,0 ve %2,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket,

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısım Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST
Tel: 0 212 [illegible]
Büyük Mükellefler V.D.: [illegible]
Tic.Sicil No: [illegible]

OKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez [illegible]
Kule [illegible]
Yatagan [illegible]
Mersis No: [illegible]
Boğaziçi [illegible]
www.[illegible].com

24 Mayıs 2024

ilişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işlemlerin piyasa şartları dahilinde emsallerine uygun müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu kanaatinde olup, ilişkili taraf işlemlerine halka arz sonrasında da devam edilebilecektir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmaları içerebilir, dolayısıyla bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket bilançosunda aktif varlıklar içerisinde ticari alacak kalemi önemli yer tutmaktadır.***

Ticari alacaklar, müşterilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan alacaklar olup bu alacakların tahsil edilememesi veya planlanan dönemde tahsil edilememesi durumu Şirket'i finansal olarak olumsuz bir noktaya götürebilir. Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'de 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'dür. Şirket'in, ticari alacaklarını tahsil edememesini konu alan tahsilat riski, Şirket'in likiditesini ve finansal sağlığını etkileyebilecek önemli bir faktördür. Şirket nezdinde ticari alacakları tahsil edileceği düşünülerek planlama yapılması halinde, üçüncü kişilere karşı yükümlülükler yerine getirilemeyebilir ve temerrüt riski ile karşılaşılabilir. Bu durum da Şirket'in beklenmedik masraflarının doğmasına neden olabilir ve Şirket kârlılığı bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, kârlılığı düşebilir.***

Şirket'in, 2021, 2022, 2023 yılları itibarıyla; ilk on müşterisine yaptığı satışların, toplam net satışlardaki payı sırasıyla %66,66, %67,20 ve %66,38'dir. Dolayısıyla Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski mevcuttur. Şirket'in bu müşterileriyle yaşayabileceği tahsilat problemleri ya da sunduğu hizmetlerde yaşanabilecek sorunlar gibi olası olumsuzluklar neticesinde mevcut durumu itibarıyla devam eden ticari ilişkileri bozulabilir ve Şirket'in bu müşterilere yaptığı satışlar sona erebilir. Bu durum neticesinde Şirket bu müşterileri ikame etmekte zorlanabilir, satışları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

***Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.***

Şirket'in faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içeriyor olması, satışları yurtiçi talebe duyarlı hale getirmektedir. Şirket'in yurt içi satışlarının 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %81,76, %81,87 ve %84,98 seviyelerindedir. Bu nedenle, yurtiçi pazarında oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, hizmet taleplerinde düşüş, siyasi ve toplumsal değişiklikler ile kamu ve özel sektör kaynaklı olumsuz etkiler söz konusu taşımacılık sayısını düşürebilecek veya tahsilatlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

***Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkede oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek toplumsal istikrarsızlıklar veya terör unsurları Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olduğu yurt dışı pazarlarında ödeme sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Şirket'in yurt dışı satışlarının, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %12,26, %13,81 ve %9,93'tür.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

***Şirket İştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklerden gelen düzenli kâr oranı azalabilir.***

Şirket'in iştiraklerindeki paylarını satması kârlılığının azalması riskini doğurabilir. Nitekim iştirakler, Şirket'in kârlılığına katkıda bulunan önemli bir varlık olup düzenli gelir akışı sağlamaktadır. İştiraklerin satılması, bu düzenli gelir kaynağının ortadan kalkmasına veya azalmasına neden olabilir.

Ayrıca, iştiraklerin satışından kaynaklanan bir defaya mahsus gelir, düzenli kar oranlarını geçici olarak artırabilir, ancak bu durum uzun vadede kar oranlarının düşmesine yol açabilir. İştiraklerin satılması sonucunda elde edilen gelirlerin yetersiz veya etkisiz bir şekilde yeniden yatırılmaması durumunda, Şirket'in toplam gelir potansiyeli azalabilir.

***Şirket'in; yatırımlarından olan Horoz Bollore'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in kârlılığının azalmasına sebep olabilir.***

Şirket'in kârlılığında Şirket yatırımlarından olan Horoz Bollore ve Horoz Bollore'nin diğer ortağı olan Bolloré Logistics önem arz etmektedir. Şirket'in herhangi bir nedenle Bolloré Logistics ile arasındaki ticari iş birliğinin bozulması durumunda, Horoz Bollore'nin ve dolayısıyla da Şirket'in gelirleri azalabilir.

***Şirket, sahip olduğu Horoz Bollore paylarının satılmasından Şirket finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden mahrum kalabilir.***

Şirket nezdinde bulunan Horoz Bollore paylarının satılması durumunda Şirket'in Horoz Bollore'nin sağladığı avantajlardan yararlanamaması söz konusu olabilir. Bu durumda da Şirket satışları düşebilir. Öte yandan, Şirket'in Bollore Logistics ile ortaklığı neticesinde müşterisi olan firmalar; ortaklığın sona ermesi ile başka şirketlerle anlaşabilir, Şirket finansal olarak olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Horoz Bollore paylarından elde edilen temettü geliri, Şirket'in gelir kaynaklarından biridir. Bu payların satılmasıyla birlikte, Şirket temettü gelirinden mahrum kalabilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını ve karlılığını etkileyebilir.

***DSV ile imzalanan sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.***

Şirket ve DSV arasında yapılan iş birliği ile iş hacmini artırmayı amaçlayan Şirket'in, ilgili sözleşmenin sona ermesi ile birlikte iş hacmi azalabilir ve operasyonları olumsuz etkilenebilir, bu durum da Şirket'in finansal olarak olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

***Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.***

Her ne kadar yurt içinde sürdürülen faaliyetler esnasında oluşabilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında Şirket'in yükümlülükleri yerel mevzuat çerçevesinde belirlenmiş olsa da özellikle yurtdışında sürdürülen Şirket faaliyetlerinde meydana gelebilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında ilgili ülkenin mevzuatı uygulanabilecektir. Bu nedenle, iş kazası veya trafik kazası riskinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket önceden öngörülemeyen ilave ve yüksek tutarlı tazminat riskine maruz kalabilir.

Ek olarak, Şirket, güvenlik ve yemek hizmetleri gibi Şirket'in ticari faaliyetiyle ilgili birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden güvenlik, temizlik ve yemek hizmetlerini almaktadır. Ayrıca her ne kadar Şirket ile

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2533 Sokak K.İş Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL
Tel: 0 212 456 [illegible] 00
Bağcılar Vergi Dairesi [illegible] 7122
Tic. Sicil No: [illegible]
[illegible]

56

ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No: [illegible] Esentepe Mah. Şişli/İSTANBUL
Kule Finans [illegible] İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0-[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]
www.onefi.com

26 Mart 2024

Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar arasında akdedilen sözleşmelerde Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanları ile Şirket arasında üst işverenlik ilişkisinin bulunmadığı ve böyle bir belirlemenin yapılması halinde Şirket'in ödediği tutarı ilgili Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya rucu etme imkânı düzenlenmiş olsa dahi, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli de Şirket faaliyetleri kapsamında görev almakta olduğundan Mahkemeler tarafından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli açısından Şirket'in üst işveren sıfatını haiz olduğu değerlendirmesi yapılabilecektir. İş Kanunu uyarınca Şirket, alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan, işçi ücreti ve Sosyal Güvenlik Kurumu primlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Dolayısıyla Şirket, zaman zaman Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar dahil alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.***

Şirket'in mülkiyetinde bulunan gayrimenkuller, değer kaybına uğrama riski taşımaktadır. Gayrimenkullerin değeri, piyasa koşulları, ekonomik dalgalanmalar, çevresel faktörler, yerel pazar talebi ve diğer etkenlere bağlı olarak değişebilir. Bu tür değer kaybı, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, çalışanlarının, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların veya diğer üçüncü kişilerin, etik ilkelere veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanlarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyeti ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

***Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.***

Sektöre yeni firmaların girmesi rekabet ortamının artmasına neden olmaktadır. Özellikle, karayolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren şirketler, diğer taşıma yollarında faaliyet gösteren şirketlerin karayolu için ekipman ve işgücüne yatırım yapmak yerine doğrudan bir hedef firmayı birleşme veya satın alma yoluyla bünyesine katmaktadır. Öte yandan, karayolunda belirli hatlarda faaliyet gösteren şirketler, bugüne kadar faaliyet göstermedikleri pazarlara girebilmek adına sadece o ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri bünyelerine katabilmektedir. Bu yolla gerçekleşen satın alma veya birleşmeler; piyasaya hâkim olabilmeyi, belirli hatlarda ulaşılamayan müşterilere ulaşılmasını ve benzer alanlardaki entegre işleri alabilme imkânı doğurmaktadır. Bununla birlikte fiyat avantajı da sağlamaktadır.

Global firmaların, Türkiye'de bulunan şirketleri satın almaları sonucunda; satın alınan şirketlerin gerçekleştirdikleri faaliyetler, satın alan şirket tarafından finansal olarak desteklenip satın alınan şirketler daha güçlü bir pazarlama ağı ile lojistik sektöründeki payını artırabilir. Bu şirketler; sundukları ödeme vadeleri ile müşteriler tarafından cazip bulunabilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2533 Sokak Kısmi Pleca No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST. Tel: 0212 464 10 00
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 463 008 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

ONDİ İNANÇ TAŞIMACILIK NAKİL DEVİRİ A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Sitesi No: Kat: 31 Şişli
İstanbul Vergi Dairesi 5080127
Mersis No: 0-0080-1845-0500016
Bağımsız Denetimden Muaf V.D.: 3340124535
www.ondi.com

24 Mart 2024

Ayrıca, e-ticaretin dünyada ve Türkiye'de tüketiciye ulaşan önemli kanallardan biri haline gelmesi nedeni ile lojistik şirketleri sektör dışı rakiplerle de mücadele etmeye başlamıştır. Nitekim, teknoloji şirketlerinin, büyük perakendecilerin, pazaryerlerinin ve yeni yatırım alanı arayan yatırımcıların lojistik sektörüne girme iştahı artmıştır. Özellikle uluslararası büyük sermayeli organizasyonların lojistik sektörüne girmesi, uluslararası müşterileri global anlaşmalar ile kendine bağlaması ve yüksek teknoloji yatırımları ile gelişmiş otomasyon sistem yatırımları yapması sonucunda rekabet artacak ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecektir.

Anılan sebeplerle Şirket'in kârlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmekte zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt-net kâr marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Rekabet ortamının artması, Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi ve Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde, Şirket'in hizmetlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Müşteriler, sektörde benzer hizmetleri sunan yeni ve rekabetçi rakiplerin girişi ile ortaya çıkan fiyat rekabetinden yararlanabilmek için Şirket'ten önemli fiyat indirimleri talep edebilirler. Bu durum net kârlılık üzerinde negatif etki yaratabilir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.***

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.2. İhracçı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

***Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmaları gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.***

Yerel piyasada artan araç maliyetleri nedeniyle araç arzının azalması, mevcut araçların yaşlanarak daha maliyetli ve riskli hale gelmesi, azalan araç sayıları ile birlikte spot piyasalardaki arz talep dengesinin ve fiyat istikrarının bozulması yurt içi taşımacılığı önemli ölçüde etkilemektedir. Bu durum yerel nakliye pazarını etkileyerek pazar içi dengesizliklerin yaşanmasına da sebebiyet verebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ İÇ.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yalu 2538 Sok. No: 2 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 212 [illegible] 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 2122 Ticaret No: 39756 www.horoz.com.tr

QNB FİNANSBANK A.Ş. İSTANBUL DEĞERLER BORSASI
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 141 Şişli
Kule Binası Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 141 Şişli
İşletmenin İçindeki Ticaret Sicili No: [illegible]
Mersis No: 0-3600-1065-2320-0016
Bağlı Olduğu Vergiler V.D. 3560[illegible]
www.qnbfi.com

26 Mart 2024

Hat taşımacısı şirketlerin, lojistik alanına aşina olmaları nedeniyle yük konsolidasyonu ve kâr artışı için liman bölgeleri etrafında dahili taşımacılık faaliyetlerine girişmeleri, sektörlerin iç içe geçmesi olarak nitelendirilmektedir. Bu durum, sektördeki kalitenin düşmesine ve müşterilerin alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelmesine neden olabilir.

***Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Küresel ekonomik koşullar ve ülkenin ekonomik performansı, tüketici harcamalarını etkileyen unsurlardır. Yüksek işsizlik, faizlerde aşırı dalgalanmalar, yüksek tüketici borç seviyeleri, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar gibi ekonomide yaşanacak olumsuzluklar ve belirsizlik ortamı sektör cirosunu ve kârlılığını olumsuz etkileyebileceği için sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Türkiye ve küresel ekonomide yaşanabilecek finansal daralmalar, stokların nakde çevrilmesinde, ticari alacakların tahsilinde sorun yaratabilir. Böyle bir durum nakit sıkıntısına ve/veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek ekonomik daralmalar neticesinde talep azalmasından kaynaklı sektörün genelinde ciro ve kârlılık rasyolarında azalma yaşanabilir. Yoğun hizmet verilen ayakkabı üretimi, makine imalatı ve beyaz eşya sanayiinde meydana gelebilecek ekonomik daralmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal durumunu ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca müşterilerin ödemelerini geciktirmesi ya da ödeme yapamaması durumunda sektörün finansal performansı da olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirildiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerin geçici olarak sürdüremeyebilir.***

Türkiye'nin altından geçen Kuzey Anadolu Fay Hattı ve Doğu Anadolu Fay Hattı ile Bitlis-Zağros Kenet Kuşağı'nın neden olabileceği depremler, karayolu taşımacılık rotasında kalan yolların zarar görmesine neden olabilecektir. Buna ek olarak, ülkemizin kuzey kesiminde özellikle mevsim geçişlerinde yaşanan yoğun yağışa bağlı sel afetleri de karayolu taşımacılığını sekteye uğrayabilecek ve doğal olarak taşımacılık faaliyetleri aksayabilir. Buna ek olarak, söz konusu olaylar nedeniyle depolar da zarar görebilir veya erişilemez konuma gelebilir. Bu durum hem taşımacılık faaliyetlerinin aksamasına neden olabileceği gibi salt depoculuk faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan belirli bölgelerde yaşanan terör olayları, sektördeki müşterilerin söz konusu bölgelere yönelik taşımacılık ve depoculuk hizmeti almasını geçici olarak durdurabilir. Bunun sonucunda da bölgesel bazlı durgunluklar yaşanabilir.

***Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.***

Şirket, sunduğu uluslararası karayolu taşımacılığı hizmeti ile Türkiye ile Avrupa Birliği'ne üye ülkeler arasında muhtelif ürünlerin taşınmasını sağlamaktadır. Şirket'in, Avrupa'ya karayolu ile taşınan ürünlere ilişkin olarak Avrupa Birliği nezdinde bir kısıtlama, kota veya yasaklama getirilmesi durumunda, söz konusu ürünler Avrupa Birliği ülkelerine ihraç edilemeyecek veya daha az ihraç edilebilecek ve dolayısıyla da sektördeki paydaşların gelirlerinde azalmalar yaşanması ihtimali söz konusu olabilecektir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Tic.Sicil No : 307565 www.horoz.com.tr

QNB FİNANSYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kuleli Binası
İstanbul Ticaret Odası: 358657
Mersis No: 0-3880-1045-3590018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104515
www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024

***Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.***

Uluslararası taşıma rotaları belirli olup bu rotalarda siyasi istikrarsızlıklar, savaşlar, ayaklanmalar olması durumunda ana taşımacılık rotalarının kullanılamamasına ve bundan hareketle daha az tercih edilen rotaların kullanılmasına yol açabilir. Bu durumda, taşımacılık maliyetleri artabileceği gibi gerek taşıma işini üstlenen personelin gerekse taşınan malların güvenliği de risk altında olabilir. Ayrıca, söz konusu uluslararası taşıma rotalarının birkaç farklı üzerinden geçtiği dikkate alındığında yalnızca bir ülkedeki krizler dahi taşıma rotasının bozulmasına ve zincirleme aksaklıklara neden olabilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

***Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Özellikle Covid-19 kaynaklı pandemi sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır. Global çapta yaşanacak sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler nedeniyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

***Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sekteye uğratabilir.***

Türkiye'deki lojistik merkezlerinin ve ilgili kara yollarının uluslararası taşımacılığa yönelik öngörülerle planlanmamış olması ve taşıma araçlarının şehir merkezlerinden geçmesi nedeniyle daha uzun rotaların tercih edilmesi durumunda kalınması gibi sebeplerle taşıma sürelerinin uzaması, Şirket faaliyetlerini ve karlılığını etkileyebilir.

***Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir.***

Ülkeler arası kullanılan gümrük ve dış ticaret belgelerinin, ithalat prosedürlerinin ve süreçlerinin farklılık göstermesi taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilmektedir. Örneğin federal devletlerde, eyaletler arasında farklı süreçlerin takip edilmesi gerekmesi bu duruma örnek gösterilebilir.

***Gümrük kapı sayısının az olışı sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır.***

Türkiye'de gümrük kapı sayılarının az olması, özellikle de Avrupa'ya yapılan kara yolu yük taşımacılığında taşıma sürelerinin uzamasına, personel ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilir. Özellikle dönemsel yoğunluklar, gümrük kapılarındaki bekleme sürelerini oldukça uzatabilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kırık Plazası No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İstanbul Tel: 0212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 397565 www.horozcum.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 127
Kule Binası Kat: 2 Şişli/İstanbul Tel: 0212 376 37 00 Faks: 0212 376 37 34
İstanbul Ticaret Odası: 356357
Borsa No: 0-3880-1045-3560018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880164535
www.onbfi.com

24 Mart 2024

Özellikle, karayolu ile yapılan taşımalarda Kapıkule-İpsala sınırında yaşanan yoğunluk, gümrük sistemlerinde yaşanan gecikmeler, hava koşullarının elverişsiz olduğu kış ayları; transit sürelerini ve transit süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Varış zamanı için belirlenen randevuların kaçırılma riski, araçların zamanında yüklenememesi veya boşaltılamamasına bağlı olarak, seferlerde gün kaybı ve sefer kaybı yaşanması mümkün olabilir ve gecikmeler nedeni ile anlaşmazlıklar doğabilir, müşteri kaybı yaşanabilir.

*Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir.*

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektörün genelinde maliyetleri yükseltebilecek ve akaryakıt fiyatlarının yükseliş gösterdiği dönemlerde müşteriler alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelebilecektir. Bu durum Şirket'in maliyetlerini artırıp karlılığı azaltabileceği gibi müşteri kaybına neden olup Şirket cirosunun düşmesine de nedene olabilir.

*Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir.*

Sektörde genel olarak yetişmiş insan kaynağı yeteri seviyede olmayıp Türkiye'de lojistik alanında eğitim veren üniversite sayısı oldukça sınırlıdır. Kaldı ki lojistik alanında eğitim veren üniversitelerin çoğu da işbu alanda eğitim vermeye son yıllarda başlamıştır. Bu nedenle, sektörde insan kaynağı yeteri seviyede değildir. Şirketler, kendi içlerinde lojistik ile ilgili konularda eğitim verseler de güncelliğin yakalanabilmesi için eğitime ciddi kaynaklar ayrılması gerekebilir.

*Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir.*

Lojistik alanında eğitim veren kuruluş sayısının az olmasından kaynaklanan nitelikli personel eksikliği hususu, lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlerin zaman zaman istihdam edecek personel bulmasında zorluk yaşamasına neden olabilir. Özellikle e-ticaret depolaması operasyonlarında, söz konusu operasyonların Türkiye için yeni bir alan olması sebebi yeterli niteliklere sahip personel bulma zorluğu yaşanmaktadır. Bu istihdam sorunu da mevcut nitelikli personelin yan haklar dahil masraflarını artırabilir.

*Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir.*

Fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Aynı zamanda, yeni uygulanabilecek vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlar sektörel karlılığı ve ciroyu olumsuz etkileyebilir.

*Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir*

Terminal, otoyol, köprü, garaj ücretlerin ve diğer ödenmesi gereken giderler yaşanabilecek artışlar sektördeki karlılık oranlarını düşürebilecektir. Buna ek olarak, karayolu taşımacılığında belirli rotaların zorunlu tutulması durumlarında sektördeki şirketlerin güzergâh planlamaları değişebilir ve bu nedenle tedarik zincirinde yavaşlamalar yaşanabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısmı Kapı No: 6 Kat: 3
Bağcılar / İST. Tel: 0 212 456 40 00
Büyük Mükellefler V.D. 482 006 7122
Tic.Sicil No: 307588 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MERKEZİ GEÇERLİ
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası Kat: 6 Şişli/İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 356 [illegible]
Mersis No: 0-3800-1045-3570015
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3863 04535
www.qnbfi.com

61

24 Mayıs 2024

**5.3. İhraç edilerek paylara ilişkin riskler:**

***Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.***

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulundurantarın sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen payların ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulundurantarın bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahnamenin sonunda değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

***Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.***

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Taner Horoz ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilecektir.

Taner Horoz'un çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

7 6 Mart 2024

***Şirket, Esas Sözleşme'si ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir.***

SPKn'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kar payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kâr elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Şirket'in kâr payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kâr ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kâr ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kâr dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleşebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl kârlarını dağıtıma konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli kârı olmayabilir veya Şirket kârını bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

***TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.***

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

***Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda Borsa, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in borcunu ödeyemez hale düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

***Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.***

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tepecağı Yolu
2538 Sokak Kalk Plaza No: 8 Kat: 1
Bağcılar İstanbul T: 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 263 099 7122
Tlx. Sicil No.: 397585 www.horoz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kuş Binası No: 1/1 Kat: 2 Şişli
İstanbul Tıcaret Dv. No: 396657
Mersis No: 0-3000-1045-3510016
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3640104535
www.onbfi.com

2 4 Mans 2024

bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatlarının düşmesine sebep olabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

***Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 (ek satış dahil %27,19) oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.***

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 20.500.000 TL (ek satış dahil 24.600.000 TL) nominal değerli B grubu hamiline yazılı pay Borsa'da işlem görecek ve Şirket'in halka açıklık oranı %22,65 (ek satış dahil %27,19) olacaktır.

Payların Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra payları ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

***Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.***

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı,
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımın veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans gösterecektlerini,

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tayakadın Yolu 2558 Sokak No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 4820009722 Tic. Sic. No: 387560 www.horoz.com.tr

64

GNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Beşiktaş Kule Binası No: 3 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
Tel: 0212 329 00 00 Fax: 0212 329 00 01
Mersis No: 0380-0143-0000015
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3830104595
www.gnbfinans.com

24 Mart 2024

- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdırlar. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**5.4. Diğer riskler:**

***Şirket'in finansal yükümlülükleri, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakabilmektedir.***

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

***Şirket'in döviz varlıkları ve yükümlülükleri, Şirket'i döviz kuru riskine maruz bırakabilmektedir.***

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklere sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ayrıca yaptığı ticari işlemlerden kaynaklı olarak yabancı para riskine de maruz kalmaktadır. İlgili ticari işlemler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır, bu riskin minimize edilebilmesi açısından Şirket finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir. Sağlanan hizmetlere ilişkin giderlerin ciddi bir kısmının ve işçilik maliyetlerinin büyük bir kısmının yerel para olması ve Şirket'in TL borçları döviz cinsinden riskini azaltmaktadır.

***Şirket'in varlıkları mevcut yükümlülüklerini karşılamakta yeterli olmayabilir ve sermaye riskini ortaya çıkarabilir.***

Sermaye riski; net borç/toplam öz kaynak oranı dikkate alınarak izlenir. Net borç; nakit ve nakit benzeri değerlerden toplam finansal borcun düşülmesi ile hesaplanır. Şirket borç ve özkaynak dengesini etkin bir şekilde yönetmek ve tüm bu operasyonel yönetim sonucunda karlılık oluşturmayı amaçlamaktadır. Şirket'in net borçlarının, öz sermayesinden fazla olduğu durumlarda, ilgili mevzuatların izin vermesi durumunda Şirket nakden veya iç kaynaklardan olmak üzere sermaye artışı gerçekleştirebilir.

***Şirket net işletme sermayesini etkin bir şekilde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi için gerekli finansmanı sağlayamayabilir.***

Şirket, net işletme sermayesi yönetimini gerçekleştirebilmek adına müşterilerinden tahsil ettiği ve tedarikçilerine yaptığı ödemelerin vade sürelerini takip etmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı sektörün mevcut durumu, operasyonel performans ve/veya makro ekonomik koşullar nedeniyle değişkenlik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı, finansal kurum ve kuruluşlardan veya öz sermaye ile temin edebilmektedir. Bu notkada Şirket, gelecekte faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir, finansal kuruluşlar ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temininde zorluk yaşayabilir ya da daha yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket kârlılığını ve mali yapısını olumsuz etkileyebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Yaşacağı Yolu
2538 Sokak Kısım Plaza No: 8 Kat: 4
Bağcılar - İST Tel: 0 212 466 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 483 [illegible] 1122
Tic.Sicil No: 39[illegible] www.horoz.com.tr

QNB FİNANSİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Sitesi No: [illegible] Kat: 2 [illegible]
İstanbul Ticaret Odası: [illegible]
Mersis No: 0-3880 [illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com



24 Mars 2024

***Hâkim ortak riski***

Şirket'in yönetim hâkimiyeti Taner Horoz'a ait olup Taner Horoz'un çalışmalarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansıyabilir. Bu durum, Şirket kârlılığını ve iş hacmini negatif yönde etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Taner Horoz'un Şirket'e olan bağlılığına karşılık, Taner Horoz'un sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve kârlılığı negatif etkilenebilir.

***Makroekonomik riskler***

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

***Pandemi riski***

- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansıyabilir.
- Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2533 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST.
Tel: (0 212) 454 80 00
Büyük Mükellefler V.D. 453 1109 3122
Tic. Sic. No: 1017...
www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Büyükdere Sok. No:
Kule Diyalog Maslak Kat:7 34398 Sarıyer/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 352...
Mersis No: 0-3580-1045-3600-0018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 388 ...
www.qnbfi.com

2 6 Mart 2024

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

| | |
|---|---|
| **Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:** | Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul |
| **Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:** | İstanbul |
| **Ticaret sicil numarası:** | 397585-0 |
| **Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:** | Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul |
| **Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:** | İstanbul |

#### 6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 16.06.1998 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

#### 6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

| | |
|---|---|
| **Hukuki statüsü:** | Anonim Şirket |
| **Tabi olduğu mevzuat:** | T.C. Kanunları |
| **İhraççı'nın kurulduğu ülke:** | Türkiye Cumhuriyeti |
| **Merkez adresi:** | Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul |
| **İnternet adresi:** | www.horoz.com.tr |
| **Telefon:** | 0212 456 10 00 |
| **Faks:** | 0850 202 33 50 |

**Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat**

24 Mart 2021

Şirket, özel hukuk tüzel kişisi bir anonim şirket olması sebebiyle şirketlere ilişkin genel nitelikteki tüm düzenlemelere tabidir. Halka arz sonrası Şirket ayrıca SPKn ve ilgili mevzuata tabi olacaktır. Anılan

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

düzenlemeler kapsamında temel faaliyet alanı lojistik hizmeti olan Şirket'in faaliyet alanına yönelik "özel nitelikli" kanunların başta 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu, 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu, 4458 Sayılı Gümrük Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in tabi olduğu yasal düzenlemeler aşağıda sıralanmıştır:

**4925 Sayılı Karayolu Taşıma Kanunu:** Kanunun amacı; ülke ekonomisinin gerektirdiği şekilde karayolu taşımacılığını düzenlemek, taşımanın yürütülmesinde düzeni ve güvenliği sağlamak, taşımacılar, acenteler, taşıma işleri komisyoncuları, nakliyat ambarları, kargo işletmeciliği gibi benzer hizmetlerin şartlarını belirlemek, taşıma sektöründe istihdam edilen kişilerin niteliklerini, haklarını ve sorumluluklarını tespit etmek, karayolu taşımacılığının diğer taşıma sistemleriyle birlikte ve birbirini tamamlayıcı şekilde hizmet vermesini sağlamak ve mevcut imkanların daha etkili bir şekilde kullanılmasını temin etmektir. İşbu kanun ile taşımacılık, acentelik ve taşıma işleri komisyonculuğu ile nakliyat ambarı ve kargo işletmeciliği yapılabilmesi için Ulaştırma Bakanlığı'ndan yetki belgesi alınması zorunlu tutulmuştur.

**2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu:** Karayollarında düzenli ve güvenli bir trafik akışını temin ederek, bireylerin can ve mal güvenliğini en üst düzeyde koruma amacını taşır. Bu kapsamda, kanunun temel hedefi, trafik düzenini sağlanması ve yönetilmesidir. Kanun, sadece ulaşımın sağlanmasının ötesinde, trafik güvenliğine ilişkin bütün yönleriyle ele alır ve trafik düzeninin korunmasını amaçlar. Kanuna göre; otobüs, kamyon ve çekicilerde takograf bulunması gerekmektedir. Söz konusu takograf, sürücünün araç kullanma, dinlenme süreleri ile araç kullanırken yaptığı hızı belirleyecek, nitelikleri fonksiyonları ve teknik özellikleri hakkındaki Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanan yönetmelik veya takograf teknik şartnamesine uygun olacaktır.

**Karayolu Taşıma Yönetmeliği:** Yönetmelik, temel olarak karayolu taşımacılık faaliyetlerini düzenlemek, taşımacılık faaliyetlerinde düzeni ve güvenliği sağlamak, taşıma işleriyle uğraşan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin pazara giriş, mali yeterlilik gibi hususları düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. İşbu yönetmelik kapsamına giren taşımacılık, acentelik, taşıma işleri komisyonculuğu, taşıma işleri organizatörlüğü, nakliyat ambarı işletmeciliği, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği ve benzeri faaliyetlerde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin yapacakları faaliyetlere uygun yetki belgesini/belgelerini Ulaştırma Bakanlığı'ndan almaları gerekmektedir. Bu noktada, hususi amaçla lojistik işletmeciliği yapacak gerçek ve tüzel kişilerin L türü yetki belgesi alması gerekmektedir. L türü yetki belgesinin de L1 ve L2 olmak üzere iki alt kırılımı bulunmakta olup; faaliyetlerini yurt içinde sürdürecek olanların L1, yurt dışında sürdürecektlerin L2 yetki belgesi alması gerekmektedir.

**Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği:** Yönetmelik; temel olarak karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında ve/veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösterecek taşıma işleri organizatörlerinin hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesi ile bu faaliyetlerde bulunanların, alıcıların, göndericilerin hak, sorumluluk ve yükümlülüklerini belirlemektedir. Yönetmelik ayrıca tüm taşıma türlerinin etkin kullanımını, denetimini ve mevcut imkânların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını temin etmek, etkin hizmet temini için gerekli olan düzeyde bir profesyonel eğitim ve denetim sistemi geliştirmek, taşıma işleri organizatörlerinin ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak faaliyetleri düzenlemektedir. İlgili yönetmelik kapsamına giren taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetinde bulunan Şirket'in, Ulaştırma ve Altyapı

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Yalı 2538 Sokak Kırık Plaza No: 8 Kat: 7 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 40 00 Büyük Mükellefler V.D. VKN: 7132 Tic.Sicil No: 32

68

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule Binası No: 161 Kat:6-7 34394 Şişli İstanbul Ticaret Odası: 358 Mersis No: 0-3880-1065-3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535

24 Mart 2026

Bakanlığı'ndan taşıma işleri organizatörü ("**TİO**") belgesi alması gerekmektedir.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("**KVKK**"). Temel olarak özel hayatın korunması ve kişisel hak ve özgürlüklerin gözetilmesi amacıyla oluşturulmuş bir kanundur. 07.04.2016 tarihinde yürürlüğe giren bu kanun, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda oluşturulmakla beraber kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına karşı çeşitli idari yaptırımlar içermektedir. KVKK'ya göre veri sorumluları; kişisel verilerin işleme amaçlarını ve yöntemlerini belirleyen, veri kayıt sisteminin oluşturulması ve yönetilmesinden sorumlu gerçek veya tüzel kişiyi ifade eder. KVKK kapsamında, kişisel veriler, KVKK'da sayılan haller saklı olmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmadan işlenemez veya aktarılamaz. İşlenmesi gereken verilerin amaçları ortadan kalktığında, veri sorumlusu tarafından ilgili kişinin isteği doğrultusunda silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumluları ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişiler, veri elde ederken aydınlatma yükümlülüğüne sahiptirler.

**6.1.5. İhraçcı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

Şirket; 1998 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde kurulmuştur. Şirket bünyesinde; genel olarak yurt içi karayolu taşımacılığı, depolama, dağıtım ve uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri sürdürülmektedir.

2000 yılında taşımacılık sektörünün global ölçekteki firmalarından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuş ve Şirket, işbu ortak girişim ile mevcut hizmetlerine ek olarak; denizyolu-havayolu nakliye organizatörlüğü, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır.

Şirket 2002 yılında kurduğu tesis ağı ve kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile parsiyel (tam araç hacminden az kısmı yük) dağıtım hizmetini devreye almıştır. Gelişen dağıtım ağı ve müşteri talepleri doğrultusunda 2007 yılında eve teslim hizmetlerine başlayan Horoz Lojistik, 2012 yılında İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m² depolama alanına sahip tesisi mülk sahibinden uzun dönemli kiralayarak devreye almış ve yurtiçi dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandırmıştır. Tesisin kuruluşu ile birlikte depolama hizmetleri ile İstanbul Anadolu yakasından ülke geneline mal çıkışları, tek bir noktada konsolide edilerek dağıtım faaliyetlerinde verimlilik sağlanmıştır. Takip eden yıllı ise, Horoz Lojistik'in yatırımları devam etmiş ve İstanbul Hadımköy'de 17.000 m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerin verildiği tesis uzun dönem kiralanarak hizmete açılmıştır. 2019 yılında mobilya ürünlerinin depolama, dağıtım ve satış sonrası hizmetlerini entegre şekilde bir arada sunan mobilyacılık hizmetleri birimi faaliyetine başlamıştır. Horoz Lojistik, 2020 yılında gelişen elektronik ticaret (*e-commerce*) pazarına da giriş yapmış ve 2021 yılında açtığı depo ile pazar yerlerine lojistik hizmeti vermeye başlamıştır. Bu noktada Şirket, Horoz Citadan (Ön Ödemeli Gönderi Sistemi) gibi çeşitli teknoloji tabanlı hizmetler geliştirmiştir. Takip eden yıllarda işe günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposunu açarak bu alandaki yatırımlarına devam etmiştir. Şirket, 2021 yılı itibarıyle e-ihracat hizmetine başlamıştır. 2023 yılı itibarıyla, Şirket tarafından Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) devreye alınmıştır.

Şirket'in kuruluşundan bu yana, faaliyetlerinin gelişiminde önemli rol oynayan önemli aşamalar ve gelişmelere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Ünkmuhey Mahallesi Çaşoraş Yolu
2538 Sokak Kalk Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Göçük Mükellefler V.D.: 262 049 7132
Ticaret Sicil No: 307565 www.horoz.com.tr

69

ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Maltepe Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 191
Kule Plaza Kat:21 Daire:2101 34394 Şişli / İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 304900
Mersis No: 0-3880-1045-3600036
Bağımsız Denetim A.Ş. T.R. 1050126595
www.oniyatirim.com.tr

24 Mart 2024

| Tarih | Gelişme |
|---|---|
| 1998 | Şirket, "Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi" ticaret unvanı ve 397585-345167 sicil numarası ile 16.06.1998 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. |
| 2000 | SCAC Mediterranee ve SCAC ile (şimdiki adı Bollore Logistics) deniz ve hava taşımacılığı alanlarında ortaklık yapılmış ve Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur. Horoz Bollore, uluslararası taşımacılık alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. |
| 2002 | Şirket, faaliyetlerini tek bir çatı altından sürdürebilmek adına; Horoz Denizcilik ve Ticaret A.Ş., Horoz Nakliyat Ticaret ve Sanayi A.Ş., Taner Taşımacılık Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve Horoz Uluslararası Taşımacılık A.Ş. ile devralmak suretiyle Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleşmiştir. Akabinde Horoz Lojistik kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile barkodla takip sistemini hayata geçirmiştir. |
| 2007 | Şirket tüm Türkiye çapında eve teslim uygulamalarına başlamıştır. |
| 2008 | Şirket, Horoz Taşımacılık, Horoz Depo Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş. ve Emin Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Birleşme ile maliyetlerden tasarruf amaçlanmış ve yönetim daha yalın bir hale getirilmiştir. |
| 2012 | İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m² depolama alanına sahip tesis devreye alınmıştır. Şekerpınar tesisi mülk sahibi tarafından özel olarak depolama amacıyla tasarlanmış ve inşa edilmiş endüstriyel bir bina olarak Şirket operasyonlarında kullanılmaya başlanmıştır. |
| 2013 | İstanbul Hadımköy'de 17.000 m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerinin verildiği modern tesis açılmıştır. |
| 2019 | Entegre mobilyacılık hizmetlerine başlanmıştır. Bu birim, mobilya ürünlerine yönelik depolama, dağıtım, montaj ve diğer satış sonrası hizmetleri bütünleşik olarak sunmaktadır. |
| 2021 | Günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposu açılmıştır. |
| 2021 | Şirket, e-ihracat alanında da hizmet sunmaya başlamıştır. |
| 2023 | Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) ve e-ticaret hizmetleri devreye alınmıştır. |
| 2023 | Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. |

**6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler**

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahmutbey Taşocağı Yolu
2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 003 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YAPIRAI MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Mesta
Kule Binası No: 215 Kat: 6-7-3 [illegible] İST.
İstanbul Ticaret Ortası [illegible]
Mersis No: 0-3880-1046-[illegible]
Bağlıca Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mars 2024

**6.2. Yatırımlar:**

**6.2.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:**

Finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın yatırım harcamaları, esas olarak maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde İhraççı'nın maddi duran varlıklara yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar (çekici, kamyon, kamyonet, istif makinası vs.) ile yeni depo açılışları ve mevcut depoların yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmaktadır. Özel maliyetler temelde İhraççı'nın depo açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

İhraççı söz konusu yatırımları faaliyetlerinden elde ettiği nakit ve dışardan aldığı kredilerden finanse etmektedir.

İhraççı'nın dönemler itibariyle, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Yatırım Açıklaması (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Arazi ve Arsalar | - | - | - |
| Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri | - | - | - |
| Binalar | - | - | - |
| Tesis, Makine ve Cihazlar | 276.535 | 673.538 | 120.250 |
| Taşıtlar | 9.026.093 | 48.816.367 | 20.809.674 |
| Demirbaşlar | 163.172.223 | 74.304.635 | 87.163.751 |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | - | - | - |
| Ar-Ge Giderleri | - | - | - |
| Özel Maliyetler | 20.148.013 | 14.086.864 | 16.472.677 |
| Yapılmakta olan Yatırımlar | - | 419.635 | - |
| Haklar | 5.498.181 | 7.771.429 | 12.014.635 |
| Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar | - | - | - |
| **Toplam** | 198.121.045 | 146.069.468 | 136.580.987 |

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 466 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 71229
Tic Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

ONE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kule
Kule Binası No: 2 Sarıyer-7 34394 İstanbul
İstanbul Ticaret Odası 350...
Mersin No: 0 0810 1045 0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 2803-04535
www.onebti.com

2 6 Mayıs 2024

**6.2.4. İhraçcı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:**

| Şirket | Teşvik Kaynağı | Teşvikin Konusu | Verildiği Dönem | Bitiş Tarihi | Teşvik Tutarı (TL)[1] |
|---|---|---|---|---|---|
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | SGK | Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı | 01.01.2021-31.12.2021 | Süresiz | 8.506.726,96 |
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | SGK | Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı | 01.01.2022-31.12.2022 | Süresiz | 7.461.019,11 |
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | SGK | Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı | 01.01.2023-31.12.2023 | Süresiz | 4.231.180,73 |
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | Ticaret Bakanlığı | Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi | 30.10.2023 | 5 Yıl | 479.258.040,39 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

[1] Teşvik tutarları endekslenmiştir

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

**7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraçcı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, 2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bollore Logistics ile ortak olarak kurduğu Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (kuruluş anında unvanı Sdv-Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) vasıtasıyla uluslararası faaliyetlerden de kazanç elde etmeye başladı.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

3PL lojistik; bir şirket tarafından, lojistik alanında hizmete ihtiyaç duyan firmalara dolaylı yoldan sağlanan hizmetleri ifade etmektedir ve lojistik ile tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir başka ifade ile nakliye şirketinin temel faaliyetinin kapsamına girmeyen lojistik ve tedarik işlemlerinin tamamının veya bir kısmının, bu işlerde uzman olan farklı bir şirkete yaptırılmasına 3. parti lojistik denir. 3. parti lojistik sağlayıcısı tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunar. Bu grupta yer alan şirketler alt yüklenici kontratlarına bağlı olarak da çalışabilir, tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler (nakliye, depolama, envanter yönetimi gibi) ve çözümler üretirler.

Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar, iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlere yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

Şirket, son üç senelik dönemde işbu strateji doğrultusunda geleneksel depoculuk, yerel ve uluslararası taşımacılıkla birlikte özellikle gelişen sektörlere ve teknoloji barındıran hizmetlere ağırlık vermiştir. Şirket, e-ticarete yönelik otomasyonlu sipariş karşılama (*e-fulfillment*), sistem entegrasyon çözümleri geliştirerek hizmet portföyüne eklemiştir. Şirket, geleneksel taşımacılık ve depolama alanında çözümlerini e-ihracat süreçlerine adapte ederek e-ihracat servislerini 2021 senesinde devreye almıştır. E-ihracat, yurt dışına yapılan ihracatın (elektronik ve konvansiyonel) lojistiğini, yurt dışı depolama ve son dağıtım adımlarını ifade etmektedir. ETGB yolu ile yapılan mikro ihracat işlemleri de bu kapsam içerisinde yer almaktadır.

Neticede olarak Horoz Lojistik, sunduğu hizmetlere göre yapılanmış farklı birimlerden meydana gelmektedir. Bu birimler, yurt içi konsolide taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri, mobilya hizmetleri, e-ihracat, e-ticaret ve uluslararası karayolu taşımacılığıdır. Şirket'in her birimi kendi alanında hizmet geliştirme, satış ve operasyon faaliyetlerini yöneten birer kar merkezi olarak tanımlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 3528 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
Tel: 0212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 460 009 7122
Tic.Sic.No: 607308 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Binası Büyükdere Cad. Beşiktaş Çırağan Caddesi Kule Binası No:35 Kat:7 34330 Levent/İSTANBUL
Mersis No: 0-3810-1445-3500016
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3810104535
www.qnbfi.com

2 4 Mart 2024

| | HİZMETLER | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Taşımacılık** | **Depoculuk** | **E-hizmetler** | **Diğer** |
| **Yurt İçi Komple Taşımacılık** | Komple taşımacılık | - | - | - |
| **Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri** | Yurt içi dağıtım | - | E-cüzdan | |
| | Ev teslimatı | Bayi ortak deposu | - | |
| **Depoculuk Faaliyetleri** | - | Konvansiyonel depo | - | |
| **E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri** | - | E-ticaret depoculuğu | - | |
| **Mobilyacılık Hizmetleri** | Mobilya dağıtımı | Mobilya depoculuğu | - | Mobilya montaj ve SSS |
| **Uluslararası Karayolu Taşımacılığı** | Karayolu | Yurt dışı ara depolama | - | Gümrükleme ve Sigortalama[2] |
| | Modlar arası[1] (*Intermodal*) | | | |
| | Demiryolu | | | |
| **E-ihracat Faaliyetleri** | Kara / hava /deniz yolu-ihracat taşımaları | | E-ihracat | |
| | | | Alibaba üyelik | |

Horoz Lojistik'in toplam konsolide personel sayısı 31.12.2021 tarihi itibarıyla 1.496, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.720 ve 31.12.2023 itibarıyla ise 2.048'dir. Horoz Lojistik'in net satışları 31.12.2021 tarihinde 3.433.280.635 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 4.089.121.410 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise Şirket'in net satışları 5.451.259.992 TL olarak gerçekleşmiştir.

| Faaliyet (TL) | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Yurt İçi Komple Taşımacılık | 582.157.558 | 674.649.741 | 670.770.482 |
| Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri | 1.734.001.878 | 2.154.588.314 | 3.130.581.917 |
| Depoculuk Faaliyetleri | 468.877.534 | 432.175.954 | 671.762.982 |
| Mobilyacılık Hizmetleri | 144.562.100 | 170.498.098 | 207.689.920 |
| E-İhracat Faaliyetleri | 2.934.210 | 29.282.691 | 40.955.503 |
| E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri | 76.045.716 | 94.981.310 | 213.529.881 |
| Uluslararası Karayolu Taşımacılığı | 424.701.639 | 532.945.302 | 515.959.279 |
| **Toplam** | **3.433.280.635** | **4.089.121.410** | **5.451.259.992** |

[1] Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.

[2] Aynı taşımanın arası veya kesiti ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tabi tutulmadığı taşıma şekli.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2528 Sokak Kiraz Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL
0 212 455 10 00
0 (53) 009 7122
Tic.Sicil No: 387527
horoz.com.tr

DND FİNANSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Binası Kat: 6 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası: 3
Mersis No: 0-3680-1045-3500019
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880101535
www.dndfi.com

24 Mart 2024

Şirket'in 2023 hasılatının yaklaşık %85'lik bölümü olan 4.632.582.595 TL yurt içi satışlardan gelmektedir. Hasılatın geri kalan kısmı ise kısmen e-ihracat ve kısmen uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracatından elde edilmektedir. Bu noktada, 2023 yılı toplam hasılatının yaklaşık %10'u yurt dışı satışlardan karşılanmıştır.

Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonun olduğu iş kollarıdır.

Şirket'in satış stratejisinin temelinde müşterilerine tedarik zincirleri üzerinde baştan sona "entegre lojistik hizmet" önermesi yatmaktadır. Birbirlerine entegre hizmetler bütünü sayesinde müşteriye rakiplerden daha fazla fayda sağlamak müşteri bağlılığının artırılması hedeflenmektedir. Şirket, iş geliştirme süreçlerince yeni müşteri kazanmak kadar mevcut müşterilerine yeni ve tamamlayıcı hizmetler satmayı da önceliklendirmektedir.

Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtım ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı; ani gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği[4] alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket; müşteri yönetiminde iki temel prensip belirlemiştir: (i) Risklerin yönetimi ve (ii) verimlilik için ölçek oluşturma. Bu nedenle Şirket müşteri portföyünü dengeli dağıtma stratejisini tercih etmektedir. Şirket bu stratejisi ile sektörel ve sezonsal dalgalanmalardan kaynaklanabilecek riskleri en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla satış hasılatı bakımından Şirket'in en büyük 10 müşterisini gösterir ait tablo ve hasılat payları aşağıda paylaşılmaktadır.[5]

| Müşteri | Toplam Net Satışlar TL 31.12.2023 | % |
|---|---|---|
| Müşteri 1 | 869.766.609,99 | %16 |
| Müşteri 2 | 804.172.141,20 | %15 |
| Müşteri 3 | 548.802.927,55 | %10 |
| Müşteri 4 | 518.809.474,89 | %10 |
| Müşteri 5 | 194.641.435,18 | %4 |
| Müşteri 6 | 183.284.171,64 | %3 |
| Müşteri 7 | 145.119.976,39 | %3 |
| Müşteri 8 | 141.766.057,18 | %3 |
| Müşteri 9 | 111.587.405,39 | %2 |
| Müşteri 10 | 100.444.922,77 | %2 |
| İlk 10 müşteri | 3.618.458.172,57 | %66 |

| Müşteri | Toplam Net Satışlar TL 31.12.2022 | % |
|---|---|---|
| Müşteri 1 | 665.484.690,37 | %10 |
| Müşteri 2 | 606.580.931,09 | %15 |
| Müşteri 3 | 441.602.931,16 | %11 |
| Müşteri 4 | 379.413.096,33 | %8 |
| Müşteri 5 | 187.321.128,85 | %5 |
| Müşteri 6 | 143.829.180,29 | %4 |
| Müşteri 7 | 100.249.651,81 | %2 |
| Müşteri 8 | 99.048.543,37 | %2 |
| Müşteri 9 | 93.066.723,52 | %2 |
| Müşteri 10 | 70.262.402,81 | %2 |
| İlk 10 müşteri | 2.746.959.369,20 | %67 |

| Müşteri | Toplam Net Satışlar TL 31.12.2021 | % |
|---|---|---|
| Müşteri 1 | 469.900.231,50 | %14 |
| Müşteri 2 | 429.067.499,15 | %12 |
| Müşteri 3 | 403.734.307,28 | %12 |
| Müşteri 4 | 338.731.949,90 | %10 |
| Müşteri 5 | 144.667.841,97 | %4 |
| Müşteri 6 | 120.844.041,63 | %4 |
| Müşteri 7 | 126.201.931,24 | %4 |
| Müşteri 8 | 93.937.855,90 | %3 |
| Müşteri 9 | 67.413.269,36 | %2 |
| Müşteri 10 | 66.949.118,33 | %2 |
| İlk 10 müşteri | 2.258.597.305,26 | %67 |

[4] Kontrat lojistiği büyük üretici veya büyük dağıtıcı şirketler için hammaddeden tüketime kadar olan malzeme veya ürün hareketinin, üretim dışında kalan kısımlarının iş sorumluluğunun, lojistik şirketlerle yapılacak bir stratejik iş ortaklığı çerçevesinde dışarıya aktarılması işlemidir.

[5] Aşağıdaki tablolarda, belirtilen her müşteri kendi satış döneminde ilk on müşteriyi oluşturmaktadır. Belirtilen dönemler itibarıyla yüzdesel olarak bakiyeler ilgili dönemdeki satışlara oranlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLU NAKLİYAT TİC. ve TİC. A.Ş.
Maltepe V.D. 2530 Sokak Kat:7 Paşa No: 8 Kat: Taşçılar Yolu
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122
Tic. Sicil No. 387569 www.horoz.com.tr

QNB Finansbank Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:120 Şişli - İstanbul
Telefon: 0-212 318 18 00 Faks: 0-212 318 18 01
Mersis No: 0-3880-1045-3500015
Bağlantılı Kurumlar V.D. 388010 4535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

| | | |
|---|---|---|
| Toplam hasılat | 5.451.359,902,00 | - |
| | | |
| İlk 3 müşteri | 2.222.004.678,94 | %41 |
| İlk 5 müşteri | 2.935.655.638,33 | %54 |
| İlk 10 müşteri | 3.618.458.172,87 | %66 |

| | | |
|---|---|---|
| Toplam hasılat | 4.089.120.410,00 | - |
| | | |
| İlk 3 müşteri | 1.212.768.592,62 | %42 |
| İlk 5 müşteri | 2.249.502.867,80 | %55 |
| İlk 10 müşteri | 2.746.959.369,20 | %67 |

| | | |
|---|---|---|
| Toplam hasılat | 3.433.230.635,80 | - |
| | | |
| İlk 3 müşteri | 1.312.702.037,93 | %38 |
| İlk 5 müşteri | 1.796.141.136,80 | %52 |
| İlk 10 müşteri | 2.288.900.395,26 | %67 |

Horoz Lojistik, yeni müşteri kazanımları ve sektörel açılımlar için yakın dönemde elde ettiği çeşitli teşviklerden istifade edecektir. Bu teşvikler özellikle yurt dışına yönelik faaliyetler ile yeni kurulan ve gelişmekte olan iş alanlarını destekleyen in siyatiflerdir

**Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı** [4] (30.10.2023 tarihinde alındı.)

Lojistik şirketlerin yurt dışındaki yeteneklerini geliştirmek üzere verilen bu teşvik, 5 yıl içinde kullanıma uygun yatırım ve 5 yıl süresince her yıl için kullanılabilecek çeşitli operasyonel gideri kapsamaktadır.

İşbu tutarlar, her yıl enflasyon verileri doğrultusunda yeniden değerlemeye tabi tutularak güncellenmektedir. Horoz Lojistik; sağlanan teşviklerle Avrupa'da depo yatırımları gerçekleştirmeyi amaçlamakta, bu sayede Türkiye'den ihracatı yapılan ürünlerin depolanmasını ve nihai müşterilere daha hızlı sevkiyat gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

| Şirket | Teşvik Kaynağı | Teşvikin Konusu | Verildiği Dönem | Bitiş Tarihi | Teşvik Tutarı (TL)* |
|---|---|---|---|---|---|
| Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. | Ticaret Bakanlığı | Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi | 30.10.2023 | 5 Yıl | 479.288.040 |

Şirket, 5449 Sayılı Karar ile Karar'ın Uygulama Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgesi çerçevesince uygun bulunarak 30.10.2023 tarihinde destek kapsamına alınmıştır.

---

[4] https://ticaret.gov.tr/destekler/hizmet-sektoru-destekleri/lojistik
*TÜİK'e göre endekslenmiş tutarı belirtmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kale Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 658 1100 Büyük Mükellefler V.D. 463 005 7122 Tic.Sic. 347585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:174 Kule Binası No:21 Kat:6-7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 306534 Mersis No: 0-3880-1045-3500018 Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

E-İhracat Destekleri[7] (28.09.2023 tarihinde başvuru gerçekleştirilmiştir.)

Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere kamu kuruluşlarının özellikle e-ihracatın ve ihracat ekosistemindeki tüm paydaşlarını gelişimini hedefleyen ve birden çok teşviği içeren bu teşvik paketi, depolama ve sipariş yönetimi gibi operasyonel adımların yanı sıra tanıtım, pazaryeri entegrasyonu gibi alanlara da odaklanmaktadır.

Şirket; birbirini destekleyen bu iki teşvik sayesinde E-ihracat iş biriminin gelişimini daha hızlı sağlamayı, ihracat ile bağlantılı uluslararası karayolu taşımacılığı gibi diğer uluslararası işlerde de yeni fırsatlar yaratmayı hedeflemektedir.

## Lokasyonlar

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 73 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13.224 m²'lik e-ihracat faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir. E-ihracat faaliyeti tarafından işletilmekte olan 13.224 m²'lik kapalı alan bulunmaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda Şirket lokasyonlarının işlevlerine ve hangi Şirket faaliyetlerine ne kadar alan ile özgülendiğine ilişkin bilgi yer almaktadır:

| | Tesis/lokasyon[8] | İşlev | Yurt İç Dağıtım (m²) | Depoculuk (m²) | Mobilya (m²) | E-Ticaret (m²) | Toplam (m²) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Adana Lojistik Merkezi | Aktarma | 5.100 | - | - | - | 5.100 |
| 2 | Adana Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 | - | - | - | 4.000 |
| 3 | Afyon Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 4 | Aksaray Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 5 | Ankara Lojistik Merkezi | Aktarma | 6.500 | - | - | - | 6.500 |
| 6 | Ankara Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 33.000 | - | - | - | 33.000 |
| 7 | Ankara Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 17.000 | - | - | - | 17.000 |
| 8 | Ankara Tesis 3 | Depolama-Dağıtım | 17.152 | - | - | - | 17.152 |
| 9 | Ankara Tesis 4 (NEPTÜN) | Depolama | - | 22.500 | - | - | 22.500 |

26 Mart 2024

[7] https://ticaret.gov.tr/destekler/e-ihracat-destekleri
[8] Paramez içerisinde yer verilen isimler, ilgili lokasyonlar mı Şirket nezdindeki kayıtlı isimleridir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Muhtar Nuri Topçu Yolu 2533. Sokak Kuark Plaza No. 8 Kat: 1 Bağcılar İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 465 009 7472 Tic. Sicil No: 697565 www.horoz.com.tr

ONB YÖNETİM DANIŞMANLIĞI VE DEĞERLEME A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Levent/Şişli İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 358...
Mersis No: 0310 0376 2500 0010
Bağımsız Denetim A.Ş. V.D. 1490 004 536
www.onbdf.com

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | Ankara Tesis 5 (ÜRANÜS) | Depolama | - | 14.000 | - | - | 14.000 |
| 11 | Antalya Lojistik Merkezi | Aktarma | 4.000 | - | - | - | 4.000 |
| 12 | Antalya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 5.000 | - | - | - | 5.000 |
| 13 | Babaeski Lojistik Merkezi | Aktarma | 650 | - | - | - | 650 |
| 14 | Balıkesir Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.250 | | 500 | | 1.750 |
| 15 | Bodrum Lojistik Merkezi | Aktarma | 600 | - | - | - | 600 |
| 16 | Bursa Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 18.900 | - | - | - | 18.900 |
| 17 | Çanakkale Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 18 | Denizli Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.450 | - | - | | 1.450 |
| 19 | Diyarbakır Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 5.200 | - | - | - | 5.200 |
| 20 | Diyarbakır Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 | - | - | - | 4.000 |
| 21 | Düzce Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 5.250 | - | - | - | 5.250 |
| 22 | Düzce Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 | - | - | - | 4.000 |
| 23 | Elazığ Lojistik Merkezi | Aktarma | 2.800 | - | - | - | 2.800 |
| 24 | Erzurum Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.800 | - | - | - | 1.800 |
| 25 | Eskişehir Lojistik Merkezi | Aktarma | 750 | - | - | - | 750 |
| 26 | Fethiye Lojistik Merkezi | Aktarma | 450 | - | - | - | 450 |
| 27 | Gaziantep Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 9.500 | - | - | - | 9.500 |
| 28 | Gaziantep Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 10.650 | - | - | - | 10.650 |
| 29 | Hatay Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.450 | - | - | - | 1.450 |
| 30 | Hatay Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 7.200 | - | - | - | 7.200 |
| 31 | İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS) | Aktarma | 12.000 | 6.000 | - | - | 18.000 |
| 32 | İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ) | Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi, Nakliye şubesi | 26.850 | - | 8.800 | - | 35.650 |
| 33 | İstanbul Tesis 1 (AVCILAR) | Depolama-Dağıtım | 7.000 | | - | | 7.000 |
| 34 | İstanbul Tesis 2 (KAPELLA) | Depolama | - | 10.470 | - | - | 10.470 |
| 35 | İstanbul Tesis 3 (MERKÜR) | Depolama | - | 11.050 | - | | 11.050 |
| 36 | İzmir Lojistik Merkezi 1 | Aktarma, Çıkış merkezi | 13.600 | - | - | - | 13.600 |
| 37 | İzmir Lojistik Merkezi 2 | Aktarma | 8.000 | - | - | - | 8.000 |
| 38 | İzmir Tesis 1 (ÇİĞLİ) | Depolama-Dağıtım | 11.000 | - | - | - | 11.000 |
| 39 | Kayseri Lojistik Merkezi | Aktarma, Çıkış merkezi | 8.000 | - | - | - | 8.000 |
| 40 | Kayseri Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 14.000 | - | - | - | 14.000 |
| 41 | Kocaeli Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 42 | Kocaeli Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 5.200 | - | - | - | 5.200 |

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kapı Pirza No: 8 Kat: 1
Bağcılar İST Tel: 0 212 455 10 60
Büyük Mükellefler V.D.: 343 009 7[illegible]
Tic Sicil No: 307535 www.horoz.com.tr

ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: [illegible]
Kule Emsal No: [illegible] İST.
Yatırımcı Tıcaret Unvanı: [illegible]
Mersis No: 0-3880-1045-3500010
Boğazici Kurumlar V.D.: 0880104535
www.onefi.com

24 Mars 2024

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 43 | Kocaeli Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 3.000 | - | - | - | 3.000 |
| 44 | Kocaeli Tesis 3 (VEGA) | Depolama | - | 10.600 | - | | 10.600 |
| 45 | Kocaeli Tesis 4 (ERLÜKS) | Depolama | - | | 12.950 | | 12.950 |
| 46 | Kocaeli Tesis 5 (MUALLIMKÖY) | Depolama-Dağıtım | 23.000 | - | - | - | 23.000 |
| 47 | Kocaeli Tesis 6 (GÜNEŞ ERLÜKS) | Depolama | - | 11.227 | - | - | 11.227 |
| 48 | Kocaeli Tesis 7 (JÜPİTER) | Depolama | - | 7.050 | - | - | 7.050 |
| 49 | Kocaeli Tesis 8 (SATURN) | Depolama | - | 9.000 | - | - | 9.000 |
| 50 | Kocaeli Tesis 9 (SİNERJİ) | Depolama | - | 10.800 | - | - | 10.800 |
| 51 | Konya Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.300 | - | - | - | 1.300 |
| 52 | Malatya Lojistik Merkezi | Aktarma | 500 | - | - | - | 500 |
| 53 | Malatya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.200 | - | - | | 4.200 |
| 54 | Manisa Lojistik Merkezi | Aktarma, Nakliye şubesi | 1.200 | - | - | - | 1.200 |
| 55 | Manisa Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 7.600 | - | - | - | 7.600 |
| 56 | Mardin Lojistik Merkezi | Aktarma | 4.000 | | | | 4.000 |
| 57 | Mersin Lojistik Merkezi | Aktarma | 3.000 | - | - | - | 3.000 |
| 58 | Muğla Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 | - | - | - | 1.000 |
| 59 | Muğla Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 5.800 | - | - | - | 5.800 |
| 60 | Muğla Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.600 | - | - | - | 2.600 |
| 61 | Sakarya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.600 | - | - | - | 2.600 |
| 62 | Samsun Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 2.000 | - | - | - | 2.000 |
| 63 | Samsun Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 10.000 | - | - | - | 10.000 |
| 64 | Sivas Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.200 | - | - | - | 1.200 |
| 65 | Şanlıurfa Lojistik Merkezi | Aktarma | 580 | - | - | | 580 |
| 66 | Tekirdağ Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 6.250 | - | - | - | 6.250 |
| 67 | Tekirdağ Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 30.000 | - | - | - | 30.000 |
| 68 | Tekirdağ Tesis 3 | Depolama | | 10.624 | | | 10.624 |
| 69 | Trabzon Lojistik Merkezi | Aktarma | 2.110 | - | - | - | 2.110 |
| 70 | Trabzon Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.600 | - | - | - | 2.600 |
| 71 | Trakya Lojistik Merkezi (ÇORLU) | Aktarma | 2.600 | - | - | - | 2.500 |
| 72 | Van Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 3.700 | - | - | - | 3.700 |
| 73 | Venus E-ihracat lojistik merkezi | Depolama, sipariş hazırlama | - | - | - | 9.029 | 9.029 |
| | **Toplam** | | **396.143** | **123.321** | **22.250** | **9.029** | **550.743** |
| | **Lokasyon sayısı** | | 61 | 11 | | 1 | |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mah. Sümer Sokağı Yolu
7538. Sok. No:4 Plaza No: 2 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 450 10 50
Büyük Mükellefler V.D. 485 029 7157
Tic.Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:81 Esentepe
Kule Boğaziçi Sitesi Blok No: 2 Daire
İstanbul Ticaret Sicil No: 358
Mersis No: 0-5600-1216-0001679
Boğaziçi Kurumlar V.D. 385 004 635
www.dnbfi.com

22 Mart 2024

| | Ülke | Lokasyon | Toplam ($m^3$) |
|---|---|---|---|
| 1 | Almanya | Duisburg | 8.000 |
| 2 | Birleşik Krallık | Northampton-Kettering | 5.224 |
| | Toplam | | 13.224 |

Şirket'in merkez ofislerini bulunduğu İstanbul hariçinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir. İstanbul, Tekirdağ, Kocaeli, Bursa, Manisa, İzmir, Ankara, Aksaray, Kayseri, Osmaniye, Adana ve Hatay Şirket'in kara nakliye operasyonları gerçekleştirdiği başlıca illerdir.

Ek olarak Almanya ve Birleşik Krallık'ta iki adet e-ihracat deposu bulunmaktadır.

Şirket, özellikle yurt içindeki yaygın operasyonel faaliyetleri gereği çok sayıda yerel tedarikçi ve hizmet sağlayıcı ile çalışmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla satın alma faturası bakımından Şirket'in en büyük 10 tedarikçisini gösterir tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

| Tedarikçi | Toplam Net Alışlar TL 31.12.2023 |
|---|---|
| Tedarikçi 1 | 283.606.864,61 |
| Tedarikçi 2 | 184.904.221,69 |
| Tedarikçi 3 | 150.424.469,61 |
| Tedarikçi 4 | 99.419.907,31 |
| Tedarikçi 5 | 65.121.150,12 |
| Tedarikçi 6 | 64.348.698,03 |
| Tedarikçi 7 | 58.408.873,07 |
| Tedarikçi 8 | 55.845.110,90 |
| Tedarikçi 9 | 44.616.412,43 |
| Tedarikçi 10 | 42.811.737,17 |
| | |
| İlk 3 tedarikçi | 622.948.564,71 |
| İlk 5 tedarikçi | 807.478.633,14 |
| İlk 10 tedarikçi | 1.093.512.433,34 |

| Tedarikçi | Toplam Net Alışlar TL 31.12.2022 |
|---|---|
| Tedarikçi 1 | 222.974.694,45 |
| Tedarikçi 2 | 145.322.396,20 |
| Tedarikçi 3 | 110.279.332,51 |
| Tedarikçi 4 | 70.158.937,70 |
| Tedarikçi 5 | 60.228.493,01 |
| Tedarikçi 6 | 58.486.354,54 |
| Tedarikçi 7 | 49.480.112,91 |
| Tedarikçi 8 | 45.480.801,65 |
| Tedarikçi 9 | 42.639.614,50 |
| Tedarikçi 10 | 37.548.658,87 |
| | |
| İlk 3 tedarikçi | 478.737.223,16 |
| İlk 5 tedarikçi | 689.124.683,95 |
| İlk 10 tedarikçi | 842.768.516,44 |

| Tedarikçi | Toplam Net Alışlar TL 31.12.2021 |
|---|---|
| Tedarikçi 1 | 133.172.099,24 |
| Tedarikçi 2 | 114.669.350,21 |
| Tedarikçi 3 | 102.499.022,46 |
| Tedarikçi 4 | 54.254.397,14 |
| Tedarikçi 5 | 48.336.924,48 |
| Tedarikçi 6 | 47.418.585,58 |
| Tedarikçi 7 | 46.816.045,46 |
| Tedarikçi 8 | 46.560.162,89 |
| Tedarikçi 9 | 43.425.396,85 |
| Tedarikçi 10 | 33.008.354,67 |
| | |
| İlk 3 tedarikçi | 340.340.881,91 |
| İlk 5 tedarikçi | 442.972.205,53 |
| İlk 10 tedarikçi | 664.241.549,58 |

24 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Topçağı Yolu 2038 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 213 006 7123 Tic.Sicil No: 473... www.horozlojistik.com

ONB ORANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:121 Kule Ofisler Kat:6-7 34394 Şişli/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası 05... Mersis No: 0 5880 101 0-3000... Boğaziçi Kurumlar V.D. 0880 04 5... www.onbank.com

**Yetki Belgeleri**

Horoz Lojistik, faaliyet gösterdiği sektörün tabi olduğu mevzuata uyum sağlamak amacıyla Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca Taşıma İşleri Organizatörü Belgesi'ni almış olup buna ek olarak uluslararası ve yurt içi lojistik işletmecilliği için de Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 yetki belgelerini edinmiştir. Şirket; 10.06.2022 veriliş tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.L1.34.182 belge numaralı L1 yetki belgesine sahiptir. Ek olarak, Horoz Lojistik; 15.06.2022 veriliş tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.L2.34.7 belge numaralı L2 yetki belgesine de sahiptir.

**Teknoloji Kullanımı**

Teknoloji kullanımı, Horoz Lojistik'in hem iş stratejisi hem de hizmetlerinde önemli bir yere sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlarda kendi geliştirdiği platformları kullanarak müşterilerine hizmetler üretmektedir. 2002'den bu yana kendi bünyesinden geliştirdiği HONEST, yurt içi ve yurt dışı nakliye operasyonlarının yönetiminde kullanılmaktadır. Bütünleşik ve uçtan uca hizmetler için gereken sistem entegrasyonları Şirket'in bilişim ekiplerinin sorumluluğundadır. Günlük operasyonlarda optimizasyon gereçleri kullanılarak özellikle nakliye ve şehir için dağıtımlarında verimliliği hedeflemektedir.

**Kalite Standartları ve Sertifikasyon**

Horoz Lojistik, operasyonlarını belirli standartlar dahilinde sürdürdüğünü tasdiklemek adına; operasyonel kalite, bilişim sistemleri, çalışan ve müşteri memnuniyeti alanlarında bağımsız kurumlardan kalite belgelesi temin süreçlerini tamamlamıştır.

Şirket, kalite yönetim standartları anlamında birçok sertifikalandırma sürecini tamamlamıştır. ISO (Uluslararası Standardizasyon Örgütü) tarafından verilen "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri", "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" ve "ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" Şirket'in sahip olduğu ve bağımsız kuruluşlardan alınan başlıca sertifikalardır.

Horoz Lojistik, operasyonel süreçlerini en verimli şekilde sürdürmeyi amaçlarken çalışanlarına da azami özeni göstermeyi hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda yürüttüğü operasyonlarda yüksek güvenlik standartlarını garanti eden "ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim" sertifikasını da edinmiştir. Çalışanların gelişimi için Şirket bünyesinde kurulan Horoz Akademi, her kademedeki personelin eğitim ihtiyaçlarına yönelik programlar sunmakta olup Horoz Akademi, üretilen içeriğin tüm çalışanlarla çevrimiçi ve uzaktan paylaşımına izin veren bir eğitim yönetim sistemi (LMS) de kullanmaktadır.

Şirket; çevreyi koruma ve sürdürebilirlik hassasiyetine de önem vermekte olup bu çerçevede "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" ve "Sıfır Atık" belgelerini temin etmiştir.

Şirket faaliyetleri kapsamında; kurumdan kuruma (B2B), kurumdan bireye (B2C veya B2BC) veya bireyden bireye (C2C) olmak üzere çeşitli hizmetler ve çözümler üretilmektedir.

Şirket, müşteri deneyimini iyileştirmeyi ve özellikle müşteriye değen noktalarda performansı artırmayı hedeflemektedir. Bu noktada Şirket'in müşteri deneyimi araştırmaları, kalite birimi tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Kurumsal ve bireysel müşterilerin memnuniyeti, anketler yardımıyla düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Özellikle operasyonun müşteriler ile temas ettiği aktarma, mal alma ve eve teslim gibi adımlarda düzenli şekilde NPS[3] çalışmaları yürütülmektedir. Şirket özellikle dağıtım operasyonlarında NPS

---

* Net Promoter Score: Net Tavsiye Puanı, sadakati ölçen ve işletmenin büyümesini tahmin eden bir müşteri deneyimi göstergesidir. Yanıt veren topluluk içinde destekçilerin yüzdesinden ölçülüp görüş bildirenleri yüzdesi çıkartılarak hesaplanır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No. 6 Kat. 1
Bağcılar İST. Tel: 0 212 444 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 213 037 7120
Tic.Sicil No: 1 ... www.horoz.com.tr

GNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Merkez Kampüs Kısıklı Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No: 2 Kat: 7 34394 Şişli
İstanbul Merkez Odası: 3380
Mersis No: 0 3380 0515 3300018
Bağcılar Kurumlar V.D. 0310104500
www.gnbfi.com

24 Mayıs 2024

sonuçlarından aldıkları dönüşleri dikkate alarak hızlı bir gelişim sağlamıştır. Kalite biriminin çalışmalarına ek olarak faaliyetlerdeki yönetim ve müşteri hizmetleri ekipleri de müşterilere düzenli ziyaretler gerçekleştirerek ihtiyaçları ve sahanın durumunu takip etmektedir.

Şirket, operasyon kaynaklı müşteri şikâyet-taleplerini çağrı merkezi ve yardım masası vasıtasıyla değerlendirerek geri bildirim sağlamakta olduğu gibi destek sistemlerinden mevzuata uygun şekilde elde edilen bilgileri de operasyon iyileştirmelerinde kullanmaktadır.

Şirketin ana operasyonlarının kurulumuna ilişkin detaylı açıklamalar, aşağıda faaliyet bazında özetlenmektedir.

**Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri**

Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti; Horoz Lojistik'in tam kamyon taşıma hizmetlerini yönetan faaliyet birimidir. Lojistik sektöründe tam kamyon taşıma ifadesi kamyonun yük kapasitesinin tam olarak doldurulduğu, tek bir yükü taşıdığı nakliyatlar için kullanılmaktadır. Komple taşımacılık, yurt genelinde müşterilerin mamul, yarı mamul, hammadde gibi farklı ürünlerinin belirtilen bir "çıkış" noktasından teslim alınarak farklı tip araçlarla talep edilen "varış" noktasına sevk edilmesi sürecidir. Nakliye süreci ağırlıklı olarak tam kamyon (araç) yükü esaslı gerçekleştirilir, nadiren birden fazla varış noktası (durak) söz konusu olabilir. Sevkiyatta kullanılan araçlar ürünlerin taşıma gereksinimlerine uygun kamyon, TIR ve çeşitli türevleridir.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, hızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tarım gibi çok çeşitli sektörlere hizmet vermektedir. Bu faaliyetin hizmet kapsamı, yalnızca bu sektörlerle sınırlı kalmayıp nakliye ihtiyacı ve trafiği yüksek benzer sektörlere de hizmet sağlanmaya imkân tanımaktadır. Taşınan ürünler genelde ambalajlı sanayi ve tüketim ürünleridir. Bunun yanı sıra dökme olarak tabir edilen, paketlenemeyen veya açık halde sevk edilen ürünler (yapı malzemesi, demir çelik vb.) de yurt içi komple taşımacılık kapsamında taşınmaktadır. Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti kapsamında, kolay bozulan gıda (iklimlendirme gereken gıda vb.), likit veya tehlikeli maddelerin (ADR) (kimyasal, yakıt gibi) taşınması yapılmamaktadır.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık faaliyetleri kapsamında; 2021 yılında 78.050 seferde 1,7 milyon ton, 2022 yılında 63.488 seferde 1,5 milyon ton yük karayolu ile taşınmıştır.

2023 yılında 65.161 seferde 922.114 ton seviyesinde taşıma gerçekleşmiştir.

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Sevkiyat sayısı | 78.050 | 63.488 | 65.161 |
| Taşınan yük miktarı (ton) | 1.733.465 | 1.454.111 | 922.114 |

**Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetlerine İlişkin İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Şirket, komple taşımacılık faaliyetlerini kurumdan kurama (B2B) gerçekleştirmektedir. Ticari faaliyet, müşteriler ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde veya müşterinin anlık ihtiyaçlarına göre gelişebilen (spot) taşımalar çerçevesinde ilerlemektedir. Bu faaliyetteki satış süreçleri; ihale usulüyle veya müşterilerin lojistik firmalarından fiyat toplama yöntemi ile işletilmektedir. İhale süreçleri ortalama bir ay sürebilmekte ve özellikle takvim yılının son çeyreğinde sonuçlanmaktadır.

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin müşteri kontratları ise belirli süreldir. Kontratlar, bir, iki ya da en fazla üç yıllık olarak yapılmaktadır. Söz konusu sözleşmelerin karşılıklı mutabakat ile uzatılmasına imkân verilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Menderes Mahallesi Tepecik Yolu
Güçlü Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: +212 436 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 420 008 7122
Ticaret Sicil No: 301085 www.horoz.com.tr

ONB FİNANSMAN YATIRIM BANKASI DEĞİŞİK A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 127
Kule Binası Kat: 6 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 251669
Mersis No: 0-8000-1067-0000-0016
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830-0463
www.onbank.com

24 Mart 2024

Yurt içi komple taşımacılık alanında; Şirket, diğer tüm 3PL ve kontrat lojistiği şirketlerinde olduğu gibi kontrat devamlılığını ve sürdürülebilirliğini esas almaktadır. Tarafların ekonomik koşullardan asgari derecede etkilenmesi için müşteri sözleşmelerinde eskalasyon (Uygulama yılı içerisinde, sözleşme ve şartnamelerde öngörülen ve yıl içerinde imalatlarda kullanılan malzemelerin imalata girdikleri tarihteki satın alma fiyatı ile uygulama yılı başındaki rayiç fiyatı arasındaki fark) maddelerine yer verilmektedir. Taşıma fiyatları ve varsa diğer ek hizmetler, sözleşmelerdeki yakıt fiyatlarına ve enflasyona bağlı olarak güncellenmektedir. 2021 yılına kadar belirli eşiklere ulaşılınca veya yılda bir uygulanan güncellemeler, 2022 yılından itibaren daha dar eşikler ve yılda asgari iki güncelleme yapılacak şekilde değiştirilmiştir. Yapılan bu değişiklikler, ani fiyat artışlarına ve hak ediş uygulamalarındaki gecikmelere karşı Şirket faaliyetlerine daha fazla korunma sağlamaktadır.

**Yurt içi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Araç tedariği ve tedarikçi yönetimi, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin performansını belirleyen önemli bir işlevdir. Horoz Lojistik, taşımacılık faaliyetlerinde genelde varlık yoğun olmayan iş modellerini[10] benimsemiştir. Bununla birlikte uygun fiyatlı ve güvenli araç tedariği için Şirket, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde hem öz varlık olarak araç satın almayı hem de araç kiralamayı tercih etmektedir. Şirket bu noktada, hibrit bir model tercih etmektedir.

**Spot/piyasa tedariği:** Faaliyetin tedarikçi yapısını, K, L, C ve taşıma işleri organizatörü belgesini haiz lojistik/nakliye firmaları, kooperatifler ve bireysel kamyon sahipleri olarak tabir edilen kendi aracını kullanan şahıslar oluşturmaktadır. Bu tedarikçilerle büyük oranda spot anlaşmalar yapılmaktadır. Ancak uzun süreli kiralama sözleşmeleri ile trafiğini kısmen veya tamamen Şirket'in operasyon ekibinin yönettiği tedarikçiler de bulunmaktadır. Bunun dışında nadiren de olsa boşaltma yerlerinde boşaltma hizmeti isteyen müşterileri için tahliye elemanı tedarik eden firmalardan mevzuata uygun şekilde SGK'lı personel tedariği sağlanmaktadır. Tedarikçi yönetimi ve nakliye güvenliği için Horoz Lojistik'in kendisinin geliştirdiği HONEST nakliye yönetim sistemi kullanılmaktadır.

**Horoz Lojistik filosu:** Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde, piyasadaki değişkenlik ve talep dalgalanmalarına karşı operasyonların devamlılığını teminen mülkiyeti Şirket'e ait olacak şekilde küçük ölçekli bir sabit araç filosu da kullanılmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 18'i özmal (öz varlık) ve 74'ü uzun dönemli kiralık olmak üzere Şirket'in ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek için 92 araçlık bir filosu bulunmaktadır. Yurt içi operasyonlarda ihtiyaç duyulan maliyet ve performans seviyelerinin yakalanması için işbu filo önem taşımaktadır.

**Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Operasyonu**

Yurt içi komple taşımacılık operasyonları, müşteriden gelen sevk talebi ile başlar. Talepler, telefon, e-posta gibi geleneksel kanallarla iletilebileceği gibi son yıllarda gelişen teknolojik imkanlar sayesinde özellikle kontratlı müşterilerden elektronik veri transferi ile de iletilebilmektedir. Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yönetim sistemlerinde (HONEST), talepler ilgili sevkiyat şubesine (veya şubelerine) elektronik olarak aktarılır. Müşteri hizmetleri, müşterinin talebinin sözleşmeye uygun olup olmadığını kontrol eder ve uygun ise operasyon birimine iletir. Operasyon birimi maliyet, performans vb. performans göstergelerine uygun olarak spot piyasadan veya Horoz Lojistik filo kaynaklarından aracı temin eder ve müşterinin yükleme adresine sevk eder. Araç müşteri tarafından yüklenir, müşteri sevk irsaliyesine ek olarak Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı sevk

---

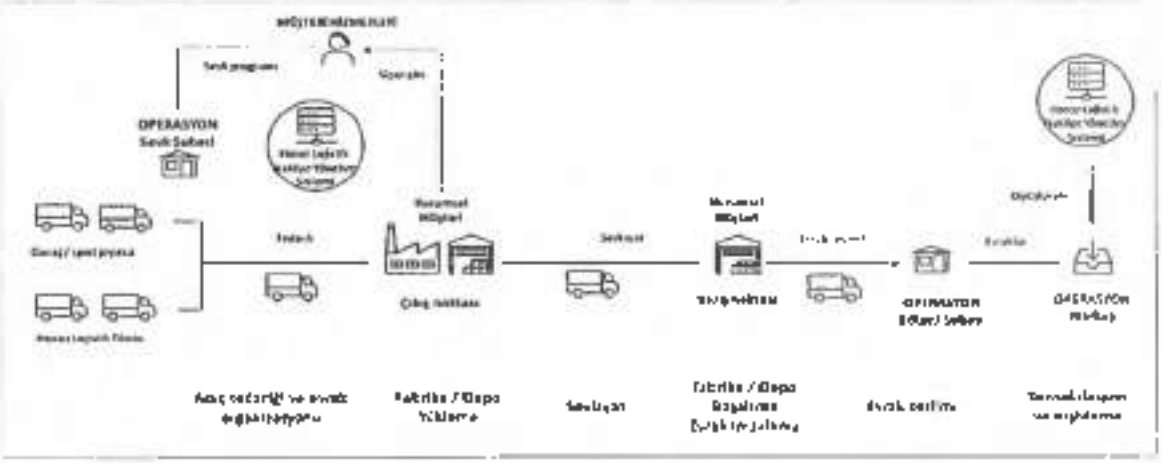
[10] "Light asset business model": Varlık-yoğun olmayan strateji veya iş modeli, temel olmayan yetenekleri daha iyi işletmecilere transferini içerir. Nakliye süreçlerinde fiziksel taşıma operasyonu, alanında uzmanlaşan rekabetçi operatörlere devredilir. Bu, şirketlerin sabit maliyetlerden değişken maliyet yapısına geçmesini sağlar ve işletme riskini azaltır.

HOROZ LOJİSTİK KARAYOLU TAŞIMACILIĞI ve TİC. A.Ş.
Mehmet Akif Mah. Çiçekçi Yolu 2931 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 465 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7122 www.horoz.com.tr

DMS Finansal Kiralama A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 193 Kule Büyükdere Kat: 6-7 34394 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 350001
Mersin Ticaret Odası: 3520018
Boğaziçi Vergi Dairesi V.D.: 3820036535
www.dms.com.tr

24 Mayıs 2024

irsaliyesi de kesilerek araç sevk edilir. Sevkiyatını gerçekleştiren araçlar varış noktasında yüklerini boşaltırlar, müşteri sevk irsaliyesine kaşe/imza alınarak sevki tamamlarlar. Araçlar, Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı irsaliyesi ile ve kaşeli-imzalı müşteri sevk irsaliyesini Şirket'in en yakın şube/bölgesine teslim ettiğinde süreç tamamlanır. Kaşeli-imzalı müşteri irsaliyeleri, Şirket'in merkez ofisinde bulunan bir ekip tarafından toplanır, kontrol edilir, dijital ve fiziksel olarak arşivlenir.




Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti, saha operasyonlarını ülke genelindeki sanayi bölgelerine yayılmış ve aşağıdaki tabloda yer alan 18 sevk şubesi ile yönetmektedir. Şubeler; araç tedariği, planlama, evrak işlemleri, kontrol ve takip süreçlerinden sorumludurlar. Merkez ofiste ise müşteri hizmetleri, merkezi planlama ve evrak yönetim birimleri yer almaktadır.

| # | İl | Şube |
|---|---|---|
| 1 | Adana | Adana Garaj Şube |
| 2 | Aksaray | Aksaray Sevkiyat Şube |
| 3 | Ankara | Ankara Lojistik Üssü |
| 4 | Bursa | Bursa Garaj Şube |
| 5 | Hatay | Payas Garaj Şube |
| 6 | İstanbul | Merkez Tedarik Şube |
| 7 | İstanbul | Hadımköy Sevkiyat Şube |
| 8 | İstanbul | Silivri Şube |
| 9 | İstanbul | Tuzla Deri Organize Şube |
| 10 | İzmir | İzmir Garaj Şube |
| 11 | Kayseri | Kayseri Garaj Şube |
| 12 | Kocaeli | Gebze Garaj Şube |
| 13 | Kocaeli | Şekerpınar Sevkiyat Şube |
| 14 | Konya | Konya Garaj Şube |
| 15 | Manisa | Manisa Organize Şube |
| 16 | Osmaniye | Bahçe Sevkiyat Şube |
| 17 | Tekirdağ | Çorlu Marmara Sevkiyat Şubesi |
| 18 | Tekirdağ | Çorlu Garaj Şube |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tarlabaşı Yolu
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Bilgiçin Uğurlıoğlu V.D. 463 000 7122
TK Sicil No. 387585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Merkez Esenler Mah. Kayışdağı Cad. No: 3 Ataşehir
Kule Finans Plaza Kat: 7-8-9-10 Ataşehir
İstanbul Ticaret Sicil No: 391057
Mersis No: 0-3780-1045-0500019
Merkezi Kurumlar V.D. 3780104500
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Yurt içi kompile taşımacılık faaliyetinde, Şirket'in her müşterisine atamış olduğu bir müşteri temsilcisi bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sözleşme, sipariş, operasyon, fatura ve tahsilat sürecini yürütmektedir. Her sözleşme çerçevesinde belirlenen operasyonel göstergelerin hazırlanması, raporlanması ve müşteriler ile mutabakatın sağlanması yine bu ekibin sorumluluğundadır.

**Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri**

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde kurumdan kurama (B2B) ve kurumdan bireye (B2C) ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır. Sunulan hizmetler, ülke genelinde satış yapan veya yaygın coğrafyalara çoklu kanal dağıtımı (zincir mağaza, toptancı, bayi ya da "franchise", pazar yerleri ve çevrimiçi satış gibi) yapan kurumlar tarafından tercih edilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik'in kuruluşundan itibaren alanında ayrıştırıcı hizmetlerini üreten, genel satış hasılatı içinde en büyük paya sahip faaliyettir. Şirket, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri[11] geliştirmiştir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik tarafından depoculuk ve uluslararası taşımacılık hizmetleri ile entegre çalışmaktadır. İlgili faaliyet alanı, Şirket'in hizmet yelpazesinin en güçlü unsuru olarak öne çıkmaktadır. Faaliyet gelirlerinin önemli bir kısmını yaratan bu birim, sahip olduğu tecrübe ve yetenekler ile dikey sektörel çözümler de üretmektedir.

Horoz Lojistik'in dağıtım ağı, ambalajlı mamullere sahip birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. Kargo operatörlerinin; boyutları nedeniyle taşımaktan imtina ettiği, sistemlerinde kolay sevk edilemeyen büyük ölçekli ve ağır ürünler Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında rahatlıkla taşınabilmektedir. Şirket bu alanda beyaz eşya, ev gereçleri, dayanıklı tüketim malları, bozulmayan ambalajlı gıdalar, ayakkabı, tekstil, otomotiv lastikleri, inşaat malzemeleri, mobilya, ilaç, oyuncak ve züccaciye dahil yirmiden fazla sektöre hizmet vermektedir. Bozulabilecek nitelikte ve iklimlendirme gereken gıdalar ile tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) ise yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında taşınmamaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet kolunda yukarıda belirtilen yirmiden fazla sektör arasından özellikle beyaz eşya ve mobilya sektörlerinde uzmanlaşmıştır. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçların farklı özellikler göstermesi her lojistik şirketinin bu sektörlere hizmet vermesini de zorlaştırmaktadır. Örneğin; farklı ve büyük ebatlardaki ürünlere yönelik nakliye ihtiyaçları, ürünlerin hacim ve özelliklerine uygun spesifik depoculuk yöntemleri, iki kişiyle taşıma[12] olarak adlandırılan ve emtianın hareketini sağlayan özellikli elleçleme hizmetleridir. Bu ihtiyaçları karşılayacak şekilde organize edilen Horoz Lojistik dağıtım ağlarındaki tesisler, araçlar ve personel Şirket'i rakiplerinden ayırmaktadır.

---

[11] Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilerine katma değer sağlarlar.

[12] 2 man-handling, büyük cihazları veya emtiayı taşımak, teslim etmek ve montajını gerçekleştirmek için kullanılan iki kişilik ekiplerin faaliyetini tanımlamak için kullanılan bir terimdir. 2 man handling, esas olarak genel nakliyeye eklenen katma değerli bir hizmet olarak sunulmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında sunulan ait hizmetler aşağıda belirtilen ana kalemlerden oluşmaktadır.

**Parsiyel ürün sevkiyatları:** Şirketlerin tam yük olarak sevk edemediği ürünlerin taşınması, depolanması ve nihai alıcıya teslimini sağlayan bir dağıtım ağı çözümüdür. Parsiyel ürün sevkiyatları; geniş bir tesis ağı ve araç organizasyonu ile yürütülen, çıkış ve varış noktaları arasında ürünlerin konsolide edilerek ve aktarılarak taşındığı, literatürde son kilometre dağıtımı[13] *(last mile delivery)* olarak geçen mikro dağıtım veya şehir içi dağıtım adımlarını da içeren hizmetlerdir.

Taşımalar genelde ana çıkış merkezlerinden tüketim noktalarına ve diğer yerleşim bölgelerine doğru tek yönlü akışlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte yurt içi dağıtım ağı İstanbul dışında Ankara, İzmir ve Kayseri gibi farklı noktalardan da çıkışlar sağlayabilmektedir.

**Bayi ortak depoları ve eve teslim:** Yurt içi dağıtım faaliyetleri altında yer alan; müşterilerin satış organizasyonlarına ait ürünlerin müşteri namına ortak depolarda stoklanması, bayilerden yapılan satışların bu depolardan nihai tüketicinin adresine teslim edilmesi hizmetidir. Bayi ortak depoları hizmet verdikleri bölgelere göre merkezi bir noktada konumlandırılır. Şirket'in müşterilerinin uygun gördüğü hacimlere göre ülkenin birçok büyük şehrinde bayi ortak deposu kurulmuştur. Ortak depo, Şirket'in müşterilerine özellikle stok kontrolü ve maliyet etkinliği sunan bir uygulamadır. Şirket, randevu sistemi ile çalışan ev teslimat modeli, rota optimizasyonu, adres doğrulama ve anlık bilgilendirme gibi teknolojiler sayesinde müşteri memnuniyetini artırmayı amaçlamaktadır.

**Bölgesel depolamalar:** Horoz Lojistik'in müşterilerine ait ürünlerinin, üretim merkezlerinden uzak fakat satış yapılacak bölgelere yakın lokasyonlarda geçici veya uzun süreli depolanması faaliyetidir. Bu hizmetler, depolama karakterli olmalarına karşın yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında geliştirilen dikey iş çözümleri ve Şirket'in tecrübeli olduğu alan olan beyaz eşya ve hacimli ürün gruplarına yönelik sunulmaktadır. Bu nedenle, dağıtım faaliyetleri ile bağlantısı olan bu hizmetler, yurt içi dağıtım faaliyetleri altında organize edilmiştir.

**Ters lojistik:** Yeniden üretim, geri kazanım, yok etme veya kaynakları etkin şekilde kullanmak üzere ürün veya parçaların geri akışını yönetmek için tasarlanmış lojistik faaliyetlerdir. Yurt içi dağıtım ağı, ileri yönlü (*forward*) parsiyel hareketlerin yanı sıra geri yönlü (*backward*) mal, iade, iskarta hareketleri hizmetlerini de kurduğu ağ üzerinden müşterilerine sunmaktadır.

Şirket'in işlettiği dağıtım ağı, Türkiye genelinde milli hasıladan yüksek pay almış illerde kurulu 38 aktarma merkezinden oluşmaktadır. Kullanılan toplam kapalı alan 105.140 m²'dir. Aktarma merkezlerine tam yük araçlar ile gelen ürünler ayrıştırılarak daha küçük araçlara taksim edilmekte, 81 il ve 922 ilçeye ürün teslimatı yapılmaktadır.

Aktarma merkezlerinin bulunduğu lokasyonlar ve tesis büyüklükleri aşağıda verilmektedir.

| | Tesis /lokasyon | İşlev | Yurt İçi Dağıtım (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | Adana Lojistik Merkezi | Aktarma | 3.100 |
| 2 | Afyon Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 |
| 3 | Aksaray Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 |
| 4 | Ankara Lojistik Merkezi | Aktarma | 6.500 |

[13] Tedarik zinciri yönetimi ve ulaşım olanlarında son mil veya son kilometre, insanların ve malların bir ulaşım merkezinden nihai varış noktasına hareketini içeren yolculuğun son ayağını ifade eder.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmet Akif Mahallesi Taşdeğiri Yolu
2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 7
Bağcılar İST Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7727
Tic Sicil No: 387185 www.horoz.com.tr



ONB FİNANSİ ATIFLAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kırıcı
Kule Bürosu No: 2/3 Kat: 7 34394 Şişli - İST
İstanbul Ticaret Dilnesi: 356697
Mersis No: 0-3220-1015-3500019
Beşiktaş Kurumlar V.D.: 3880104539
www.onbfinansi.com

24 Mayıs 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| 5 | Antalya Lojistik Merkezi | Aktarma | 4.000 |
| 6 | Balıkesir Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.250 |
| 7 | Bababeski Lojistik Merkezi | Aktarma | 850 |
| 8 | Bodrum Lojistik Merkezi | Aktarma | 600 |
| 9 | Bursa Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 6.000 |
| 10 | Çanakkale Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 |
| 11 | Denizli Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.450 |
| 12 | Diyarbakır Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 800 |
| 13 | Düzce Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 1.250 |
| 14 | Elazığ Lojistik Merkezi | Aktarma | 2.800 |
| 15 | Erzurum Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.800 |
| 16 | Eskişehir Lojistik Merkezi | Aktarma | 750 |
| 17 | Fethiye Lojistik Merkezi | Aktarma | 450 |
| 18 | Gaziantep Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 4.200 |
| 19 | Hatay Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.450 |
| 20 | İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS) | Aktarma | 12.000 |
| 21 | İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ) | Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi | 2.100 |
| 22 | İzmir Lojistik Merkezi 1 | Aktarma, Çıkış merkezi | 13.600 |
| 23 | İzmir Lojistik Merkezi 2 | Aktarma | 8.000 |
| 24 | Kayseri Lojistik Merkezi | Aktarma, Çıkış merkezi | 8.000 |
| 25 | Kocaeli Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 |
| 26 | Konya Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.300 |
| 27 | Malatya Lojistik Merkezi | Aktarma | 500 |
| 28 | Manisa Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.200 |
| 29 | Mardin Lojistik Merkezi | Aktarma | 4.000 |
| 30 | Mersin Lojistik Merkezi | Aktarma | 3.000 |
| 31 | Merzifon Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.000 |
| 32 | Muğla Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 1.400 |
| 33 | Samsun Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 1.000 |
| 34 | Sivas Lojistik Merkezi | Aktarma | 1.200 |
| 35 | Şanlıurfa Lojistik Merkezi | Aktarma | 580 |
| 36 | Trabzon Lojistik Merkezi | Aktarma | 2.110 |
| 37 | Trakya Lojistik Merkezi (ÇORLU) | Aktarma | 2.600 |
| 38 | Van Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 500 |
| | | Toplam | 105.140 |

Faaliyet; dağıtım ağına ek olarak 31 tesise yayılmış 291.003 m²'lik kapalı alanda, müşterilere depolama, bayi ortak depo ve eve teslim hizmetleri de sunulmaktadır.

| | Tesis /Lokasyon | İşlev | Toplam (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | Adana Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 |
| 2 | Ankara Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 33.000 |
| 3 | Ankara Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 17.000 |
| 4 | Ankara Tesis 3 | Depolama-Dağıtım | 17.153 |
| 5 | Antalya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 5.000 |

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tasocağı Yolu
2528 Sokak Kısmı Tasocağı Yolu No: 5 Kat: 4
Bağcılar İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 443 609 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Evergepe Kurumsal Ofisler Çağlayan Kule Dereyolu Sok. No: 4-7 34394 Şişli İST
İstanbul Ticaret Odası: 350057
Mersis No: 0-0880-1045-3500015
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880404505
www.qnbfs.com

24 Mars 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| 6 | Bursa Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 12.900 |
| 7 | Diyarbakır Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 6.400 |
| 8 | Diyarbakır Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 |
| 9 | Düzce Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 4.000 |
| 10 | Düzce Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.000 |
| 11 | Gaziantep Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 5.300 |
| 12 | Gaziantep Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 10.650 |
| 13 | Hatay Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 7.200 |
| 14 | İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAÇ) | Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkez, Nakliye şubesi | 24.750 |
| 15 | İstanbul Tesis 1 (AVCILAR) | Depolama-Dağıtım | 7.000 |
| 16 | İzmir Tesis 1 (ÇİĞİL) | Depolama-Dağıtım | 11.000 |
| 17 | Kayseri Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 14.000 |
| 18 | Kocaeli Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 5.200 |
| 19 | Kocaeli Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 1.000 |
| 20 | Kocaeli Tesis 3 (MUALLİMKÖY) | Depolama-Dağıtım | 23.000 |
| 21 | Malatya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 4.200 |
| 22 | Manisa Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 7.600 |
| 23 | Muğla Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 4.400 |
| 24 | Muğla Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.600 |
| 25 | Sakarya Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.600 |
| 26 | Samsun Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 1.000 |
| 27 | Samsun Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 10.000 |
| 28 | Tekirdağ Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 6.750 |
| 29 | Tekirdağ Tesis 2 | Depolama-Dağıtım | 20.000 |
| 30 | Trabzon Tesis 1 | Depolama-Dağıtım | 2.800 |
| 31 | Van Lojistik Merkezi | Depolama-Dağıtım, Aktarma | 3.200 |
| | | Toplam | 291.003 |

Yurt içi dağıtım faaliyetleri Mart 2024 itibarıyla yurt geneline yayılmış bazı depo ve aktarmalar aynı tesisin içinde yer almak üzere toplam 61 tesis ve 450'den fazla dağıtım aracı ile sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım alanında, Şirket'in 2023 senesinde aktif olarak çalıştığı 659 firma mevcuttur. Bu müşterilerin 528 adedi mobilya, e-ticaret aktörleri, elektronik ve beyaz eşya firmalarından oluşmaktadır.

Şirket, yurt içi dağıtım birimi operasyonlarının yönetiminde kendi geliştirdiği nakliye yazılımı (HONEST) ile birlikte tüm operasyon birimlerini, müşterileri ve nihai tüketicileri irtibatlandıran çok katmanlı bir sistem kullanmaktadır. Sipariş alınması, bu siparişlerin tekil olarak harita üzerinde dijital adreslerinin oluşturulması, rota optimizasyonlarının sağlanması, sipariş ile ilgili tüm paydaşlara bilgi verilmesi, dağıtım araçlarının mobil yazılımlar ile harita üzerinde müşterilere izletilmesi, teslimat bilgilerinin dijital olarak işlenmesi, teslim belgelerinin dijital ve anlık olarak sisteme yüklenerek mikro arşiv oluşturulması gibi süreçler bilişim sistemleri üzerinden yönetilmektedir.

**Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Şirket, yurt içi dağıtım faaliyetine ilişkin satışları büyük oranda uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmektedir. Dağıtım, ortak depo ve ev teslim satışları; müşteriler tarafından açılan periyodik ihaleler üzerinden yürütülmektedir. Bu alanda gerçekleştirilen ihaleler geniş kapsamlı olup katılanlar için önemli bir hazırlık çalışması gerektirmektedir. İhalelerde veya müşteri davetlerinde sağlanan veriler üzerinden senaryolar

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Dilmenler Yolu
2538 Sokak Tekirdağ Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST Tel: 0 212 456 19 20
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122
Tic.Sicil No: 307505 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: İstanbul Kısıklı Dikmen Cad. Kısıklı
Kule Bilgisi No: 15 Kat: 6-7 34696 Sarı - İST
İstanbul Ticaret Dairesi 354657
Mersin No: 0 0860 1045 3565918
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mars 2024

ve simülasyonlar geliştirilerek şartnameye esas hizmetlerin fizibilitesi yapılmaktadır. Çalışma modeli ve fiyat oluşturma süreçleri tekrar eden standart ihalelerde kısa olmakla birlikte, yeni işlerde 3-4 aya kadar uzayabilmektedir. Kazanılan özel kuruluş ihaleleri sonrası, ihaleye konu hizmetlerin sağlanması ciddi bir operasyonel hazırlık ve entegrasyon gerektirdiğinden Şirket'in büyük ölçekli kurumsal müşterilerle yaptığı sözleşmelerin devamlılığı her iki tarafın da özen gösterdiği bir konu durumundadır.

Büyük ve kurumsal firmalar, dağıtım işlerini akredite ettikleri büyük 3PL operatörleri arasında dengeli bir şekilde bölüştürme eğiliminde olabilmektedir. Bu alanda kurumsal firmalar herhangi bir hizmet sağlayıcıya topyekün iş vermediği gibi verdikleri işlerin de ilgili 3PL operatörünün (bir başka ifadeyle Şirket'in) portföyden çıkmasını da tercih etmemektedir. Bu açıdan yurt içi dağıtım faaliyetlerinin dağıtım ve özellikle depolama bağlantılı ev teslim sözleşmeleri doğası gereği uzun süreli iş birlikleri sağlamaktadır.

Yurt içi dağıtım sözleşmesinde; desi[14] (hacimsel ağırlık) bazlı sevkiyat ve eve teslim, depolama, depo işletme ve çeşitli alternatif taşıma (örneğin tam yük oruç) ücretleri yer almaktadır. Ülke genelinde 81 il için ayrı fiyatlar hazırlansa da, bazı sözleşmelerde tek bir nakliye ücreti uygulanabilmektedir. Bunun sözleşmeleri; emtia, bölge ve işin özelliklerine göre farklı oranlarda ücret güncellemesine tabi tutulabilmektedir. Fiyat güncellemelerinde enflasyon, asgari ücret (iş gücü) ve yakıt fiyatlarındaki artışların çeşitli ağırlıklarda hesaplanan ortalamaları esas alınmaktadır. Bu sayede ekonomik değişkenlere karşı daha dayanıklı ve uyumlu bir gelir yapısı elde edilmektedir. Şirket, son dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında üçer aylık dönemlerde fiyat güncellemelerini tercih etmektedir. Bu sayede ani fiyat değişimlerinin maliyet yükü ve operasyonel risklerinin en azına indirgenmesi amaçlanmaktadır.

Horoz Lojistik, müşterilerine yeni çözümler sunmak, çapraz satışlar gerçekleştirmek suretiyle iş hacmini büyütmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetleri, özellikle büyük müşterilerin yüksek organik büyüme potansiyellerinden doğrudan istifade etmektedir.

**Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Yurt içi dağıtım faaliyetinin temel tedarik kalemleri; tesis, araç ve insan kaynağıdır. Bu üç kalem dışında enerji, sarf malzemesi ve dışarıdan alınan çeşitli idari hizmetler de söz konusudur.

Yurt içi dağıtım faaliyeti, Horoz Lojist'in genel iş prensiplerine uygun olarak varlık yoğun olmayan (light asset) bir modelde yapılandırılmıştır. Lojistik merkezlerin (bir nokta hariç olmak üzere) tamamı kiralık tesislerdir. Kiralama sözleşmeleri asgari 5 sene olmak üzere, uzun dönem olarak akdedilmektedir ve kira fiyatları enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde, alt yüklenicilerden (tedarikçilerden) de çeşitli hizmet alımları gerçekleştirilmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetinin tedarik ihtiyaçlarını ve tercihlerini belirleyen en önemli faktör iş hacmindeki sezonsal dalgalanmalardır. Araç sayıları ve ihtiyaç duyulan elleçleme personeli talebe bağlı olarak %30 seviyesine kadar artış gösterebilmektedir.

**Aktarma merkezlerinin işletilmesi:** Tedarikçiler, sadece tesise gelen araçları tahliye etme, ayrıştırma, dağıtım araçlarına yükleme, müşterilerin adreslerine teslim etme, teslim bilgilerini sisteme girme, gerektiğinde ters lojistik kapsamında iadeleri toplama ve konsolide ederek sevk etme görevlerini gerçekleştirmektedirler. Tesisler, Horoz Lojistik tarafından kiralanır ve tesislerdeki otomasyon sistemleri, yazılım ve donanımlar,

---

[14] 1 m³ = 333 desi veya kilogram. Hesaplamada desi/kg arasından büyük olan değer kullanılır. Örneğin ¼ m³'lük bir nakliye aksamı 400 kg gel yorsa, 400 birim (desi) olarak değerlendirilir. Benzer şekilde 1 m³ hacmindeki 90 kg'lık bir buzdolabı 333 birim (desi) olarak fiyatlanır.



HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2508 Sokak Kule Plaza No: 8 Kat: 4 Bağcılar / İST. Tel: 0 212 456 12 00 Büyük Mükellefler V.D. 483 005 1422 Ticaret Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

CNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 129 Kule Büyükdere Apartmanı Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 354557
Mersis No: 0-3441-1215-3500001
Doğanlar Kurumlar V.D. 7850174036

21 Mart 2024

rafların sahipliği Horoz Lojistik'e ait olacak şekilde kurgulanır. Elleçleme ekipmanları ise Şirket'in mülkiyetinde olabileceği gibi Şirket tarafından da kiralanabilmektedir. Dağıtım için kullanılan araçlar ile personeller ise mevzuata uygun şekilde alt yüklenici olan tedarikçi şirket tarafından sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde kullanılan 38 aktarma tesisinin 20'sinde işletmecilik tedarikçi firmalara devredilmiştir. Horoz Lojistik tarafından yönetilen aktarma merkezleri; ağırlıklı olarak stratejik öneme sahip lokasyonlar veya alt yüklenici tarafında işletilmesinin verimli olmadığı değerlendirilen uzak bölgelerdir.

Şirket tarafından tedarikçi sözleşmeleri orta-uzun dönemli yapılmakta, dağıtım ağının tabi olduğu performans yönetimi, fiyatlandırma ve fiyat güncelleme modelleri birebir sözleşmelere yansıtılmaktadır. Böylelikle tedarikçi yönetiminde daha yüksek izlenebilirlik ve operasyonel şeffaflık sağlanmaktadır.

**Personel temini:** Şirket, yurt içi dağıtım faaliyeti vasıtasıyla gerek mevsimsel dalgalanmalar gerekse coğrafi şartların ve sanayileşmenin istihdam üzerindeki olumsuzluklarından daha az etkilenmek için bu alanda yeni alternatifler geliştirmektedir. Operasyonlarda ihtiyaç duyulan geçici veya yarı zamanlı personel, Şirket'in insan kaynakları departmanı ve bölgesel istihdam büroları ile personel istihdamı firmaları tarafından temin edilebilmektedir. Norm kadro, iş gereksinimleri ve personel bulunurluğu dikkate alındığında iş sürekliliği için Şirket'in sahip olduğu alt yüklenici yapısının kullanımı da Şirket'e zaman zaman avantaj sağlayabilmektedir.

**Yurt içi Dağıtım Faaliyetleri Operasyonu**

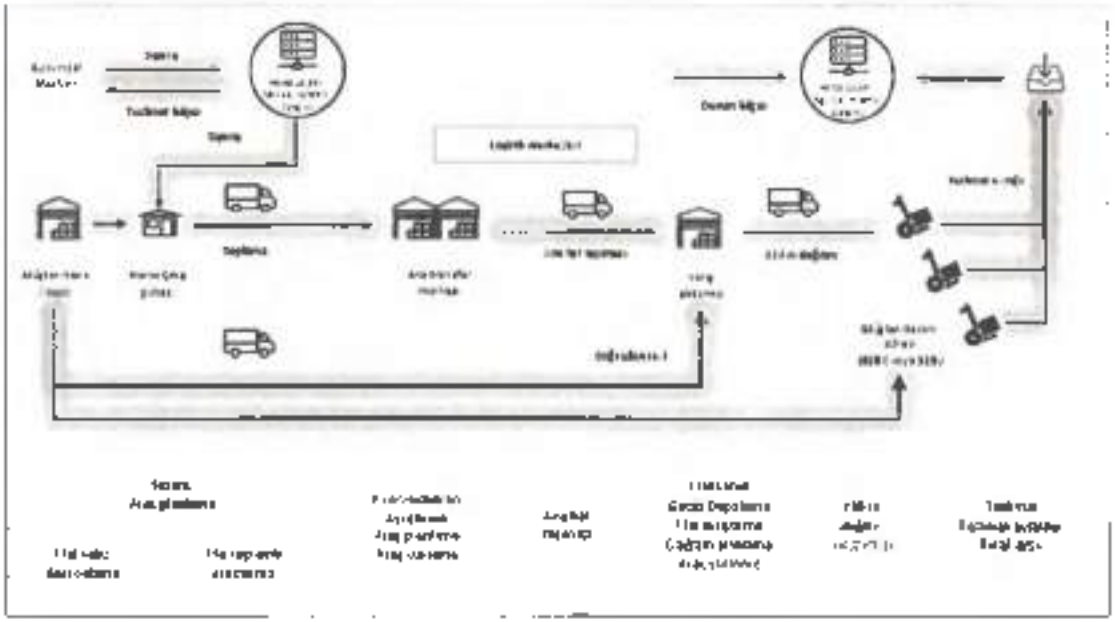
Yurt içi dağıtım faaliyetinin parsiyel dağıtımı, sevk edilecek ürün bilgisinin müşteriden yurt içi dağıtım sistemlerine ulaşmasıyla başlar. Siparişler elektronik veri transferi, e-posta veya telefon kanalıyla Şirket'e iletilebilmektedir. Gelen alım emirleri, ürünü alıp sevk edecek birimlere iş emri olarak ulaştırılır. Bu birimler müşteri depo veya imalat tesislerinde (şube) yerleşik olabilirler. Eğer böyle bir şube yoksa müşteriye en yakın birim tarafından ürün toplama planı yapılır. Taşıma evrakları hazırlanarak müşterilerden alınan ürünler tam kamyon doluluğu sağlanırsa son teslimatın yapılacağı transfer merkezine sevk edilir. Hacimler yetersizse ve konsolidasyon gerekliyse, ürünler önce en yakın transfer merkezine çekilir. Burada aynı rotada hareket edecek diğer ürünler ile konsolide edilen ürünler son teslimat aktarmasına sevk edilir.

Şirket'in her aktarma merkezine, diğer aktarma merkezlerinden farklı zamanlarda araçlar ulaşmaktadır. Aktarma merkezine ulaşan araçlardaki ürünler indirilerek aktarmaya alınır. Bu işlem, teslim adreslerine ve zaman planlarına göre ürünlerin sistem tarafından ayrıştırılması ile planlanır. Planlı ürünler, dağıtım rotalarına atanan araçlara yüklenir, nihai müşteri adreslerine sevk edilir. Sistemler, ürün alımından teslimine kadar geçen tüm süreçleri takip ederek, mesaj (SMS), sesli arama vb. yöntemler ile alıcılara bilgi verir. Teslimatı yapılan ürünlere ait imzalı evrakların aktarmaya dönüşü sağlanır. Sürecin sonunda belgeler ve bilgiler çevrim içi veya sonundan Horoz Lojistik sistemlerine yüklenerek arşivlenir. İade ve ters lojistik işlemlerinde de benzer adımlar uygulanır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 7123 Tic. Sicil No: 765 www.horoz.com.tr

ÖNİS İNŞAAT YAPI MARKETİ DEPOLAMA A.Ş. Merkez Eski Edirne Asfalt Yolu Kuloğlu Mah. No: 45 Kat: 7 34306 Seyrantepe/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası: 359657 Mersis No: 0 3600 1565 3500018 Vergi Dairesi: V.D. 3080114535 www.onis.com

2 4 Mart 2024



Parsiyel dağıtım hizmetleri, kurumdan kurama (B2B) ve kurumdan kurum müşterisine (B2BC) şeklinde sağlanır.

Dağıtım operasyonlarında temel performans göstergeleri zamanında teslim ve hasar oranlarıdır. Bu performans kriterleri, yurt içi dağıtım faaliyetlerine ilişkin hazırlanan ara yüzler ile müşterilerin ilgili departmanlarına anlık olarak raporlanmaktadır. Müşteriler, web üzerinden anlık olarak sevkiyat ve operasyon performansını takip edebilmektedir.

Bu faaliyet alanının alt kırılımlarından olan bayi ortak depo ve ev teslim operasyonları ise daha farklı adımlarla gerçekleştirilmektedir. Süreç; ana müşterinin, bayilerine satışını yaptığı ürünlerin ortak depolara sevki ve stoklara alınması ile başlar. Yurt içi dağıtım faaliyeti, ürün sahibi bayiler (veya diğer satıcılar) namına onların ürünlerini stoklamakta ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Çalışma modeli, Horoz Lojistik, ana müşteri ve ana müşteri bayisi arasında üçlü protokol yapılarak yürütülmektedir. Bayiler ürünlerini ve depo stoklarını çevrimiçi olarak anlık izleyebilmektedir.

Satışı yapılan ürünlerin alımı (pick-up) müşteri kaynaklarınca yapılabildiği gibi, yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında ürünlerin belirli bir randevu modeli ile nihai tüketici adreslerine teslimi (ev teslim) de planlanabilir. Bu hizmet kapsamında belirlenen saat aralıklarında teslimat yapacak bir sistem altyapısı Şirket tarafından kurgulanmaktadır. Bu modelde, her aralığın teslimat kotaları bulunmakta ve hacimler aralıklara eşit olarak dağıtılmaktadır. Müşteri bayileri, nihai tüketiciye satış yaptıkları esnada zaman aralıklarını ve müsait kapasiteleri anlık olarak görebilmektedir. Nihai tüketicinin tercihleri doğrultusunda boşluk bulunan bir zaman aralığına (slot) teslimat randevusu oluşturulmaktadır. Tanımlanan randevulara ait adres bilgileri yurt içi dağıtım faaliyetlerinin sistemlerine aktarılarak coğrafi konum bilgilerine dönüştürülmektedir.

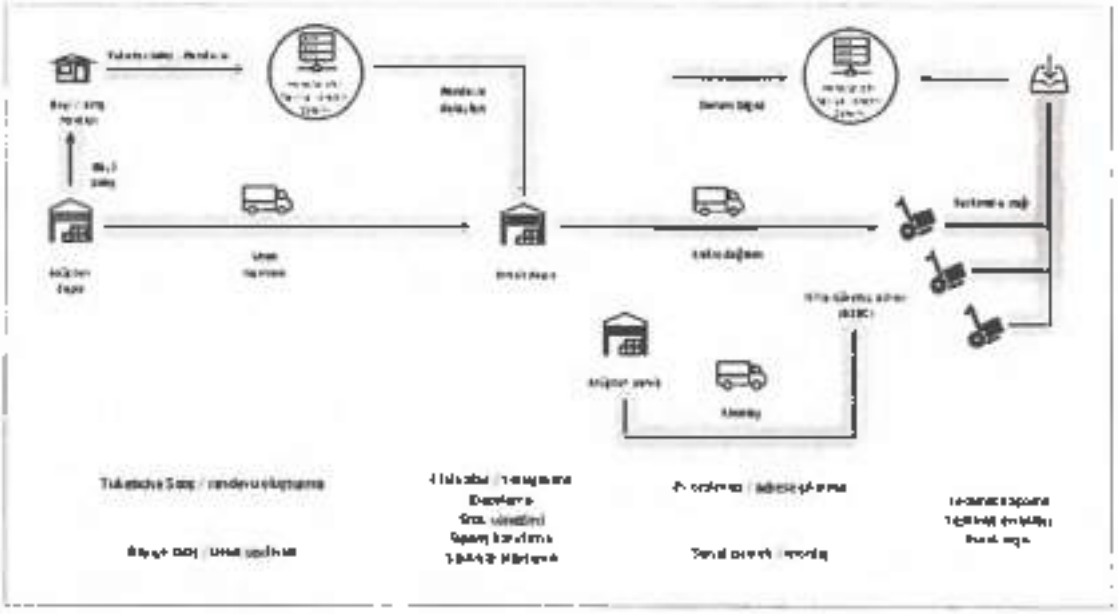
Sonraki aşamada randevu detayları, ürün bilgileri ve coğrafi bilgiler özel bir yazılım tarafından işlenerek optimal (en uygun) sevkiyat rotaları planlanmaktadır. Sistem planlama esnasında araç kapasitesi, ürün özellikleri ve trafik yoğunluğu gibi birçok faktörü hesaba katmakta, ürünler belirlenen rotalarda dağıtılmak üzere araçlara yüklenmekte ve depodan sevk edilmektedir. Şirket; yurt içi dağıtım faaliyetlerinde, sevkiyat planlarını 24 saatlik zaman dilimleri için hazırlamaktadır. Ev teslimatlarında ürünler müşterinin ev adresine götürülmekte, evin içinde belirtilen alana (mutfak, banyo vs.) ambalajı sökülerek ve hasar kontrolü yapılarak

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepecağı Yolu
2538 Sokak Kule Plaza No: 8 Kat: 4
Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 0181 009 7122
T.K.S.İ. www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nispetiye
Kule Büyükdere No:21 Kat:17 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 356867
Merkez Mersis No: 0-3080-1045-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3800106535
www.qnbfinans.com

24 Mart 2024

teslim edilmektedir. Teslimat bilgileri ise anlık olarak mobil cihazlarla sisteme girilmekte ve imzalı teslim belgesinin görüntüsü sisteme yüklenmektedir.



Sistem planlama ile birlikte, müşterinin kurulum ekiplerince kullanılacak sevk planları (adres ve zaman bilgileri) elektronik olarak müşteri sistemlerine aktarılmaktadır. Bu sayede, ev teslimatı yapılan ürünlerin montajı, müşteri servis ekiplerince gecikme yaşanmadan tamamlanabilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında Şirket, 2023 yılında 4.268.299 adet siparişin taşıma ve teslimatını gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 14.323.709 kap ürün hareketi sağlanmıştır. Bu hareket 1,2 milyar desilik (3,5 milyon m³) bir hacme karşılık gelmektedir.

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Hacim (desi) | 1.296.369.531 | 1.144.784.592 | 1.237.707.239 |
| Taşınan kap adeti | 13.113.568 | 13.590.879 | 14.323.709 |
| Sipariş adedi | 4.106.647 | 4.629.737 | 4.268.299 |

**Depoculuk Faaliyetleri**

Depoculuk; müşterilerin ürünlerinin teslim alınarak güvenli şekilde depolanması ve siparişlere uygun sevk edilmesi faaliyetidir. Horoz Lojistik, geleneksel depoculuk faaliyetlerini; kurulduğu dönemden bu yana ayrı bir birim altında yönetmektedir. Faaliyet kapsamında genellikle ambalajlı, kutulu veya paket üstüne istif edilebilen ürün gruplarına hizmet verilmektedir. Bununla birlikte nadiren dökme, kendi başına üst üste istiflenebilen ürünler ve makine aksamları da depolarda işlem görebilmektedir. Horoz Lojistik, iklim kontrollü tesislere sahip olmadığından ayrıca kapalı ortamları kirletecek özellikte malzemelere, bozulabilecek nitelikte gıdalara, özel konteyner gerektiren sıvılara, tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) kapsamındaki kimyasal veya tehlikeli madde gruplarına da hizmet vermemektedir. Depoculuk faaliyetinin detaylı hizmetleri aşağıda sunulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tuşocağı Yolu
2533 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 457 009 7122
Tic.Sicil No: 397303 www.horoz.com.tr

ÜNB FİNANS YAZILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Esentepe Mahallesi Büyükdere Ünd Kartal
Kule Büyük Bölü 15 Kat: 2 34394 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası 353657
Mersis No: 0-3080 1045 3500048
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104835
www.unbfi.com



24 Mars 2024

| Kabul | Stoklama | Esiparişe hazırlama | Katma değerli hizmetler |
|---|---|---|---|
| Müşteri mal kabulü | Geçici ve uzun dönemli stoklama | Sipariş toplama | Kaldırma / birleştirme / ambalajlama |
| Giriş kalite kontrol | Envanter yönetimi | Yükleme ve sevk | Etiketleme / Ürün ekleme |
| Görsel kontrol | ABC analizi | | Asorti hazırlama |
| İade kabul | | | Çağrı merkezi hizmeti |
| Mal kaldırma | | | İade ayrıştırma / işleme |
| | | | Raporlama |

Depoculuk kapsamında hizmet verilen başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutfak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, enerji, altyapı, temizlik, bebek ve anne ürünleridir. Şirket, depoculuk faaliyeti kapsamında 31.12.2023 tarihi itibarıyla 23 sözleşmeli müşteriye hizmet vermektedir.

Şirket depoculuk faaliyeti kapsamında İstanbul ve Ankara'da bulunan 11 tesiste toplam Mart 2024 itibarıyla 123.321 m² kapalı alan işletmektedir.

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Faaliyet gösterilen toplam m² | 126.108 | 115.097 | 135.097 |

Tesislerin konumları, büyüklükleri, kapasiteleri ve Mart 2024 itibari ile doluluğu aşağıda verilmektedir.

| Sıra | Tesis lokasyonu | İşlevi | Alan (m²) | Kapasite (palet) | Doluluk (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ankara Tesis 4 (NEPTÜN) | Depolama | 22.500 | 37.000 | %100 |
| 2 | Ankara Tesis 5 (URANÜS) | Depolama | 14.000 | 22.000 | %100 |
| 3 | İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS) | Aktarma | 6.000 | 6.250 | %75 |
| 4 | İstanbul Tesis 2 (KAPELLA) | Depolama | 10.470 | 17.200 | %98 |
| 5 | İstanbul Tesis 3 (MERKÜR) | Depolama | 11.050 | 6.900 | %99 |
| 6 | Kocaeli Tesis 1 (VEGA) | Depolama | 10.600 | 19.416 | %100 |
| 7 | Kocaeli Tesis 6 (GÜNEŞ ERLÜKS) | Depolama | 11.227 | 27.000 | %90 |
| 8 | Kocaeli Tesis 7 (JÜPİTER) | Depolama | 7.050 | 10.750 | %90 |
| 9 | Kocaeli Tesis 8 (SATURN) | Depolama | 9.000 | 17.940 | %97 |
| 10 | Kocaeli Tesis 9 (ŞİMŞEK) | Depolama | 10.800 | 25.700 | %100 |
| 11 | Tekirdağ Tesis 3 | Depolama | 10.624 | 25.936 | %100 |
| | | | 123.321 | 212.405 | %93 |

Her bir deponun kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 461 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

İşletilen tesislerin hepsinde yüksek depolama kapasitesi ve verimlilik sağlamak üzere çeşitli raf ve depolama sistemleri kurulmuştur. Depolanan ürünlerin kabulü, kaldırılması, toplanması ve sevkiyatında özel elleçleme ve toplama ekipmanları (forklift, transpalet, reach truck, vinç vb.) kullanılmaktadır. Temel ve ağır depoculuk

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

DNB FİNANSYATURUMENKUL DEĞERLER A.Ş.

21 Mart 2024

görevlerinin haricinde şeritleme, sarma ve ayrıştırma gibi işlevlerde de özel ekipmanlara ve makinalara sıkça başvurulmaktadır. Siparişler için gerekli olan bazı hizmetler insan becerisi ve tecrübesi gerektirdiğinden bu hizmetler doğrudan depo personeli tarafından sağlanabilmektedir.

Şirket; depoculuk faaliyetleri kapsamında, işlettiği depolardaki operasyonlarını depo yönetim yazılımları (*WMS – Warehouse Management Systems*) ile sürdürmektedir. Şirket'in çalıştığı tüm müşterileri ile giriş, sipariş ve çıkış verilerinin elektronik olarak alışverişini sağlayan entegrasyonlar da hayata geçirilmiştir.

**Depoculuk Faaliyetleri – İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Horoz Lojistik'in sunduğu hizmetler arasında, depoculuk faaliyetleri sunulan hizmetin kapsamı nedeniyle diğer hizmetlere nazaran daha yüksek operasyonel karlılığa sahip bir hizmettir. Şirket bu alandaki satışlarını uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmekte olup sözleşmeler genellikle 3 ila 5 yıllık dönemler için yapılmaktadır. Sözleşmelerde, sürenin bitiminin ardından tarafların mutabakatı ile sözleşmenin uzatılmasına izin veren düzenlemeler de bulunmaktadır.

Depoculuk hizmetleri, verilecek hizmetin kapsamına göre detaylı mühendislik ve hesaplama gerektirmektedir. Bu durum depoculuk hizmetlerine ilişkin akdedilen sözleşmelere de yansımakta ve sözleşme müzakere süreçlerini uzatabilmektedir. Ortalama bir satış sürecinin sözleşme müzakeresinin tamamlanması 3 ila 6 ay sürebilmektedir. Sistem entegrasyonları ve taşınma süreçleri ile birlikte bu süre 9 ayı kadar varabilmektedir. Bu nedenle depoculuk faaliyetlerine ilişkin iş geliştirme süreçleri hem müşteriler hem de Şirket için önem taşımaktadır. Nitekim, özellikle müşteriler depoculuk faaliyetleri öncesindeki hazırlık süreçleri de göz önünde bulundurarak hizmet sağlayıcıları dikkatli seçme ve sıkça değiştirmeme eğilimindedir.

Depoculuk faaliyetleri, stoklama ve depo içinde yapılan işlemler üzerinden fiyatlandırılır. Bunun için her müşteriye verilecek hizmetlerin detayları belirlenir, deponun maliyet girdileri çalışılarak her sözleşmeye özel fiyatlar oluşturulur. Depoların stoklama ücretleri, içinde bulunulan şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri de müşteriden müşteriye farklılık göstermektedir. Sözleşme fiyatları yılda iki kez hizmetin türüne göre, enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Mal miktarı ve işlem başına uygulanan birim ücretlerin yanı sıra, dönemlik kritik göstergeler (KPI) üzerinden performans puanı hesaplanır ve üzerinden ödül & ceza sistemi işletilen sözleşmeler de bulunmaktadır.

**Depoculuk Faaliyetleri – Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yoğun yatırımlar yerine uzun dönemli kiralamaları tercih etmektedir. Operasyonel tesisler (depolar) mal sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin edilmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Nitekim, depoculuk faaliyetinin en büyük ve maliyetli tedarik kalemi tesis kirasıdır. Bu nedenle depo kiralamalarında uzun dönem kira opsiyonu tercih edilmektedir. Diğer büyük tedarik kalemleri ise ekipman, malzeme, enerji ve insan gücü kaynağıdır.

Kiralanan depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar; raflar, elleçleme ekipmanları ve çeşitli donanımlardır. Şirket, bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği yapmaktadır.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeler, genel idari hizmetler ve bakımlar merkezi birimler (idari işler) tarafından temin edilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



2 4 Mart 2024

Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun olarak dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin diğer önemli ihtiyaçlarından biridir. Horoz Lojistik; personel tedariği yapan firmalar ile çalışmakta ve bu kapsamda mevzuata uygun olarak personel temin etmektedir. Bu firmalar, sosyal güvenceli, iş sağlığı ve güvenliği sağlanmış personelin tedarik edilmesini sağlamaktadır. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun taşeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Şirket'in insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır. Bu alanda Şirket'in personel tedarikçi havuzunda 20'den fazla taşeron bulunmaktadır.

**Depoculuk Faaliyetleri Operasyonu**

Depoculuk faaliyetlerinde operasyon, depoya girişi yapılacak ürünlerin bilgisi ile başlamaktadır. Depoya ulaşan müşteri malları/ürünleri müşteri ile akdedilen sözleşme gereklerine uygun olarak kontrol ve kabul edilmektedir. Sıfır konuşu mallar/ürünler, depo yönetim sistemi yardımıyla depo içinde uygun lokasyonlara kaldırılmaktadır. Bu noktada, müşterilerden elektronik ortamda alınan siparişler, depo yazılımın algoritmaları kullanılarak en verimli şekilde toplanmakta ve yükleme/sevke hazır hale getirilmektedir. Eğer mevcutsa paketleme, birleştirme gibi işlemler uygulanmaktadır. Çıkışa hazır hale getirilen malların evrakları hazırlanmakta ve taşıyıcılara teslim edilerek operasyon tamamlanmaktadır. Depo yazılımları; giriş ve çıkış lojistiği yanı sıra tesisin verimli çalışması için gerekli iş düzenlemeleri de yapmakta, depo içi hareketleri planlayarak sistemin optimal kaynak kullanmasına ve işlemlerin en hızlı şekilde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır.

Depolarda mal kabul, sipariş hazırlama veya iade operasyonları deponun fiziki yapısına göre aynı anda veya ardışık zaman dilimlerinde yürütülebilmektedir. Gün içinde yapılan planlamaya bağlı olarak kapılar, personel ve ekipmanlar bu depo içindeki görevlere atanarak Şirket'te kaynak verimliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

2023 yılında faaliyetler operasyonlarında oluşan toplam işlem rakamları aşağıda verilmektedir. Depoculuk hizmetleri, Şirket'in 12 tesisinde 4,8 milyon sipariş hazırlamış ve 12 milyondan fazla elleçleme işlemi gerçekleştirmiştir. Depolara girişi yapılan ürünler için 4,3 milyon kabul işlemi gerçekleşmiştir.

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Mal kabul adedi | 3.614.445 | 2.802.851 | 4.355.417 |
| Sipariş adedi | 4.010.898 | 3.240.587 | 4.767.980 |
| Elleçleme işlemi adedi | 10.378.390 | 10.015.677 | 12.012.544 |

Tüketimdeki sezonsallık ve miktarsal dalgalanmalar, diğer Horoz Lojistik faaliyetlerinde olduğu gibi depoculuk faaliyetlerini de etkilemektedir. Sipariş adetleri düşük ve yüksek sezonlar arasında değişkenlik gösterebilmektedir. Şirket, bu dalgalanmaları ilave ekipman ve insan kaynağı, yeri geldikçe de fazla mesai ve depolar arası kapasite payloşum imkanlarını kullanarak yönetmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kıpık Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST
Büyük Mükellefler V.D. 483 009 7122
Ticaret Sicil No: 392845 www.horoz.com.tr

95

ONİ FİNANSAL DANIŞMANLIK DEĞERLEME A.Ş.
Merkez Mah. Büyükdere Cad. Kule Binası Kat: 7 Levent İstanbul
Mersis No: 0441-0613-0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.onifi.com

24 Mart 2024

Şirket'in depolarında hizmet verilen müşterilere atanmış müşteri temsilcileri bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sipariş, operasyon, faturalama ve gerektiğinde de tahsilat süreçlerini takip etmektedir. Şirket'in depoculuk alanındaki sözleşmeleri kapsamlı olabildiği için performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri de beraberinde gelmektedir. Müşteri ve kontrat yönetimindeki bu önemli sorumluluklar da yine müşteri hizmetleri ekiplerine aittir.

**Mobilyacılık Faaliyetleri**

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri birimini 2019 senesinde kurmuştur. Şirket'in büyük ebatlı ürünlerin yurt içi depolama ve dağıtımından elde ettiği tecrübeler ışığında mobilya sektörü için geliştirdiği dikey çözümleri [1] müşterilerine sunmaktadır. Mobilya depolama ve dağıtımı, her ne kadar ekiplerin desteği sağlansa da büyük oranda insan kaynağı gerektiren ve emek yoğun bir faaliyettir. Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (*2-man handling*) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve elleçleme gayreti gerektirmektedir. Bu noktada, mobilyacılık faaliyetleri uzmanlık, hassasiyet ve tecrübe gerektiren bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslim, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir paket'tir. Bu pakette müşterilere sunulan hizmetler aşağıdaki tabloda üç ana başlık altında toplanmıştır.

| Depolama | Nakliye | Katma değerli/satış sonrası hizmetler |
|---|---|---|
| Depolama | Adresten ürün teslim alma | Müşteri adresinde kurulum |
| Giriş kalite kontrol | Adrese ürün sevkiyatı / dağıtım | Müşteri adresinde bakım / tamirat |
| Ayrıştırma / yerleştirme | Sevkiyat planlama | Horoz lokasyonlarında bakım / tamirat |
| Sipariş toplama / paketleme | | Mağaza teşhir çalışmaları |
| Envanter yönetimi | | |

Şirket, depolama yaptırmayan müşterilere de müstakil olarak montaj hizmeti verebilmektedir. Bu kapsamda, montajı yapılacak ürünler müşteri adreslerinden alınarak son kullanıcıların ev adreslerine götürülmekte ve kurulum hizmeti Şirket tarafından sağlanmaktadır. Bu hizmetler mevcut durumda İstanbul, Balıkesir, Kocaeli, Ankara ve Antalya İl sınırlarında sunulmaktadır.

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri ile mobilya üreticileri, yapı marketleri, mobilya satıcıları, elektronik pazaryerleri gibi kurumdan kurumla (B2B) müşterilerin yanı sıra son kullanıcılara da (B2C) hizmet sağlamaktadır. Mobilyacılık faaliyetlerinde B2B hizmet verilen 13 kurumsal müşteri mevcuttur.

Şirket mobilyacılık faaliyetleri kapsamında Mart 2024 itibarıyla Marmara Bölgesi'ndeki 3 tesisi ve toplam 22.250 m²'lik bir kapalı alan ile müşterilerine hizmet vermektedir.

| Tesis lokasyonu | Alan (m²) | Kapasite (palet) | Satış sonrası hizmet alanı (m²) |
|---|---|---|---|
| Balıkesir Lojistik Merkezi | 500 | 100 | - |
| İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi | 8.800 | 3.000 | - |
| İstanbul Tesis 2 (İstanbul Anadolu) | 12.950 | 4.100 | 2.200 |
| | **22.250** | **7.200** | **2.200** |

[1] Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilere katma değer sağlarlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kıvılcım Plaza No: 6 Kat: 7
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 458 10 00
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 783 009 7123
Tic.Sicil No: 417083 www.horoz.com.tr

OHB İNŞAAT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez: Esenyurt Mah. Ovacık Cad. No:
Kule Binası Kat:7 Daire:7 34510 Esenyurt
İstanbul Ticaret Odası: 3886
Mersis No: 0-3880-1015-3560012
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535

24 Mart 2024

Yukarıda lokasyonu belirtilen her bir tesisin kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 165 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

Şirket, mobilya sektörü faaliyetleri için özel olarak geliştirilmiş bir sistem yazılımı kullanmaktadır. Bu kurumsal kaynak planlama yazılımı (VOLANT), depo ve sevkiyat işlevselliklerine ek olarak satış sonrası hizmetlere özgü modüller ve uygulamalar da içermektedir. Kurulum, tamir-bakım, yedek parça ve müşteri çağrı yönetimi işlevselliklerı sistem tarafından sunulan uçtan uca çözümünün bileşenlerindeki bazılarıdır. Şirket'in tüm depo lokasyonları, müşteri sistemleri ile entegre edilmiştir ve anlık veri alışverişi sağlamaktadır.

**Mobilyacılık Faaliyetleri- İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Mobilyacılık faaliyetinin satış süreçleri, dağıtım ve depolama faaliyetleri ile benzerlikler göstermektedir. Horoz Lojistik bu alandaki satışlarını, uzun dönemli sözleşmeler üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket, depolama ve nakliye hariçinde mobilyaya özgü kurulum, tamir bakım gibi hizmetleri de ayrıca ücrettendirebilmektedir

Depoların stoklama ücretleri, deponun kurulu olduğu şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Ayrı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler, gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri müşterilere göre de farklılık gösterebilmektedir. Depolama ücretler: günlük palet stoklama bedeli üzerinden hesaplanabildiği gibi, kiralanan sabit alan üzerinden fiyatlandırma yapılan sözleşmeler de mevcuttur. Sözleşme fiyatları dönem sonlarında enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Satış sonrası hizmetler ve tamir-bakım işlemleri için sözleşmelerde denaylı tarifeler kullanılmaktadır. Ücretler işlem süresi, kapsamı ve malzeme maliyetlerine göre tespit edilmektedir. Bu kalemlerdeki fiyat güncellemelerinde benzer şekilde enflasyondaki değişimler esas almaktadır.

Nakliye içeren hizmetler (taşıma, montaj) mesafe, hacim, montaj süresi gibi parametreleri dikkate alan formüllerle hesaplanmaktadır. Bu hizmetlerin güncellemesi ise dönemsel enflasyon ve yakıt fiyatlarındaki değişimlerin, belirli oranları esas alınarak yapılmaktadır.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinde, mal kabulden ürün sevkine kadar olan tüm süreçler ve sağladığı ek hizmetler ayrı ayrı tanımlanmaktadır. Mal kabul, sevkiyat süresi, doğruluk ve tamlık gib. göstergeler; sözleşmelerde performans yönetimi için kullanılmaktadır.

**Mobilyacılık Faaliyetleri - Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Mobilyacılık faaliyetinin en büyük tedarik kalemleri tesis, personel ve nakliyede kullanılan araçlardır. Şirket bu alanda, diğer faaliyet alanlarında da tercih etmiş olduğu gibi, tesis ve araç yatırımı yapmayarak dış kaynak kullanmayı tercih etmektedir. Mobilyacılık faaliyetinde kullanılan tesisler de diğer depolarda olduğu gibi kiralıktır ve uzun dönemli sözleşmeler kapsamında kullanılmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depoculuk ve diğer dağıtım faaliyetlerinden daha fazla emek gücü gerektiren bir alan konumundadır. Bu faaliyet alanında, personel giderleri maliyetler içinde büyük ağırlığa sahiptir. Mobilyacılık faaliyetlerinde, işin uzmanlık ve devamlılık gerektiren doğası gereği yoğun olarak kendi kadroları ile çalışmaktadır. Ancak Şirket, dağıtım ve montaj gibi değişkenlik gösteren hizmetlerin bir bölümünde parça başı tedarikçi kullanabilmektedir. Bu tedarikçi firmalar; sosyal güvenlik mevzuatına uygun hareket eden, iş sağlığı ve güvenliği sağlanmış firmalar arasından seçilmektedir. Yoğun iş hacminin olduğu dönemlerde, satış sonrası hizmetler tarafında da tedarikçi kullanılabilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

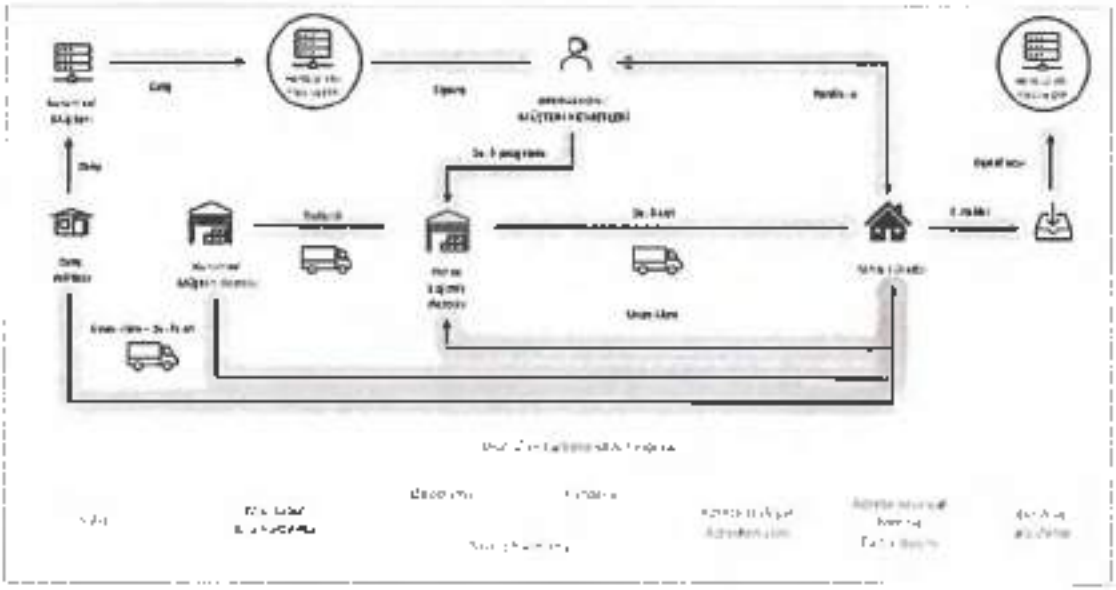
2 4 Mart 2024

Mobilyacılık faaliyetleri tedarikçi kontratlarında fiyat güncellemeleri genel olarak enflasyondaki değişimler esas alınarak yapılmaktadır.

**Mobilyacılık Faaliyetleri Operasyonu**

Mobilyacılık faaliyetleri operasyonları, müşteri ürünlerinin Horoz Lojistik depolarına sevki ve kabulü ile başlamaktadır. Mağazalar ve bayiler tarafından gerçekleştirilen satışlar, Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır. Mobilyacılık faaliyetleri, satış bilgisi gelen ürünler ile ilgili nihai tüketiciyi arayarak bir teslimat randevusu oluşturmaktadır. Ürünler randevu tarihi öncesi hazırlanarak sevke hazır hale getirilmektedir. Optimizasyon algoritması kullanılarak oluşturulan sevkiyat planları gereğince, montaj ekipleri ürünleri son nihai tüketicinin adresine çıkartarak yerinde kurulum sağlanmaktadır. Kurulum kayıtları ve fotoğrafları çekimi ile de onay alınmaktadır. Evraklar ve görüntüler daha sonra arşiv amaçlı Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır.

Depolama yapılmadan sevk ve montaj hizmeti verilen durumlarda, Şirket gelen sipariş üzerine müşteri depo veya mağaza lokasyonundan ürünleri alır ve nihai tüketici lokasyonuna geçilir. Nihai tüketiciden veya müşteriden gelen değişim, tamir-bakım ve servis talepleri için de yine randevu oluşturulur. Tamirat işlemleri uygunluğa göre tüketici adresinde de gerçekleştirebilir. Gerekli durumlarda ise ürünler Şirket'in lokasyonlarına gönderilir ve işlemler tamamlandıktan sonra tekrar tüketici adresine sevki gerçekleştirilir.



Şirket 2023 yılında olarak 131 040 $m^3$ hacminde mobilya ürününün dağıtımını gerçekleştirmiştir. Hizmetler kapsamında 39 809 ürün işlem görmüş, ve 8.892 tamirat gerçekleştirilmiştir.

| | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Dağıtılan mobilya hacmi ($m^3$) | 141.690 | 136 795 | 131.040 |
| İşlem gören ürün adedi | 22.247 | 38 610 | 39.809 |
| Tamirat sayısı | 9 298 | 9 840 | 8.892 |

**E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri**

E-ticaret veya elektronik ticaret, genel anlamıyla mal ve hizmetlerin internet üzerinden satılması olarak tanımlanmakta olup, geleneksel mağaza satış iş modelinden farklı olarak, satıcıyla alıcının fiziki olarak

HOROZ LOJİSTİK
KAROZ HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kule Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 448 009 7130
Tic.Sicil No : 397585 www.horoz.com.tr



DKB FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. No:129 Levent
Kule Finans Sitesi Sarıyer
İstanbul Ticaret Sicil No: 343
Mersis No: 0360 0015 2000 0010
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3640 [illegible]

24 Mart 2024

karşı karşıya gelmeden ticari faaliyetin çevrimiçi ortamda tamamlandığı satış şeklidir. Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilere e-sipariş hazırlama[16] (*e-fulfillment*) hizmetleri sunmaktadır.

E-ticaret, geleneksel ticarete göre farklı dinamiklere sahip olan bir alandır. Müşterilerin geleneksel satışta olduğu gibi ürünleri veya hizmetleri deneyimleme imkanları sınırlıdır, çeşitli ödeme yöntemleri mevcuttur ve süreçler farklı mevzuatlara tabidir. İşbu farklı dinamiklerden kaynaklı olarak bu alanda yer alan faaliyetlerin iade ve değişim oranları geleneksel kanallara göre daha yüksek gerçekleşebilmektedir ve teslimat süreleri, tüketicilerin beklentilerine göre daha kısa olabilmektedir. E-ticaret faaliyetlerinde de adrese sevkiyat süreci söz konusu olmakla birlikte lojistik ihtiyaçlar geleneksel faaliyetlere göre daha farklıdır. Bu alanda genel fiyat baskısı yüksektir ve ilave kargo maliyetleri de bu noktada önemli bir etken konumundadır. Ayrıca, operasyonlar gelişen sezonsallık ve talep dalgalanmalarından etkilenmektedir. Tüm bu özellikleri nedeniyle e-ticaret ile bağlantılı satış siparişlerinin hazırlanması ve sevki, geleneksel B2B (kurumdan kurama) toplu sipariş yönetiminden farklılaşmaktadır. Esneklik, sipariş doğruluğu ve hız; e-sipariş karşılamada belirleyici faktörler haline gelmiştir. Tüm bu ihtiyaçların sağlanabilmesi ise otomasyon ve yüksek teknolojik sistemler kullanılarak mümkün olabilmektedir. Otomasyon sistemleri; taşıyıcı konveyörler, okuyucular, robotik sistemler, toplayıcılar ve ayrıştırıcılar gibi çeşitli birimlerden oluşmaktadır. Bu otomasyon sistemleri, mal kabulü, sipariş toplama, ayrıştırma, hazırlama ve kontrol gibi birçok adımda insan kaynağı ihtiyacını azaltarak hata ihtimalini de azaltıp aynı zamanda verimlilik sağlamaktadır. Bununla birlikte özel ambalaj, hediye kartı ekleme gibi işlevlerde hala insan katkısına ihtiyaç duyulmaktadır.

Horoz Lojistik yukarıda belirtilen dinamikleri de dikkate alarak, 2020 yılında e-ticaret depoculuğunu geleneksel depoculuk birimlerinden ayrıştırma kararı almıştır. Şirket, depoculuk ve bilişim ekiplerinin yıllar içinde elde ettiği tecrübelerini kullanarak 9.029 m² alan üzerine kurulu ilk e-ticaret deposu yatırımını tamamlamış ve depoyu 2021 yılının ilk çeyreğinde İstanbul Anadolu yakasında devreye almıştır. Sadece e-ticaret faaliyetlerine hizmet vermek üzere tasarlanan ve otomasyon sistemi ile donatılmış tesis, 30.000 m³ adet depolama ve günlük 50.000 sipariş işleme kapasitesine sahiptir. Şirket, 10.000 m² seviyesindeki ikinci tesisini 2024 yılında devreye almayı planlamaktadır.

E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri e-sipariş hazırlama başlığı altında müşterilerine aşağıda verilen detaylı hizmetleri sunmaktadır.

| Kabul | Stoklama | E-sipariş hazırlama | Katma değerli hizmetler |
|---|---|---|---|
| Müşteri mal kabulü | Geçici süreli stoklama | Sipariş toplama / paketleme | Hediye kartı / özel paketleme |
| Giriş kalite kontrol | Ayrıştırma | | İade yönetimi |
| Tedarik planlama | | | Çağrı merkezi hizmeti |
| | | | Anlık raporlama |
| | | | Sistem entegrasyonları |

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, sunduğu hizmetler ve otomasyonlu sistemlerin performansını garanti edecek yazılım ve teknolojileri kullanmaktadır. Depo yönetim yazılımları (*WMS – Warehouse Management Systems*), sistem kontrol yazılımları ile yapay zekâ uygulamaları teknolojik altyapının temel bileşenleri konumundadır. Dış sistemlerle entegrasyonlar için bilişim ekiplerinin geliştirdiği özel arayüzler ve platformlar kullanılmaktadır. E-ticaret depoculuk faaliyetleri, müşterilerinin satış yaptığı Türkiye'deki önde gelen çevrimiçi pazar yerleri ve sevkiyatta kullandığı operatörler (kargo şirketleri) ile bilişim sistemleri seviyesinde

[16] E-sipariş hazırlama (*e-fulfillment*) müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren "uçtan uca sipariş yönetimi" konseptidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mah. Büyükdere Yolu 2530 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1 Güçlükar - 151 Tel: 0 212 456 40 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Ticaret Sicil No: 387586 www.horoz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 2-3-4 Şişli/İstanbul T.C. Ticaret Sicil No: 353 Mersis No: 0360-1415-3500001 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3680104535 www.finansinvest.com

24 Mart 2024

entegre olmuştur. Şirket, bunun dışında satışlarını kendi pazar yerleri/sanal marketler ve web siteleri üzerinden yürütten müşterilerle de sistem entegrasyonları yapmaktadır.

E-ticaret depoculuk faaliyetlerinin sunduğu hizmetler; e-ticaret ile satış gerçekleştiren tüm sektörlere hitap etmektedir. Şirket, bu faaliyet alanında Mart 2024 itibarıyla ayakkabı, aksesuar, tekstil, küçük ev aletleri ve anne/çocuk ürünleri sektörlerine hizmet vermektedir. 2020 yılında başlayan faaliyetler, ilk iki senelik dönemimde beş kurumsal müşteri ile sözleşme imzalayarak operasyonlarına başlamıştır.

**E-ticaret Depoculuğu İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Horoz Lojistik portföyündeki hizmetler içerisinde genelde depoculuk faaliyetleri ve spesifik olarak e-ticaret depoları, sundukları hizmetin kapsamı nedeniyle nakliye faaliyetlerine nazaran daha yüksek karlılık üreten operasyonlardır. Talep edilen hizmet standartlarının hataya izin vermemesi tüm süreçlerin yüksek doğrulukla planlanmasını gerektirmekte, bu da üst düzeyde mühendislik ve teknik çalışma ihtiyacı ortaya çıkarmaktadır. Ön çalışmaların, en önemli bölümü müşterinin operasyonel ihtiyaçlarının ve taleplerinin otomasyon sistemine adaptasyonudur.

Buna bağlı olarak iş geliştirme, satış ve devreye alma adımları konvansiyonel lojistik faaliyetlerine göre daha uzun sürmektedir. İhale ve sözleşme süreçleri 3-6 ay arası vakit almakta, müşterilerinin hazırlığının ve sistem entegrasyonlarının yapılarak operasyonun başlaması, kapsama göre 6 aya kadar sürebilmektedir.

Depoculuk faaliyetine benzer şekilde bu faaliyetin de satışları uzun dönemli sözleşmeler ile yönetilmektedir. Sözleşmelerde geleneksel olarak tarafları koruyan eskalasyon ve performans maddeleri vardır. Şirket; fiyatları, yılda iki kez hizmetin türüne göre enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimleri esas alarak güncellemektedir.

**E-ticaret Depoculuk Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yatırımları yerine uzun dönemli kiralamaları tercih etmektedir.

Şirket operasyonel tesisleri (depolar) gayrimenkul sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin etmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Horoz Lojistik'in bu alanda ihtiyaç duyduğu diğer tedarik kalemleri depoculuk hizmetleri birimine benzer şekilde ekipman, malzeme, bakım, enerji ve insan gücü kaynağıdır. Depoculuk faaliyetinden farklı olarak E-ticaret depoculuk faaliyetindeki yüksek otomasyon nedeniyle daha fazla ekipman temini ve bakım hizmeti gerekmektedir.

Kiralanan depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar (raf, otomasyon sistemleri vb.) yüksek nitelikleri nedeniyle maliyeti yüksek ve teknik özellikleri olan ekipmanlardır. Bu tip ekipmanların tedariği maliyet odaklı bir ihale süreci ile yönetilmemekte, Şirket bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği içinde olmayı tercih etmektedir.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeleri, Şirket'in merkezi birimi olan idari işler tarafından temin edilmektedir. Otomasyonlara ait yedek parça ve bakım sözleşmeleri ilgili faaliyet birimi tarafından, diğer bakım ve hizmet kalemleri yine idari işler birimi tarafından yönetilmektedir. Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin önemli ihtiyaçlarından biridir. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun taşeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Horoz Lojistik insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mah. Tarım Caddesi Yolu 2538 Sok. Kıbrıs Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D. 463 008 7122 Tic.Sicil No: 387565 www.horoz.com.tr

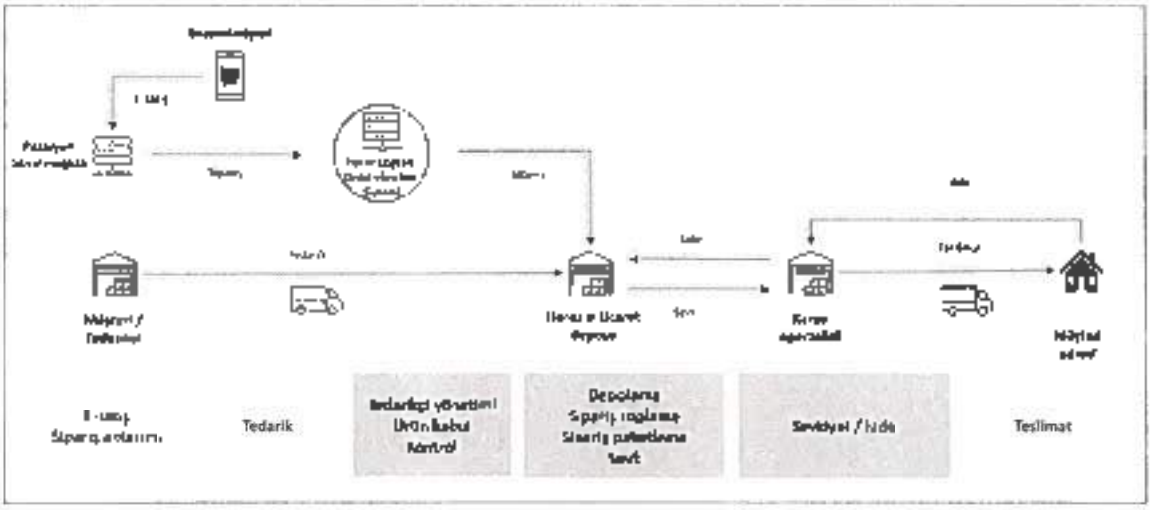


QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Levent Mah. Büyükdere Cad. Metrocity Kule Binası No:215 Kat:6-7 34330 Beşiktaş/İSTANBUL İstanbul Ticaret Odası: 456527 Mersis No: 0-3880-1045-3600018 Bağlı Bulunduğu Vergi Dairesi V.D.: 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

**E-ticaret Depoculuk Operasyonu**

E-ticaret depoculuk operasyonları, hizmet verilen müşteriye ait ürünlerin tedarikçilerden alınarak depoya girişleri ile başlar. Gelen ürünlerin görsel kontrolü ve gerekliyse kalite kontrolü gerçekleştirilir. Hizmet kapsamına göre paket bölge, etikelleme gibi ek hizmetler ve sipariş öncesi hazırlıklar söz konusu olabilir. Müşterilerin satışları, kendi mağazalarından veya E-ticaret pazaryerlerinden Horoz Lojistik sistemlerine iletilir. Depo yazılımları (WMS) ile planlanan siparişler ilgili lokasyonlardan toplanarak otomasyon sistemine aktarılır. Toplanan ve ayrıştırılan siparişlere, talebe göre özel veya anonim notlar eklenebilir. Paketlemesi yapılan ürünler yine otomasyon sistemleri ile rotalar bazında ayrıştırılarak kargo operatörlerine teslim edilir. Kargodan dönen iade ürün ve siparişlerin yönetimi yine tesis içinde gerçekleştirilir. Kargodan gelen ürünler işlenerek iade süreçleri tamamlanır.




Şirket'in bu alandaki operasyonlarının kalitesini ve karlılığını belirleyen en önemli unsur, müşterinin operasyonları ve ürünleri göz önüne alınarak kurgulanan sürecin doğru şekilde otomasyon sistemine aktarılmasıdır. Bir başka deyişle kalite ve karlılık en yüksek verimi ve esnekliği sağlayacak operasyonel tasarımın hazırlanmasına bağlıdır.

Operasyonların karlılığı, etkin kaynak kullanımı ile kaynak kullanım oranlarının yüksek tutulması ve günlük işlem kapasitelerine uyumlu dinamik planlama ile sağlanır. Faaliyetin en önemli performans göstergesi, performans karşılama oranıdır. Bunun yanı sıra günlük işlem adetleri ve işlem süreleri ile hata oranları operasyon ekipleri tarafından takip edilmektedir. Hatalı işlemlerin operasyon maliyetlerine ve müşteri memnuniyetine de etkisi olabilmektedir.

Operasyondaki temel performans göstergeleri sipariş karşılama oranı, sipariş doğruluk oranı ve sevk süreleridir. Operasyon ekipleri, kapasite kullanımı ve verimliliği sağlamak için işlem adetleri, ortalama işlem süreleri, enerji tüketimi ve sistem duruşları gibi birçok göstergeyi düzenli olarak takip etmektedir. Mevcut operasyonlarda kullanılan teknolojiler ve otomasyon sayesinde; hatasıza yakın toplama ve her siparişin 12 saat içerisinde sevkiyata hazır hale getirilmesi sağlanmıştır.

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, iş tanımının gerektirdiği doğruluk, hız ve kapasite ihtiyaçları nedeniyle müşteri yönetiminde özel ilgi gerektirir. Depoculuk faaliyetlerinde olduğu gibi performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri faaliyet bünyesindeki müşteri hizmetleri birimlerince yürütülmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



ONİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 4 Mart 2024

**E-İhracat Faaliyetleri**

Şirket'in E-ihracat faaliyetleri birimi, 2021 yılında kurularak faaliyetine başlamıştır. Şirket'in yurtiçinde sahip olduğu dağıtım ağının sağladığı avantaj ile Türkiye'nin 81 ilinden ve en uç noktalarından ürün toplayarak kapıdan kapıya e-ihracat[17] hizmeti verilmektedir. 300 kg ve 15.000 Avro kapsamındaki ürünlerin Karayolu E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile gönderimini konu alan E-ihracat faaliyetleri; günümüzde havayolu ETGB, karayolu standart ve karayolu ekspres olmak üzere hizmetlerine devam etmektedir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda ETGB ihracatları ile sınırlı kalınmayarak kati ihracat, denizyolu, havayolu ihracat (ithalat) hizmetleri de Horoz Lojistik hizmet portföyüne eklenmiştir. Entegre lojistik hizmetleri kapsamında dağıtım hizmetlerinin tamamlayıcısı olarak dünya genelinde kurulan iş ortaklıkları kapsamında 7 tesis üzerinden (*fulfillment center*) depolama ve sipariş işleme hizmetleri de Şirket tarafından verilmektedir. İhracat potansiyeli olan firmaların uluslararası pazarda yer alabilmesi için Şirket'in Alibaba.com [18] ile Türkiye satış temsilcilliği ortaklığı da bulunmaktadır.

Faaliyetin; e-ticaret ile bağlantılı e-ihracat hizmetleri şunlardır.

| ETGB kapsamı içinde | ETGB kapsamı dışında | Coğrafya / hatlar |
|---|---|---|
| Karayolu ihracat taşımaları | Karayolu taşımaları (komple/parsiyel) | Avrupa ülkeleri |
| Havayolu/ekspres ihracat taşımaları | Hava yolu taşımaları | Avrupa ülkeleri / ABD / Kanada |
| | Deniz yolu taşımaları | ABD |
| | Yurt dışı geçici / uzun süreli depolama | Avrupa / Kuzey Amerika |
| | Yurt dışı sipariş karşılama (*fulfillment*) | Avrupa / Kuzey Amerika |

Sektörde sunulan hizmetler, taşıma tiplerinin yanı sıra sevkiyat yapılan coğrafyalar olarak hatlar ile de ifade edilmektedir. Şirket, Kuzey Amerika ve Avrupa coğrafyalarına haftalık düzenli çıkışlar yapmaktadır. Bu noktada, Kuzey Amerika'da ABD ve Kanada ile Avrupa'nın tüm ülkelerine giden hatlar mevcuttur.

E-İhracat faaliyetinin hizmet modeli e-ihracat gerçekleştiren sektörlere hitap etmektedir. Özellikle kapıdan kapıya hızlı gönderim ihtiyacı olan tekstil, ayakkabı, otomotiv yan sanayi ile Türkiye'nin üretim anlamında güçlü olduğu fakat lojistik ihtiyaçları yüksek olan mobilya ve inşaat malzemeleri gibi sektörler öncelikli iş alanlarıdır. Müşteriler, ihracat işleminin büyüklüğünden bağımsız olarak hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (B2B) olabilmektedir.

**E-İhracat Faaliyetleri - İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Şirket'in ilgili faaliyetinin iş geliştirme performansı, ülkenin ticaret performansı ve özellikle e-ticaretin gelişimi ile yakından ilişkili durumdadır. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler, döviz kurları, e-ticarete yönelik teşvik ve politikalar, satış potansiyeli üzerinde etkiye sahiptir.

---

[17] E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile yurt dışı satış kanallarına gönderilen 300 kg. ve 15.000 Euro'yu geçmeyecek parsiyel satış, numune vb. gönderi için bir işletme ile bir tüketici (B2C) veya iki işletme (B2B) arasında yapılan sınır ötesi ticarettir.

[18] Horoz Lojistik, AliBaba'nın Türkiye'de yetkili kanal ortaklarından biridir. Bu ortaklık programına dahil olan şirketler, Alibaba üzerinden dış ticaret faaliyeti yürütmek isteyen firmalara üyelik satış, destek ve danışmanlık hizmetleri sunarlar. Bu ortaklık statüsü, Alibaba ile imzalanan bir sözleşme ile kazanılır ve Alibaba tarafından denetlenir. Bu ortaklıkta herhangi bir münhasırlık şartı da bulunmamaktadır. Alibaba ortaklarının listesi için https://partner.alibaba.com/

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2536 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 09 Büyük Mükellefler Tel: 0 212 456 10 09 7122



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eneroğlu Mah. Büyükdere Cad. Kısıklı Kule Bağcılar No: 3/5 Kat: 6-7 34394 Şişli/İST. İstanbul Ticaret Odası: 358667 Mersis No: 0-3870-1015-5300018 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535 www.qnbfi.com

24 Mars 2024

Şirket, satışlarını genel uluslararası taşımacılık faaliyetine benzer şekilde ani gelişen (spot) veya uzun süreli sözleşmeler ile gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için dönemlik teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir mali fizibilite yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır.

E-ihracat faaliyetinin gelirlerinin tamamı döviz cinsindendir. Döviz bazlı yapılan anlaşmalar nedeniyle Şirket'in gelirleri kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

Şirket'in E-ihracat faaliyetlerine ait yurt dışı ihracat inisiyatifleri, Ticaret Bakanlığı tarafından Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği çerçevesinde onaylanmıştır. Bu teşvik sayesinde Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya gibi Avrupa ülkelerindeki pazarlara açılması hedeflenmektedir.

**E-İhracat Faaliyetleri- Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Şirket, tedarik ve tedarikçi yönetimi faaliyeti kapsamında esasen bir uluslararası taşıma işleri organizatörü olarak çalışmaktadır. Yurt içi taşıma ve depolama Şirket, duruma göre kendi iç kaynaklarını (Horoz Lojistik araçları ve tesislerini) kullanabilmektedir. Bu operasyonların yürütülmesinde yurt içindeki diğer hizmet sağlayıcılardan da hizmet sağlanmaktadır. Şirket; e-ihracat faaliyetlerinde, yurt dışı hizmetlerinde çalıştığı hatlarda aktif olan nakliyeci, armatör, hat operatörleri, havayolları şirketleri gibi hizmet sağlayıcılar ile iş birliğinde bulunmaktadır. Şirket ek olarak sunduğu depolama faaliyetlerinde de birlikte çalıştığı iş ortakları ve tedarikçilerinin imkanlarını kullanmaktadır.

Şirket, taşıma ve depolama işlerinde tedarikçiler ve iş ortakları ile uzun dönemli anlaşmalar yapmaktadır. Tedarik ve tedarikçi yönetimi süreçleri, çalışılan ülkeler bazında farklılık göstermektedir. Özellikle spot gerçekleştirilen taşımalarda, sektörün dinamiklerine uygun olarak hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazlı anlaşma yapılmaktadır. Küresel çapta bilinirliğe sahip olan büyük operatörlerin yanında bölgesinde uzman olarak değerlendirilen yerel ortaklıklar da taşıma ve depolama işlerinde tercih edilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetlerindeki satın alma sözleşmelerinde yer alan ücretler de müşteri sözleşmelerinde olduğu gibi döviz cinsi ile belirlenmiş olup e-ihracat faaliyetleri, kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

**E-İhracat Faaliyetleri Operasyonu**

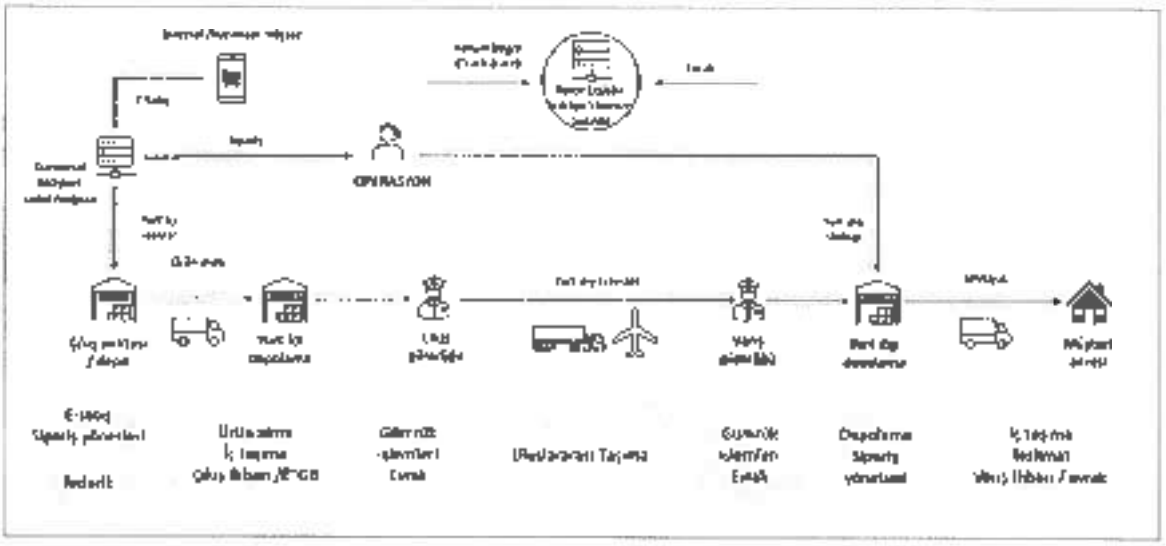
Şirket'in e-ihracat faaliyetindeki operasyonları esas olarak uluslararası taşımacılık süreçlerini içermektedir. Şirket, faaliyetlerini çoğu kez adresten adrese teslim olarak gerçekleştirmektedir. Geleneksel taşımacılık işlemlerinden farklı olarak belirli bir büyüklüğe kadar olan taşımalarda ETGB hazırlanması söz konusu olmaktadır. İlgili operasyon; Şirket müşterisinin e-ihracat kapsamında gerçekleştirdiği satışın ardından açılan e-ihracat siparişi ile başlamaktadır. Akabinde operasyon ekipleri, evrak ve ETGB işlemlerini tamamlamakta ve tedarik için araç temin etmektedir. Müşterinin belirttiği lokasyondan alınan ürünler çıkış depolarında konsolide edilmektedir. E-ihracat kapsamındaki ürünler, çıkış ihbarı ile gümrük işlemleri tamamlanarak sevk edilmektedir. Karayolu veya havayolu ile varış gümrüğüne ulaşan ürünlerin işlemleri tamamlanmakta ve yurt dışındaki depolama tesislerine sevki gerçekleşmektedir. E-ihracat ürünleri, tesislerden kısa süre içinde aktarılarak müşteri adresine teslim edilmektedir. Gerekli imzalar alındıktan sonra evraklar toplanarak arşivlendikten sonra nakliye sistemine yüklenerek taraflara bilgi sağlanmaktadır. Şirket e-ihracat faaliyetlerinde ETGB işlemlerinde kamu platformlarını kullanmakta olup diğer süreçler Horoz Lojistik'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımları (HONEST) ile takip edilmektedir.

Sipariş edilen ürünlerin yurt dışında geçici süreli olarak depolanması ile ilgili stoklardan karşılanması durumunda operasyon birimleri, yurt dışında uzun dönemli depolama (kabul ve stok yönetimi) ve sipariş hazırlama (*fulfillment*) işlemlerini de yürütmektedir. Şirket'in müşterileri siparişlerini daha hızlı karşılama imkânı veren ve yasal mevzuatları karşılayan bu modelde, elektronik ortamda satışı yapılan ürünler, müşterilerin adresine yakın lokasyonlarda bulunan stoklar ile karşılanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



24 Mayıs 2024




Şirket'in e-ihracat faaliyetleri kapsamında yurt dışında hizmet aldığı 4'ü Kuzey Amerika ve 3'ü Avrupa'da olmak üzere 7 (yedi) adet yurt dışı depo lokasyonu bulunmaktadır. Bu lokasyonlarda nakliye operasyonlarının yanı sıra geçici depolama ve sipariş yönetimi hizmetleri de yürütülmektedir.

| | |
|---|---|
| **Kuzey Amerika** | California, ABD |
| | Florida, ABD |
| | Pennsylvania, ABD |
| | New Jersey, ABD |
| **Avrupa** | Duisburg, Almanya |
| | Wuppertal, Almanya |
| | Kettering, Birleşik Krallık |

| | Ülke | Lokasyon | Toplam (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | Almanya | Duisburg | 8.000 |
| 2 | Birleşik Krallık | Northampton-Kettering | 5.224 |
| | **Toplam** | | 13.224 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.



24 Mart 2024

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13.224 m²'lik e-ihracat faaliyeti bulunmaktadır. ABD'de işletilen depolar Şirket'in hizmet aldığı depolar kapsamındadır ve bu kapsamda operasyonel faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetleri operasyon ekipleri; sürecin her aşamasında ürünlerin durumunu ve konum bilgisini takip ederek müşterilerini ilgili hususlarda bilgilendirmektedir. Bu bilgilendirme kapsamında; nakliye süreleri ve evrak doğruluğu ve yerel teslimat süreleri takip edilebilmektedir.

**Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Faaliyetleri**

Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler, farklı ülkeler arasında karayolu ağları üzerinden yapılan taşımacılıklardır. Başka bir deyişle uluslararası karayolu taşımacılığı; ürünlerin kara taşımacılığı ile çeşitli araçlarla farklı ülkeler arasında nakliyesinin sağlanmasıdır. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri kapsamında, Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (*freight forwarding*) yapmaktadır. Horoz Lojistik, taşımacılık hizmetlerinin genelinde varlık yoğun olmayan (*light-asset*) bir iş modeli benimsemiş olup uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetini bu doğrultuda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, özmal (öz varlık) araçlara sahip olmayıp yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde olduğu gibi uzun dönem anlaşmalı bir filoya sahip değildir. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında nakliye hizmetlerini, tamamen dış kaynak kullanılarak alt yükleniciler den tedarik edilen araçlar ile yürütmektedir.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri ile yukarıda belirtilen coğrafyalarda; FTL (tam yük kamyon), parsiyel ve minivan ile hızlı taşımacılık çözümleri sunmaktadır. Minivan ile taşımacılık yapılması sayesinde Türkiye ile Avrupa'nın belirli ülkeleri arasında 48 saat içinde kapıdan kapıya ürün teslimatı gerçekleştirilebilmektedir. Tamamlayıcı depolama veya elleçleme hizmetleri de yine Şirket'in hizmet portföyü içinde yer almaktadır.

Sektörde sunulan hizmetler; taşıma tipleri ile kategorize edilmesinin yanı sıra ticaret yönü ve düzenli sevkiyat yapılan coğrafyalar, bir başka ifade ile hatlar ile de kategorize edilmektedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri, özellikle Almanya, Belçika, Hollanda, Lüksemburg, İtalya ve İngiltere ile Türkiye arasındaki hatlarda düzenli tam yük ve parsiyel servisleri çalıştırmaktadır. İhracat kapsamında gerçekleştirilen hizmetlerde çıkış noktası İstanbul ve İzmir'dir. İngiltere hattında ise çift yönlü parsiyel taşımacılık servisleri bulunmaktadır. İthalatlar ise genelde tam yük olarak gerçekleşmektedir.

Şirket'in belirtilen faaliyet kolunda 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait istatistikleri aşağıda verilmektedir.

| | | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Tam yük (FTL) | İhracat | 1.272 | 1.565 | 1.899 |
| | İthalat | 3.195 | 2.780 | 2.112 |
| Parsiyel | İhracat | 1.113 | 1.095 | 2.590 |
| | İthalat | 663 | 605 | 1.127 |
| **Toplam** | **İhracat** | **2.385** | **2.660** | **4.489** |
| | **İthalat** | **3.858** | **3.385** | **3.239** |

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle; beyaz eşya, metal sanayi, gıda, hızlı tüketim ürünleri, tekstil, mobilya, inşaat ve plastik gibi çok farklı sektörlerden müşterilere hizmet vermektedir.

Şirket uluslararası karayolu taşımacılığında, İstanbul ve İzmir ofisleri üzerinden ülkenin ticaret hacminin önemli bölümünü oluşturan Marmara ve Ege bölgelerine hizmet vermektedir. Şirket, taşımalar için gerekli evrak, gümrükleme, elleçleme vb. yurt dışı hizmetleri iş birliği yapılan uluslararası acentelerden veya

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.



2 6 Mart 2024

operatörlerden sağlamaktadır. Acentelik hizmetleri ve yurt dışı ağları, ilgili faaliyet kolunun performansında etki yaratmaktadır. Bu nedenle Avrupa'da depolama ve dağıtım ağı geliştirme ve yurt dışı yapılanma faaliyetleri Şirket'in önem verdiği hususlar arasında yer almaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri döviz cinsindendir ve hizmet verilen coğrafyalarda farklı döviz birimleri kullanılmaktadır. (Örneğin Avrupa coğrafyasında Avro, Büyük Britanya'da Sterlin vb.)

**Uluslararası Karayolu Taşımacılığı İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle iş geliştirme ve satış faaliyetlerinde yerli ve yabancı firmalar ile rekabet halindedir. Türkiye'de gerçekleştirilen faaliyetlerin performansı ülkenin ticaret performansını etkileyecek niteliktedir. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler ve döviz kurları; nakliye piyasasını ve dolayısıyla Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığının iş potansiyelini de etkileyebilmektedir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı alanında Horoz Lojistik kurumsal müşterileri ile satışlara ilişkin olarak uzun dönemli sözleşmeler yapabildiği gibi spot bazda da satışlar gerçekleştirmektedir. Şirket'in müşterilerinden gelen anlık (spot) talepler için haftalık veya aylık bazda teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir maliyetlendirme yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır. Spot satışlar anlık olmakla birlikte, uzun dönemli sözleşmeler ise genellikle 3 ila 12 ay süreli, küresel veya yerel platformlar üzerinden ihalesi gerçekleştirilen satışlar için geçerlidir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde sözleşme devamlılığı ve sürdürülebilirliği Şirket tarafından esas almaktadır. Uzun dönemli sözleşmelerde fiyat ve genel koşulların yanı sıra, yenileme/uzatma, fiyat güncelleme mekanizmaları ve performans kriterleri esaslı unsurlardır. Uzun dönemli sözleşmeler; hizmet verilen coğrafyalardaki geçiş belgesinin bulunabilirliği, araç tedarik maliyetleri ve döviz kurlarındaki değişimlerden de etkilenmektedir.

**Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Şirket'in bu faaliyet kolunda kendine ait özmal (öz varlık) araçları bulunmamaktadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti Horoz Lojistik tarafından tamamen dış kaynak kullanılarak yürütülmektedir. Uluslararası nakliye navlunlarının döviz esaslı olması; ülke ticaretinden ve uluslararası piyasalardan etkilenmesi, satın alma ve maliyet yönetiminin önemini arttırmaktadır. Bu nedenle ilgili faaliyet kolunda, doğru tedarikçilerin seçimi ve yönetimi en az Şirket'in operasyonel yetenekleri kadar önem taşımaktadır.

Şirket, yük ve ürün yükleyeceği araçları sistemlerinde kayıtlı ve onaylanmış tedarikçilerden temin etmektedir. Seçilen tedarikçilerin çalıştıkları hatlarla gerekli kapasiteye ve yetkinliklere sahip güvenilir firmalar olmasına özen gösterilmektedir. Tedarikçilerle müşteri sözleşmelerine bağlı olarak kısa (spot) veya uzun dönemli taşıma sözleşmeleri Horoz Lojistik tarafından yapılmaktadır. Şirket'in süreli tedarik sözleşmeleri, Şirket'in merkezindeki tedarik ve fiyatlandırma birimi tarafından yönetilmektedir. Daha küçük ve spot taşımalarda tedarik; kendilerine verilen yetkiler çerçevesinde Şirket'in bölgelerdeki operasyon ekipleri tarafından yapılmaktadır. Satın alma ve operasyon ekipleri, tedarikçi performansını sözleşme üzerindeki yüklemeler üzerinden takip etmekte ve sözleşme şartlarının sağlandığını gözlemlemekle yükümlüdür. Şirket'in Mart 2024 itibariyle uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde iş birliği sağladığı kayıtlı 400'den fazla tedarikçisi bulunmaktadır.

Yurt dışından sağlanan lojistik hizmetleri ve bunlara bağlı tedarikçi veya acente seçimleri yine Şirket'in merkez birimlerinin sorumluluğundadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti yurt dışı acente ve firma seçimini önemli iş geliştirme konusu olarak ele almaktadır. Horoz Lojistik, bu alanda kendi değerleri ve iş tarzına uygun tercihlen yapmaya özen göstermektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Kocaoğlan Mahallesi Taşocağı Yolu 2530 Sokak Kalk Plaza No: 8 Kat: 1 Tuzla - İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122 Tic.Sic.No: 397565 www.horoz.com.tr



QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:126 Kule Plus No:2 Şişli / İSTANBUL Tel: 0 212 355 5000 Mersis No: 0-5810-1045-3600018 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3830134535 www.qnbfinans.com.tr

24 Mart 2024

**Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Operasyonu**

Uluslararası karayolu taşımacılığı, ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yurt içi taşımacılık faaliyetlerinden daha farklı bir yapıya sahiptir. İlgili alanda, temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, sınırlardan geçiş kotaları, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri Şirket'in operasyonlarında belirleyici olmaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı operasyonu, müşterilerin sözleşme sonrası siparişleri ile başlamaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren operasyon ekibi, Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımını (HONEST) kullanarak yükleme talebi için bir pozisyon (iş emri) oluşturmaktadır. Daha sonra bu pozisyonda yükün detay bilgileri tanımlanmaktadır. Yüklenecek olan araç temin edilerek veya düzenli servislerde temin edilmiş araç belirlenerek plaka ve gerekli sevkiyat bilgileri girilmektedir. Parsiyel taşımalarda, taşıma şartları gereğince ürünler müşteri lokasyonundan alınabilmekte (*pick-up*) ve çıkış noktasındaki araçta birleştirilebilmektedir (*consolidation*). Yüklemesi yapılan araçlar ve içindeki yükler için gerekli taşıma ve gümrük evrakları hazırlanmakta, çıkış ihbarı ile sevkiyat başlamaktadır. Gümrük işlemleri Şirket'in müşterilerinin ve bu müşterilerin çalıştıkları gümrük acenteleri ile yürütülmektedir. Şirket bu süreçlerde gerekli desteği ve gözetim hizmetini sağlamaktadır. Araçlar varış noktasına kadar bir veya birden çok gümrük noktasından transit geçiş yapabilmektedir. Varış yapılacak ülkenin gümrük işlemleri, sınır kapılarında veya sonrasında elektronik sistemler kullanılarak gerçekleştirilebilmektedir. Taşınan ürünler, gümrüklü depolara veya gümrük işlemleri tamamlanmış şekilde istenen lokasyonlara indirilebilmektedir. Taşımalarda Şirket'in iş birliği yaptığı acenteler; varış noktalarındaki gümrük, yükleme-boşaltma ve gerekirse parsiyel hizmetlerde müşteri adresine teslimat vb. gibi dağıtım hizmetlerini Şirket adına yürütmektedir. Teslimatı yapılan ürünlere ait evrak işlemleri ile birlikte varış ihbarı verilmektedir. İmzalı evraklar Şirket tarafından arşivlenmekte ve ilgili sistemlerde saklanmaktadır. Taşıma süreçinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (*INCOTERMS*[9]) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Lojistik her taşımayı takip eder; izleme bilgileri bizzat Şirket'in operasyon ekipleri tarafından toplanarak sisteme girilir ve bilgiler kapsamında müşteri bilgilendirilir (track-trace). Tedarikçi ve üreticiler, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla Şirket'e sağlamaktan sorumludur.

---

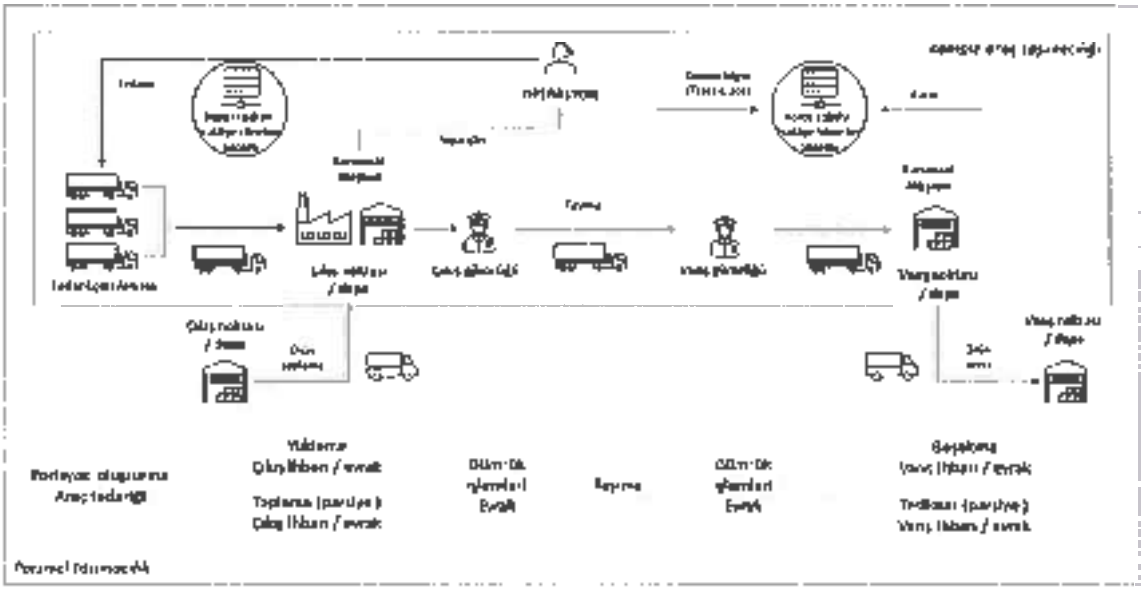
[9] INCOTERMS: Uluslararası Ticaret Odası (ICC) tarafından uluslararası ticarete kullanılan terimlerin bir standarda kavuşturulması amacıyla uygulamaya konulan bir programdır. Incoterms, ihracatçıların ve ithalatçıların sevkiyatların düzenlenmesindeki sorumluluklarını ve işlemin çeşitli aşamalarında yer alan sorumluluğun devrini tanımlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kağıthane Mahallesi Taşocağı Yolu 2338. Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İSTANBUL Tel: 0 212 450 10 00 Bürük Mükellefler V.D.: 463 008 7122 Ticaret Sicil No: 387555 www.horoz.com.tr

107

QNB FİNANSYATAK KİRALAMA DEĞER. ERMİŞ
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:120 Kule Plaza Kat:9 Şişli/İSTANBUL Ticaret Odası: 358604 Mersis No: 0360100 Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3600104608

24 Mart 2024



Taşıma sürecinde verilen hizmetler mutabık kalınan taşıma koşullarına göre gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilir.

Yukarıda anlatılan Şirket faaliyetlerinin dışında, ayrıca Şirket'in iştirakı olan Horoz Bollore'nin faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

**Horoz Bollore (Hava ve Deniz Yolu Taşıma İşleri Organizatörü)**

Horoz Bollore, 2000 senesinde Bolloré Logistics ile Horoz Lojistik ortaklığı olarak kurulmuştur. Bolloré Logistics 1822'de kurulan Bolloré grubunun bir iştirakidir. Bolloré Logistics'in merkezi Paris, Fransa'dır ve 146 ülkede 350'den fazla lokasyonda 15.000'den fazla çalışan ile faaliyet göstermektedir. Bolloré Logistics, yıllık 390 bin ton hava kargo ve 710.000 TEU deniz taşımacılığı hacmine sahiptir. 2022 senesinde gerçekleştirdiği taşımacılık hacimleri ile deniz yüklerinde (*ocean freight forwarding*) dünyada ilk 20'de[20], hava yüklerinde (*air freight forwarding*) ise ilk 10'da[21] yer almaktadır. Bolloré Logistics deniz ve havayolu taşımacılığı yanı sıra tedarik zinciri yönetimi, proje kargo taşımacılığı, limanı işletmeciliği ve dahili konteyner taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. şirketinde diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış

[20] https://www.statista.com/statistics/254916/leading-ocean-freight-forwarders-worldwide-based-on-market-share/
[21] https://www.aircargonews.net/data-hub/top-25-airfreight-forwarders-2022/

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kişik Plaza No: 5 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 11 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 008 7822 Tic.Sic.No: 197.... www.horoz.com.tr

108

ONS İNANÇ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Levent Mah. ... Kule Binası ... İST
İstanbul Ticaret Sicil No: ...
Mersis No: 0-3040 1051 ...
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 1830104535
www.onsinc.com

24 Mart 2024

işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkmış olacaktır.

Horoz Bollere Lojistik uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (*forwarding*), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore'nin beş kıtaya yayılmış taşımacılık ağı sayesinde küresel lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, yerel sektördeki uzmanlığı ve yurt içi taşımacılık hizmetleri ile Horoz Bollore'ye Türkiye içinde yurt dışı bağlantılı lojistik hizmetler sunmaktadır.

Horoz Bollore'nin sunduğu başlıca hizmetler şunlardır:

| | |
|---|---|
| **Deniz yolu taşımacılığı** | • Tam/ parsiyel konteyner taşımacılığı (FCL / LCL)<br>• Multimodal Denizyolu Taşımacılık Hizmetleri<br>• Konteyner sahası yönetimi<br>• Dahili konteyner taşımaları<br>• Depolama ve elleçleme hizmetleri<br>• Çok modlu taşımacılık (*multi-modal*)<br>• Gemi kiralama |
| **Hava yolu taşımacılığı** | • Genel hava kargo taşımacılık hizmetleri (*forwarding*)<br>• Kapıdan kapıya taşımacılık hizmetleri<br>• Çok modlu taşımacılık (*multi-modal*)<br>• Uçak kiralama |
| **Proje Kargo**[22] | • Proje kargo taşımacılığı ve proje yönetimi |
| **Uluslararası karayolu taşımacılığı**[23] | • Tam yük ve parsiyel karayolu taşımacılığı (FTL/LTL)<br>• Depolama ve elleçleme hizmetleri |
| **Tedarik zinciri yönetimi** | • Planlama ve trafik yönetim (*cockpit services*)<br>• Tedarik ve müşteri adına faturalandırma<br>• Deniz / hava/ kara / çok modlu taşımacılık |

Horoz Bollore; yukarıda yer verilen münferit hizmetlerin yanı sıra, sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler de üretmektedir. Havacılık ve uzay, moda, enerji ve sağlık sektörlerinde sunulan çözümler, ürün özelliklerini ve müşteri taleplerini dikkate alarak; planlama, alt tedarik, birleştirme, paketleme, hızlı sevkiyat, depolama, ters lojistik gibi gelişmiş işlevsellikler sağlamaktadır.

Horoz Bollore, ağırlıklı olarak beyaz eşya, tekstil, moda, ilaç ve makine yedek parça sektörlerindeki müşterilerine hizmet vermektedir. Genel kargo kapsamında ise bir sektör seçimi veya yük taşımacılığı ayrımı yapılmamaktadır.

---

[22] Kara, deniz veya hava yoluyla hareket edebilen toplu gönderiler dahil olmak üzere büyük, karmaşık veya yüksek değerli ekipman parçalarının taşınmasıdır.
[23] Horoz Lojistik üzerinden sağlanmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 029 7122 Tic.Sicil No: 297586 www.horoz.com.tr



ONE FİNANS YATIRIM DENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eski Dedeman Sokak Kısık Kule Bağcılar İST. Kısıtlı Tic. Sicil No: 358 Mersis No: 0-3880-1045-3500018 Bağcılar Mükellefler V.D.: 3880104515 www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024

Horoz Bollore, sunduğu ana hizmet grupları bazında organizasyon yapısına sahiptir. Deniz ve hava yolu taşımacılık birimleri, kendi içlerinde ayrıca ithalat ve ihracat şeklinde ekiplerle çalışmaktadırlar. Proje kargo taşımaları ayrı bir birim tarafından yönetilmektedir.

Horoz Bollore'nin İstanbul merkez ofisi dışında, Bursa, İzmir, Ankara ve Mersin'de bölge ofisleri bulunmaktadır. Kocaeli, Adana, Gaziantep, Samsun ve Manisa şubeleri kritik sanayi bölgelerindeki müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini takip etmekte ve iş geliştirme faaliyetlerine destek olmaktadır. Limanlarda ve Horoz Bollore'nin müşterilerinin yoğun olduğu lokasyonlarda gerçekleştirilen operasyonlar, Kocaeli, Manisa, İstanbul Havalimanı ve İzmir havalimanında bulunan şubelerde takip edilmektedir.

Horoz Bollore, 2023 yılında toplam 14.142 TEU deniz ve 3.025 ton hava kargo sevkiyatını gerçekleştirmiştir. Şirket'in son 3 senelik operasyonel faaliyet hacimlerine aşağıda yer verilmiştir.

| | | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| Deniz yolu (TEU) | İhracat | 16.501 | 12.714 | 11.772 |
| | İthalat | 7.897 | 3.433 | 2.370 |
| Hava yolu (ton) | İhracat | 951 | 1.371 | 1.355 |
| | İthalat | 1.189 | 1.331 | 1.670 |

Horoz Bollore'nin gelirleri döviz cinsindendir ve operasyonları hava yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ve ithalat ağırlığı boşşunda benzer olmakla birlikte, deniz yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ağırlıklı olarak devam etmektedir.

**Horoz Bollore İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi**

Horoz Bollore, yerli ve yabancı firmalar ile rekabet etmektedir ve satış performansı ülkenin ticaret performansı ile yakından ilişkilidir.

Horoz Bollore sözleşmelerini döviz cinsinden yapmakla birlikte, uluslararası uygulamalar ve regülasyonlar çerçevesinde taşıyıcıların ve hat operatörlerinin yakıt, sigorta ve benzeri maliyet unsurlarının değişimini fiyatlara yansıtan sözleşme maddeleri mevcuttur. Bu şekilde operasyonel olarak mali riskleri azaltmayı hedeflemektedir.

Yük taşımacılığı doğası itibarıyla ülkenin sanayi bölgelerine ve dış ticaret limanlarına yakın olmayı gerektirmektedir. Horoz Bollore, uluslararası ticari faaliyetin yoğun olduğu bölgelerde müşteriye yakın olabilmek amacıyla bölge ofisleri ve şubeler oluşturmuştur.

Şirket, kurumsal müşterileri ile uzun dönemli sözleşmeler veya spot talepler üzerinden satışlar gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için kısa opsiyonlu teklifler sunulmaktadır. Büyük müşteriler ve hacimli kontratlar özel müşteri yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Horoz Bollore, faaliyetlerinde uzun dönemli sözleşmelerin devamlılığına hassasiyet göstermekle olup kurulduğu yıldan bu yana çalışmaya ara vermeden devam ettiği müşterileri ve sürekli yenilenen sözleşmeleri bulunmaktadır. Spot veya kısa süreli taşıma servislerinde de tekrarlı satışlar ve süreklilik temel hedefleri arasındadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Taşocağı Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

140

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Efendi Mah. Büyükdere Cad. No:
Kule Birlik No: 2 Kat: 7 34394 Şişli
İstanbul Ticaret Odası
Mersis No: 0-3880-1041-3900012
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3640104535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Horoz Bollore'nin küresel müşterileri, iş geliştirme konusunda önemli fırsatlar sunabilmektedir. Horoz Bollore, özellikle bu müşterilerin Türkiye ile bağlantılı trafiğini değerlendirmektedir. Horoz Lojistik'in sunduğu karayolu ve yurt içi dağıtım hizmetleri bu noktada sinerji sağlamaktadır.

**Horoz Bollore Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi**

Horoz Bollore, bir taşıma işleri organizatörü olarak öz varlıklara sahip değildir. Yurt ve yurt dışı hizmetlerini nakliyeci, armator, hat operatörleri veya havayolları vb. üzerinden sağlamaktadır. Gerek deniz gerek hava yolu taşımacılığında Türkiye ile hedef pazarlar arasında hizmet veren tüm ana taşıyıcılar Horoz Bollore ile çalışmaktadır. Özellikle spot taşımalarda sektörün dinamiklerine uygun şekilde Horoz Bollore hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazında anlaşma yapmaktadır. Hacimli ve uzun dönemli işlerde karşılıklı taahhütler de içeren uzun dönemli sözleşmeler yapılabilmektedir.

Yurt içinde liman işlemleri ve hizmetleri, taşıma hizmeti alınan hat veya iş birliği yaptığı yükleniciler tarafından verilmektedir. Diğer tamamlayıcı hizmetler (iç taşıma, elleçleme, dolum, denetleme vb.) anlaşmalı yerel firmalar ile sağlanabilmekte olup Horoz Lojistik de bu tedarikçilerden biri olmaktadır. Yurt dışındaki acentelik ve nakliye hizmetleri ise Horoz Bollore'nin beş kıtayı ve 146 ülkeye yayılmış ofisleri tarafından sağlanmaktadır. Tedarik ve hizmet yetkinliği açısından küresel hizmet sunan tek bir ortak ile çalışıyor olmak Şirket'in en önemli avantajlarından biridir.

**Horoz Bollore Lojistik Operasyonları**

Uluslararası deniz ve hava yolu taşımacılığı ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yerel faaliyetlerinden daha farklı bir statüye sahiptir. Bu alanlarda da temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri operasyonlarda belirleyici olmaktadır. Karayolu taşımacılığında etkili olan gümrük geçiş sınırlamaları veya izinler bu taşıma modelleri için kısıtlayıcı nitelikte değildir.

Horoz Bollore'nin tüm operasyonları, Bollore Logistics'nin küresel nakliye yönetim sistemi (PEGASE) üzerinden yürütülmektedir. Bu yazılım yurt dışındaki Bollore Logistics birimleri (acenteler) ile bağlantılı olarak çalışmaktadır. Bu iletişim veri paylaşımını kolaylaştırdığı gibi, işlem hızı açısından pozitif katkı sağlamakta ve kaynakların etkin kullanımına yardımcı olmaktadır. Sistem aynı zamanda finansal yazılımlar ile tam entegre olarak çalışmaktadır.

Horoz Bollore'nin faaliyeti deniz ve hava yolu olmak üzere müşterilerin yükleme talepleri ile başlamaktadır. Tam yük deniz yolu taşımacılığında (FCL) deniz konteynerlerinin müşteri lokasyonlarına gönderilmesi yaygın uygulamadır. Parsiyel taşımalarda faaliyetin müşteriden toplama yaparak ürünleri konsolidasyon noktasına ulaştırması beklenmektedir. Hava yolu yükleri genelde konsolidasyon noktalarında toplanmakta, ilgili hat veya operatör tarafından yüklenmektedir. Çıkış ihbarı için gerekli evrak ve gümrük işlemleri yürütülmektedir. Denizyolu taşımalarında varış noktasına göre limanlarda aktarmalar ve çoklu deniz araçlarının kullanımı söz konusu olabilmektedir. Havayolu taşımalarında da benzer aktarmalar mevcuttur. Varış noktalarında ihbar, gümrük ve evrak işleri uluslararası regülasyonlara uygun gerçekleşmektedir. Taşıma sürecinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (*INCOTERMS*) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Bollore her taşımayı takip eder. İzleme bilgileri bizzat operasyon ekipleri tarafından operatörlerden temin edilerek müşterileri bilgilendirir (*track-trace*). Hatlar ve taşıyıcılar, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla sağlayabilirler.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2516 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 436 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 039 7122
Tic.Sicil No: 307985 www.horoz.com

GNB FINANS VARLIK YÖNETİM A.Ş.
Merkez: Levent Mah. Büyükdere Cad.
Kule Binası No: 2 Kat: 6-7 34394 Şişli
İstanbul
Mersis No: 0-3810-1043-2500018
Bodrum Kurumlar V.D. 3130006935
www.gnbfinans.com

24 Mart 2024

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

**7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:**

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

**Dünyada Lojistik Sektörü**

Lojistik sektörü; mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Lojistik, işletmelerin maliyet azaltımına, verimliliği artırmalarına ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olur.[24] Sektör; hammadde, malzeme, ara mamulleri ve tüketici malları dahil olmak üzere çok geniş bir yelpazede emtianın hareketini kapsamaktadır. Sanayi malları yanı sıra ziraî mamuller, orman ürünleri, diğer yer altı ve yer üstü kaynakları (madenler, petrol, kil vb.) da bu kapsamda yer almaktadır.

Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.[25]

Kaynak: UTIKAD

[24] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[25] Utikad Lojistik Sektor Raporu 2022

HOROZ LOJİSTİK HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

Lojistik ve taşımacılık sektörü aslen edilgen karakterde olup hizmet verdiği müşterilerinin performansına, dünya ticaretine ve çalıştığı coğrafyalardaki ticari/siyasi gelişmelere doğrudan bağlıdır. Özellikle 2020-2021 dönemünde yaşanan Covid 19, sonrasında devam eden tedarik zinciri sorunları ve savaşlar global lojistik sektörü üzerinde muhtelif etkiler doğurmuştur.

- Covid 19, tüketim alışkanlıklarında, mal tedariğinde ve hareketinde kısıtlayıcı olmuştur.
- Dünya genelinde internet satışları ve e-ticaret lojistik hacmi artmıştır.
- Dünya genelinde lojistik hizmetlerin fiyat seviyeleri yükselmiştir.
- 2022'de gelişen Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin-ABD eksenindeki gerilimler tedarik zincirlerini ve emtia hareketini olumsuz etkilemiştir.

2021 yılı küresel ticaret üzerinde Covid 19'un etkilerinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl olsa da küresel ticaret 2021 yılında toparlanma eğilimi göstermiş, yılın ilk yarısı daha hızlı başlayan bu toparlanma süreci yılın ikinci yarısı yavaşlamıştır. 2022 yılına gelindiğinde ise, küresel ticaretteki toparlanma yeniden düşüşe geçmiştir.

2022 yılında küresel lojistik sektöründe; en fazla büyümenin gerçekleştiği alan ise denizyolu olmuştur. Covid-19 pandemisinin ardından Rusya ile Ukrayna arasındaki çatışma küresel tedarik zincirinde tüm dengeleri değiştirirken, küresel ticaretin %80'den fazlasının yapıldığı denizyolunda ortaya çıkan darboğazlar armatörleri harekete geçirmiş, yeni ve alternatif ticaret rotaları oluşmuştur. 2022'de tepe noktasına ulaşan konteyner navlun fiyatları 2023'te düşüşe geçerek Covid 19 pandemisi öncesi seviyelere gerilemiştir. Talebin azalması ve konteyner darboğazının aşılması bu noktada etkili olmuştur.[26]

Havayolu taşımacılığına bakıldığında ise Covid 19 pandemisi sonrası toparlanma eğilimi devam etmiştir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) 2022 yılı değerlendirme raporuna göre[27], hava kargo taşımacılığı 2021 yılında güçlü bir şekilde büyümüş, ancak hava kargo taşımacılığı bakımından 2022 yılı zorlu geçmiştir. 2021 yılında tedarik zincirlerindeki aksamalar, işletmeleri daha hızlı tedarike yöneltmiş ve havayoluna yönelik talep artmıştır. Bu dönemde havayolu taşımacılık fiyatları yükselmiş, sonrasında ise talep belirgin şekilde yavaşlamıştır.

Diğer yandan karayolu taşımacılığı ve demiryolu taşımacılığı için de 2022 yılı, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkisinde geçmiştir. Covid 19 pandemisi döneminde bilhassa Çin ile Avrupa arasındaki ticarette büyük pay alan demiryolu taşımacılığı savaşın sebebiyet verdiği yüksek tansiyondan nasibini almıştır.[28] Küresel karayolu taşımacılığında da operasyonlar sık kullanılan güzergâhların kapanması, sınır geçişlerinde aksaklıklar, uygulanan ambargolar, halihazırda karayolu taşımacılığının en büyük sorunu olan şoför eksikliğinin daha da artması ve yükselen maliyetler başta olmak üzere pek çok unsur sebebi ile sekteye uğramıştır. Yaşanan olumsuzluklar ve etkilerinin bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

**Türkiye'de Lojistik Sektörü ve Horoz Lojistik'in Sektördeki Konumu**

Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye'nin jeopolitik konumu, lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul

---

[26] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[27] IATA, Annual Review 2022
[28] Unkad Lojistik Sektör raporu 2022

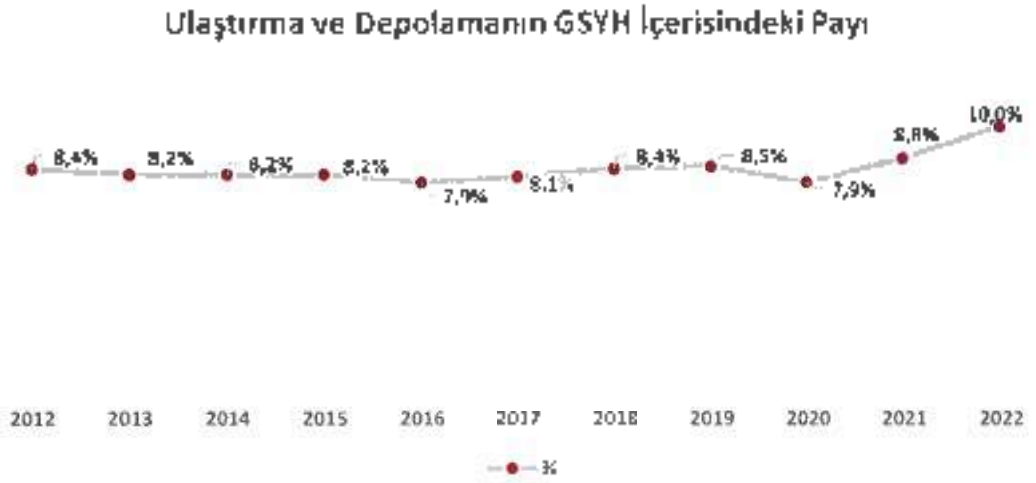
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



24 Mart 2024

edilmektedir. Türkiye'de lojistik sektöründe, karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi farklı taşımacılık modları kullanılmaktadır. Son yıllarda lojistik sektörünün gelişmesinin en önemli unsurları, ihracat ve ithalat hacminin artması olarak değerlendirilebilecektedir.

TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir [29] (bu değerlere yolcu ulaşım rakamları dahildir). Armstrong & Associates'ten alınan veriye göre dünya genelinde; ülkelerin lojistik giderlerinin (maliyetlerinin) gayri safi milli hasılaya oranları %7 ila %20 aralığında değişmekterdir [30] Bu çerçevede Türkiye için %10-12 aralığında bir oran tahmin edilmiştir.




Kaynak: TÜİK

Türkiye'nin 2023 yılı özelinde GSYH'si 26 trilyon 276 milyar 307 milyon TL'dir. Bu noktada, GSYH üzerinden %10'luk bir oran baz alındığında, sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 2,6 Trilyon TL'nin üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

2020-2022 döneminde yaşanan Covid 19 pandemisi, ekonomik gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı gibi unsurlar Türkiye lojistik sektörü üzerinde de etkili olmuştur.

- Covid 19'a bağlı olarak yaşanan küresel tedarik zinciri problemleri lojistik hizmet maliyetlerini ve ürün fiyatlarını yükseltmiştir.
- Bununla birlikte bozulma gösteren tedarik zincirleri özellikle Avrupa'ya yakın konumdaki Türkiye için fırsatlar doğurmuştur. Özellikle Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki tedarik zinciri bozulmaları,

[29] TÜİK, GSYH - iktisadi faaliyet kollarına (a21) göre cari fiyatlar
[30] Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues
https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates

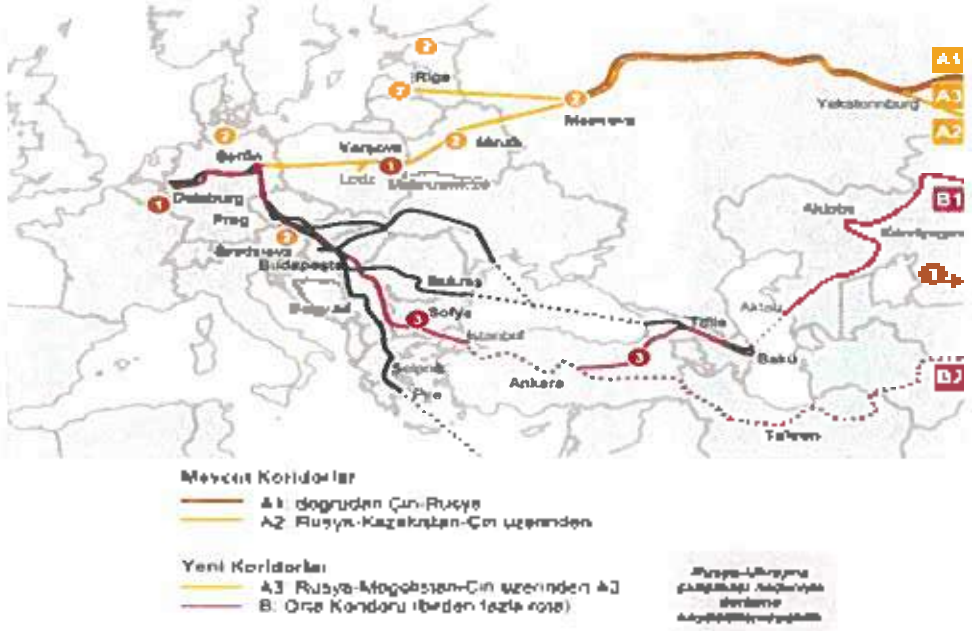
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Alahmutlar Mahallesi Taşocağı Yolu 2536 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Hoşdere - İZMİR Tel: 0 232 456 80 00 Hüyük Mükellefler: 463 009 7122 Tic.Sicil No: 307420 www.horoz.com.tr

114

ONİS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:191 Kule Binası Kat:2 Şişli/İSTANBUL
İstanbul Ticaret Sicil No: 285962
Mersis No: 0380 1045 3500 0015
Doğanbey Kurumlar V.D. 3880104535
www.onis.com

24 Mart 2024

Türkiye'nin bir nearshoring (üretimin yakın coğrafyalara kayması) merkezi olarak konumunu güçlenmiştir.[31]




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

- Rusya-Ukrayna Savaşı, Türkiye'nin ticaretini olduğu kadar çevresindeki coğrafyalar ile ilişkilerini de etkilemiştir. Bu noktada Türkiye'nin bu bölgelerle gerçekleştirdiği lojistik faaliyetleri olumsuz etkilenmiştir. Bununla birlikte Türkiye'nin AB'ye yapılan transit taşımacılıkta rolü güçlenmiştir
- Covid 19, ülke içindeki E-ticaret ve mal hareketliliğinde de etkili olmuştur. Örneğin internet üzerinden satışlar E-ticaret lojistik hacmini yükseltmiştir.
- Döviz kurunda ve yakıt fiyatlarında yaşanan artışlar da hizmetlerin fiyat seviyelerinde etkili olmuştur.
- Tedarik zincirlerindeki aksamalar ve genel enflasyon fiyatlarındaki yüksekliklerin hammadde, ara mamul ve bitmiş mamul talebini artırmıştır. Bunun sonucunda lojistik faaliyetlerde (nakliye ve depolama) kapasite ihtiyacı doğurmuştur.

Lojistik sektöründeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda organizasyonun sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Lojistik sektöründe, farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur.

- Lojistik firmaları,
- Taşıma işleri organizatörleri (Forwarder'lar),
- Nakliyeciler,

24 Mart 2024

[31] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

- Ambarlar,
- Kargo şirketleri,
- Armatörler, hava yolları operatörleri, demir yolu operatörleri,
- Liman işletmeleri,
- Mülk sahipleri / gayrimenkul yatırım ortaklıkları (depo ve tesisler)

gibi farklı firmalar lojistik ile ilgili hizmetler sunmaktadır. Sektörün büyük bolluğu, sektör paydaşları açısından çok parçalı bir yapıya sahiptir. Operatör büyüklükleri, sektör büyüklüğü ile kıyaslandığında pazar payı anlamında küçük kalabilmektedir.

Mart 2024 itibarıyla sektörün önemli sivil toplum kuruluşlarından UND'nin 1277, UTIKAD'ın ise 714 üyesi bulunmaktadır.[32] Sektörde faaliyet gösteren firmaların sayısının beş ile on bin arasında olduğu tahmin edilmektedir.[33] Depo ve mülk sahiplerinin sayısı ile ilgili sağlıklı bir istatistik bulunmamakla birlikte ülke genelindeki nitelikli sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren yüzlerce firma/kurum olduğu tahmin edilmektedir.

Ülke içindeki GSMH oranı ile ifade edilen lojistik faaliyetlerinin sadece bir kısmı dış kaynak kullanılarak sektörde faaliyet gösteren firmalarca sağlanmaktadır. Birçok üretici ve ticaret firma, depolama ve nakliye işlerini kısmen veya tamamen kendi iç kaynakları ile yürütmektedir. Bu noktada nakliye daha çok dış kaynak kullanılan (outsourced) bir alan olarak dikkat çekerken depolama ve küçük çaplı şehir içi dağıtım faaliyetleri daha yüksek oranda iç kaynaklarla yürütülebilmektedir. Lojistik sektöründeki şirketlerin ve paydaşların, ciro ve iş hacmini belirleyen reel sektör firmalarının dış kaynaklarla yürütülüğü kısmıdır.

Horoz Lojistik, sektörün içinde 3. parti lojistik hizmetler üreten grubun içinde konumlanmıştır. 3PL lojistik, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir 3PL hizmet sağlayıcısı; tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunmaktadır. Bu grupta yer alan şirketler ağırlıklı olarak kontratlara bağlı çalışmakta ve tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler üretmektedirler.

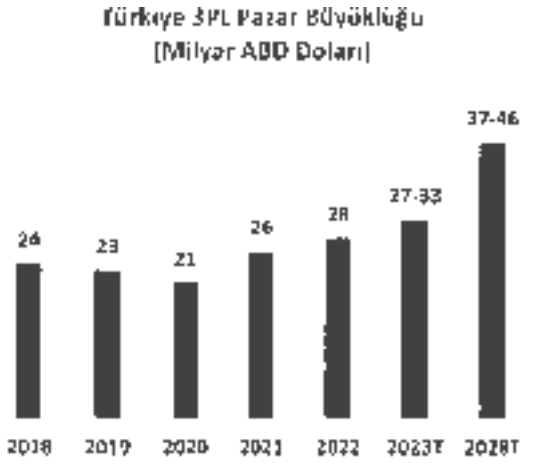
Türkiye 3PL pazar büyüklüğü 2023 için 700 milyar TL civarında tahmin edilmektedir. 2018-2020 arasındaki kur değişimleri ve Covid 19 nedeniyle azalan talep ve tedarik zincirlerindeki bozulmalar Türkiye 3PL pazarını da etkilemiştir. 3PL pazarının 2023-2028 yılları arasında Türkiye ekonomisi ile paralel olarak ABD Doları cinsinden %5 üzerinde bir yıllık büyüme gerçekleştirerek 2028 senesinde 1,7-2,0 Trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.[34]

2 4 Mart 2024

[32] https://www.utikad.org.tr/UTIKAD-Uye-Listesi ve https://www.und.org.tr/uyelerimiz
[33] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[34] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Yenimahalle Mahallesi Taşocağı Yolu 2534 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 656 10 00

OYAK FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Caddesi Kule Binası Levent Mah. Beşiktaş İSTANBUL
Mersis No: 0-3800-1013-1000010
Boğaziçi Kurumsal Vergi Dairesi



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan firmalardan biri olduğu söylenebilir.[35] Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır.[36]

- Horoz Lojistik, özellikle büyük hacimli tüketici mamullerinin, ülke genelinde dağıtımını sağlayacak yeteneğe sahip hizmet sağlayıcıdan biridir. Bu alanda kargo şirketlerinin tercih etmediği ürün hacimlerinde ve tiplerinde elleçleme, geçici depolama, eve teslim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır. Büyük beyaz eşya firmalarının dağıtımına ek olarak E-ticaret pazaryerlerinden satışı yapılan beyaz eşyaların hemen hepsinin ülke geneli teslimatlarında, Horoz Lojistik tercih edilen bir operatördür.
- Horoz Lojistik, mobilya sektöründe; dağıtım, kurulum ve satış sonrası hizmetleri veren bir kurumsal hizmet sağlayıcıdır.
- Horoz Lojistik, kargo şirketleri dışında ülke genelinde yaygın ve düzenli dağıtım ağına sahip firmalardan biridir.
- Horoz Lojistik, E-ticaret depoculuğu alanında aktif tesis işleten ve bu alanda tecrübe sahibi firmadır.

Horoz Lojistik beyaz eşya, otomotiv, küçük ev aletleri, temizlik, enerji, altyapı, zücaciye, mobilya gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde de lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler talebin ve üretimin yoğun olduğu, ihracatla desteklenen, büyüme gösteren sektörlerdir.

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin başlıcaları ile sunduğu hizmetlerin başlıcaları aşağıdaki resimde konsolide olarak gösterilmektedir.

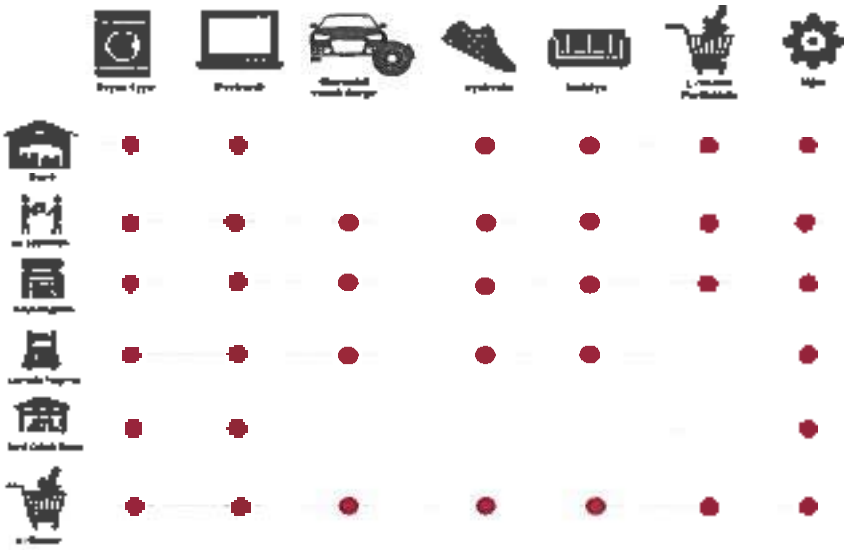
7 4 Mart 2024

[35] T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu, https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazara-arastirmasi

[36] https://www.fortuneturkey.com/fortune500

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Şirket'in yetkinlikleri ve sektörel çözümleri son dönemde aşağıdaki noktalara odaklanmaktadır:

- **Teknoloji vizyonu ve bilişim yetenekleri:** Horoz Lojistik, 2002 yılında kendi nakliye yönetim yazılımını geliştirerek devreye almıştır. Şirket, operasyonel sistemlerini ve platformlarını kendi bünyesinde geliştirebilmektedir. Şirket, 20 yıl içerisinde tüm lojistik operasyonlarını ve yönetişim yapısını gelişmiş yazılımlar ve teknolojiler ile desteklemiştir. Yazılım teknolojileri ve dış sistemlerle entegrasyon sağlanarak müşterilerle tam senkronizasyon sağlanmıştır. Şirket özellikle 2015 sonrasında depo otomasyon sistemleri, yapay zekâ, rota optimizasyonu ve mobil teknolojilere odaklanarak "yüksek verimlilik – operasyonda mükemmellik" vizyonuna öncelik vermiştir.
- **Sektörel ve dikey çözümler:** 20 şehre yayılan 291 000 $m^2$ kapalı alan ve dağıtım yetenekleri sayesinde beyaz eşya üreticilerinin tercih ettiği Horoz Lojistik, diğer büyük ebatlı ev gereçleri ve mobilya lojistiğinde de uzmanlık sahibidir. Şirket, özellikle beyaz eşya sektöründe müşterilerine ürettiği "bayi ortak depo" ve "ev teslimatı" çözümleri ile öne çıkmaktadır. Ortak depo uygulamaları; farklı müşterilere geniş coğrafyalarda verimli depolama ve dağıtım hizmetleri sunan, gelişmiş optimizasyon ve dijital ödeme teknolojileri (örneğin Horoz Cüzdan) barındıran iş modelleridir. Mobilya çözümleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslimat, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir.

**Beyaz Eşya Sektörü**

Türkiye; beyaz eşya sektöründe yaklaşık 36 milyon parça ile Çin'den sonra dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip ikinci ülkedir. Yerel üretim 2022 yılında 33 milyon adede ulaşmıştır. Türk beyaz eşya sektörü satışları, 2018 ve 2022 yılları arasında %46 YBBO ile büyüyerek 162 milyar TL seviyesine ulaşmıştır[37]

2 4 Mart 2024

[37] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



ÖKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Horoz Lojistik'in en yoğun hizmet verdiği beyaz eşya sektöründe üretim ve satış rakamları Covid 19 döneminde yaşanan duraklamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir. Üretim temposunu ihracat ile destekleyen yerli üreticiler, 2023'te zayıflayan ihracatı ise iç taleple dengelemiştir. TÜRKBESD'in paylaştığı bilgilere göre; 2023'ün ilk yarısında 6 ana ürün çerçevesinde gerçekleşen yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %14 artmışır. TÜRKBESD'e üye firmaların ihracatları ise bu dönemde %10 oranında düşüş göstermiştir.[38]

| ÜRETİM (adet) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| BUZDOLABI | 6.446.610 | 6.313.098 | 7.922.395 | 8.283.338 | 7.715.819 |
| DERİN DONDURUCU | 1.181.873 | 1.103.013 | 1.756.646 | 1.313.067 | 1.651.264 |
| ÇAMAŞIR MAKİNESİ | 7.495.900 | 7.062.068 | 7.667.387 | 7.660.674 | 8.355.589 |
| BULAŞIK MAKİNESİ | 5.283.303 | 5.725.662 | 6.867.756 | 6.858.117 | 5.893.647 |
| FIRIN | 5.275.521 | 5.347.048 | 6.588.204 | 5.912.139 | 5.830.636 |
| KURUTUCU | 2.512.367 | 2.945.585 | 3.278.027 | 2.820.035 | 2.914.519 |
| | 28.197.564 | 29.196.367 | 34.080.409 | 32.647.370 | 32.361.474 |

24 Mart 2024

[38] http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| İÇ SATIŞ (adet) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| BUZDOLABI | 1.719.567 | 2.019.363 | 2.248.051 | 2.234.401 | 2.415.036 |
| DERİN DONDURUCU | 766.617 | 1.057.570 | 1.117.984 | 615.426 | 697.914 |
| ÇAMAŞIR MAKİNESİ | 1.853.695 | 2.100.945 | 2.349.938 | 2.141.871 | 2.590.108 |
| BULAŞIK MAKİNESİ | 1.332.131 | 1.458.603 | 1.613.820 | 1.868.249 | 1.933.046 |
| FIRIN | 816.737 | 911.457 | 1.071.301 | 1.085.484 | 1.064.689 |
| KURUTUCU | 166.410 | 215.312 | 349.335 | 392.208 | 838.106 |
| | 6.655.155 | 7.763.250 | 8.480.429 | 8.338.139 | 9.538.899 |

| İHRACAT (adet) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| BUZDOLABI | 4.777.024 | 4.456.233 | 5.536.079 | 6.266.514 | 5.200.107 |
| DERİN DONDURUCU | 717.872 | 1.052.990 | 1.125.323 | 1.069.462 | 955.765 |
| ÇAMAŞIR MAKİNESİ | 5.673.874 | 5.096.142 | 5.616.440 | 5.808.431 | 5.887.459 |
| BULAŞIK MAKİNESİ | 3.951.054 | 4.266.697 | 5.138.980 | 5.136.404 | 4.006.864 |
| FIRIN | 4.411.664 | 4.406.722 | 5.460.742 | 4.858.821 | 4.775.700 |
| KURUTUCU | 2.363.550 | 2.706.104 | 3.049.778 | 2.635.988 | 2.364.394 |
| | 21.879.038 | 21.984.889 | 25.927.342 | 25.772.620 | 23.190.289 |

| İTHALAT (adet) | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| BUZDOLABI | 89.953 | 40.795 | 136.572 | 25.298 | 79.228 |
| DERİN DONDURUCU | 204.751 | 264.511 | 322.573 | 82.293 | 17.889 |
| ÇAMAŞIR MAKİNESİ | 27.799 | 58.302 | 100.231 | 55.399 | 143.387 |
| BULAŞIK MAKİNESİ | 6.508 | 14.070 | 14.349 | 18.658 | 20.457 |
| FIRIN | 8.555 | 10.616 | 10.942 | 12.560 | 15.987 |
| KURUTUCU | 42.775 | 41.003 | 48.357 | 83.069 | 256.198 |
| | 390.341 | 429.297 | 633.024 | 277.277 | 533.146 |

Horoz Lojistik, sektörün gösterdiği performans ve Covid 19'a rağmen büyüme eğiliminden faydalanmış olup 2023 senesinde sadece iki müşterisinin üretim tesislerinden yukarıdaki 6 ana ürün grubuna ait yaklaşık 2 milyon ürünün yurt içi sevkiyatını gerçekleştirilmiştir. Pazar yerleri ve büyük perakendecilerden gelen adetlerle birlikte bu rakam 2,2 milyona yaklaşmaktadır. Bu rakam, Türkiye'nin 9,53 milyonluk toplam iç satış adetinin %23'lük bir kısmına karşılık gelmektedir.

**Mobilya Sektörü**

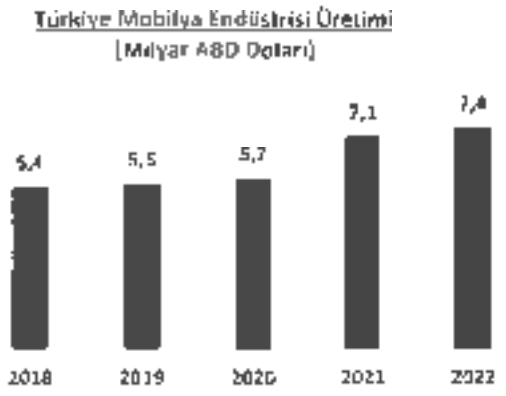
Türkiye'deki mobilya üretimi Covid 19 sonrası, 2021 yılında 63 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mobilya endüstrisinde, 2020 sonrası üretim büyüklüğü ve pazar satışları yıllık %75'lik YBBO ile büyümüştür. Türk mobilya endüstrisinde çoğunlukta olan geleneksel mobilya işletmelerinin yanı sıra, son yıllarda orta ve büyük

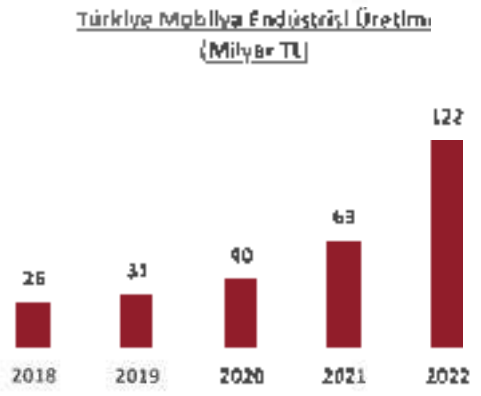
7 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

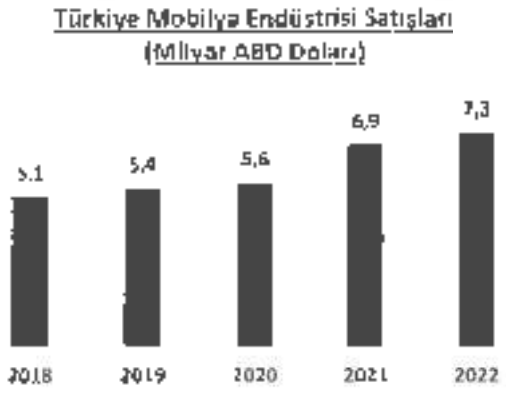
ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER

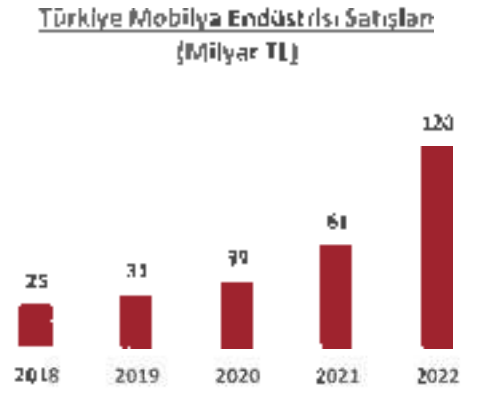
ölçekli işletmelerin sayısı da artmaya başlamıştır.[39] Bu noktada, çevre dostu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artmıştır.




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Sektörde mobilya ve modüler eşya montajı yapan, küçük ölçekli firmalar faaliyet göstermektedir. Birçok üretici lojistik ihtiyaçlarını, montaj ve tamir işlerini kendi bünyelerindeki ekipler veya küçük taşeronlar ile yürütmektedir. Bazı yapı marketleri ve büyük perakendeciler daha organize şekilde dış kaynak kullanım yolunu tercih etmişler, hatta kendi tedarikçilerini kurmak ve eğitmek yoluna gitmişlerdir. Mobilya lojistiği, bu konumu ile taze ve henüz tam anlamıyla organize olmamış bir alandır.

24 Mayıs 2024

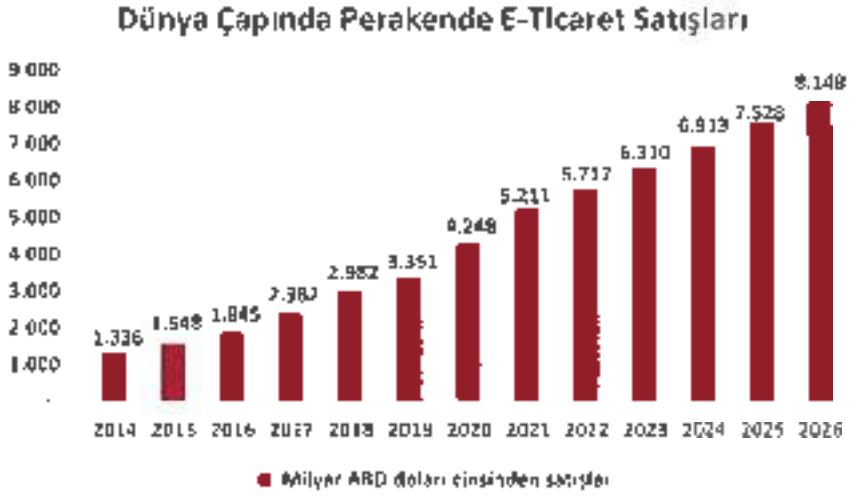
[39] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Horoz Lojistik, yurt içi talebin kuvvetlendiği ve ihraat potansiyeli yüksek bu sektörde son üç yıldaki yatırımlarının ve inisiyatiflerin ardından katma değerli hizmetler sunar konuma gelmiştir. Bu noktada Şirket, mobilya sektöründe büyük ölçekli lojistik ve katma değerli hizmet üretebilen sayılı firmadan biridir.[40]

**E-ticaret**

Dünya'da 2023 yılında perakende e-ticaret pazar büyüklüğünün 6,3 trilyon ABD Doları olduğu tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2027'ye kadar ortalama %8'lik bir büyüme hızı ile 8.8 trilyon ABD Doları seviyesine ulaşacağı beklenmektedir.[41]

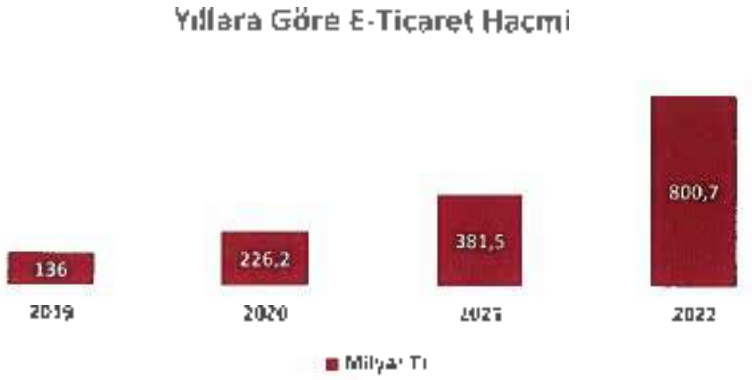



Kaynak: Statista

2022'de Türkiye perakende E-ticaret pazarının hacmi 800 Milyar TL'dir[42]. (elektronik bilet, konaklama gibi diğer hizmetler dahildir).

24 Mart 2024

[40] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[41] Kaynak: Statista, 2023 https://www.statista.com/statistics/379046/worldwide-retail-e-commerce-sales/
[42] Kaynak: ETDİS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler




Kaynak: ETBİS

Türkiye'de e-ticaret hacimleri son 3 senedir %70 ve üstünde artış ile Dünya ortalamalarının üstünde seyretmektedir. Dolayısıyla E-ticaret, tüm sistem paydaşları için fırsatlar sunan bir iş alanı haline gelmiştir. 2020-2025 arasındaki yıllık ortalama büyüme hızlarının yine Dünya ortalamalarının üstünde olması beklenmektedir.[43] Bu oranlar Türkiye'nin GSYH performansından ve birçok sektörün büyüme hızından yüksektir. Dolayısıyla bu büyüme hızının beraberinde getirdiği iş hacmi, lojistik operatörleri için cazip fırsatlar anlamına gelmektedir.

E-ticaretin alt kümesi olan e-perakende pazarı Türkiye'de aynı dönemde TL bazında %82 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022'de 435 milyar TL'yi geçmiştir. Bu dönemdeki büyüme Covid 19 sürecindeki sokağa çıkma yasaklarının etkisi ile artan tüketici talebinden dolayı tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir.[44]

Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

---

[43] Kaynak: Türkiye'deki KOBİ'lerin E-Ticaret Görüntümü, https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

[44] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

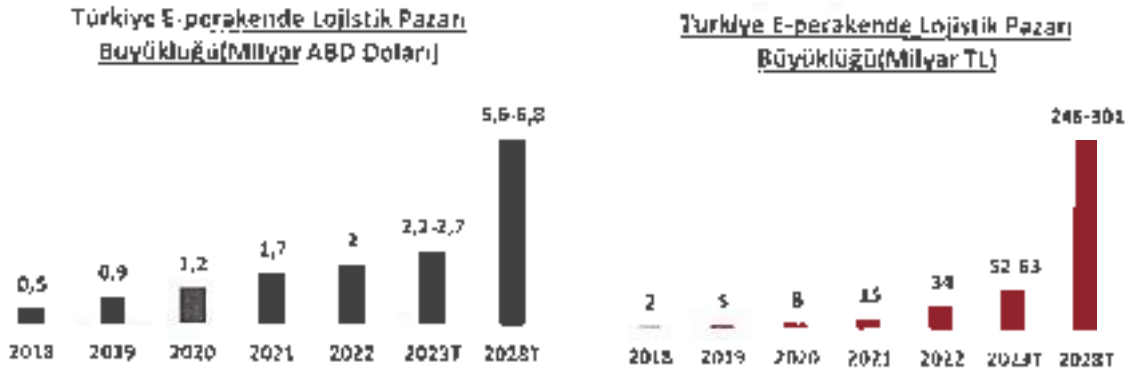
HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2534 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 [illegible] 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7422
Tic.Sicil No.: 307565 www.horoz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Sistemi Kayıt Kuyucu Ve Ödeme Kuruluşu
Kısa Bulası No: 5 Kat 6 7 [illegible]
İstanbul Ticaret Odası Dolayı Sicil
Mersis No: 0-3880 1015 [illegible]
Bağcılar Tarihi V.D. [illegible]
www.onbf.com

24 Mayıs 2024

Satıcıların online kanalları benimsemesi ve değişen tüketici alışkanlıkları ile birlikte e-perakende pazarının %44 yıllık ortalama ile büyüyerek 2028 yılında 3,8 trilyon TL'yi geçmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaretin toplam ticaret içerisindeki payının 2028 yılında %29'a tırmanması öngörülmektedir. E-perakende lojistiği, e-perakende pazarının ve e-ticaretin hızlı büyümesi nedeni ile 3PL firmaları için odak bir sektör haline gelmektedir.[45]

Türkiye e-perakende 3PL pazarı, 2018-2022 yılları arasında %98 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022 yılında 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2019-2022 yılları arasında, Covid 19 etkisi ile beklentilerin üstünde büyüyen e-perakende pazarı beraberinde, e-perakende lojistiğinin de kayda değer bir şekilde büyümesini sağlamıştır. Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende, lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.[46]




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket portföyüne göre yeni olarak katılan E-ticaret depoculuğu faaliyeti ile kendisini gelişen pazarda konumlandırmak amacındadır. Gelişen E-ticaret ile birlikte birçok firma bu alana girmeyi hedeflemektedir ve e-sipariş karşılama ihtiyacı duyacaktır. Bu noktada, bazı büyük ölçekli tüccarlar kendi sanal mağazalarını ve lojistik tesislerini kurmayı tercih edebilecektir. Fakat çevrimiçi yerel pazarlarda satış yapan küçük ve orta ölçekli firmaların; bu yüksek maliyetli yatırımlara girmek yerine, operasyonlarını hali hazırda bu alanda yatırım yapmış ve tecrübe edinmiş 3PL hizmet sağlayıcıları tercih etmeleri beklenmektedir.[47] Sektörde gelişmiş e-ticaret depoculuğu operasyonlarına hâkim ve gerekli yatırımları gerçekleştirmiş az sayıda 3PL hizmet sağlayıcı bulunmaktadır. Şirket, bu alandaki potansiyelden faydalanmayı amaçlamaktadır.

**E-ihracat**

Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2022 senesinde Dünya'da eşitsiz ihracatının toplam değeri 24,905 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Dünya ticaretinde payı ihracatta %1, ithalatta ise %1,1

[45] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[46] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[47] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

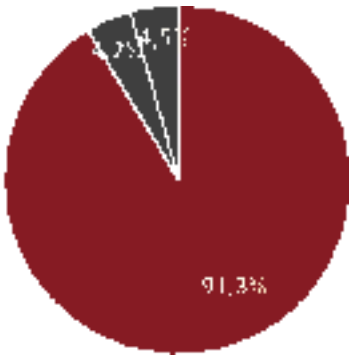
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

seviyelerindedir.[48] Türkiye'nin gerek e-ticaret gerekse e-ihracattaki payı, Dünya ticareti içindeki genel payından daha düşüktür (%0,5).

E-ticaret harcamalarının kırılımı incelendiğinde ise e-ihracat kalemine karşılık gelen "diğer ülkelerin Türkiye'den alımları" kalemi, tüm hacmin sadece %4,2'lik bir kısmına karşılık gelmektedir.[49] Bu oran Japonya'da %10, ABD'de %34 ve Birleşik Krallık'ta ise %35 seviyelerindedir. Gelişmiş ülkelerdeki oranlar düşünüldüğünde, Türkiye'nin e-ihracat hacmi ve oranı artış potansiyeline sahiptir.[50]

**E-Ticaret Harcamalarının Yurt İçi Yurt- Dışı Dağılımı**




Kaynak: ETBIS

Ticaret Bakanlığı, belirlediği 7 temel stratejik hedef ile e-ihracatın geliştirilmesini desteklemektedir. Bunların içinde lojistik kapasitelerin geliştirilmesi, gümrük mevzuatı ve e-ihracatçı firmaların desteklenmesi gibi doğrudan lojistik hizmet sağlayıcıları ilgilendiren başlıklar vardır. Ticaret Bakanlığı'nın ayrıca e-ihracatın genel ihracat içerisindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır.[51]

E-ihracat pazar büyüklüğü 2020-2021 döneminde TL bazında %54'lük bir büyümenin ardından 2022'de %106 büyüme ile 19,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamın 2023 yılında %59 oranında bir büyüme ile 30,6 milyar TL civarına ulaşması beklenmektedir. Pazarın büyümeye devam etmesi ve 2023-2028 döneminde %43,7 yıllık ortalama artış ile 2028 yılında 185 milyar TL'yi aşması öngörülmektedir. Öte yandan HTGB[52], pazarın

---

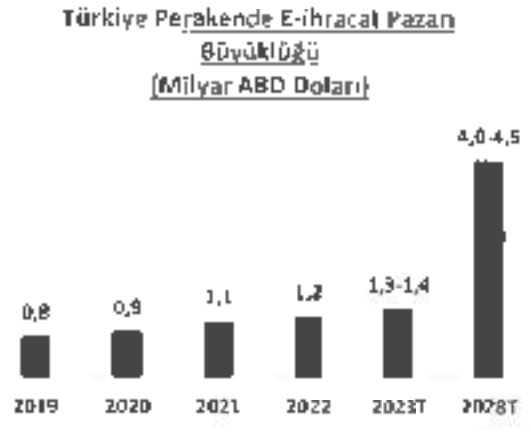
[48] World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
[49] Kaynak: ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
[50] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[51] https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir
[52] Miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15.000 Avro'yu geçmeyen ihracat rejimine konu eşyaların kargo işlemleri gümrük beyanlarının kâğıt çıktı aranmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirildiği paydaşlara kolaylık sağlayan uygulama

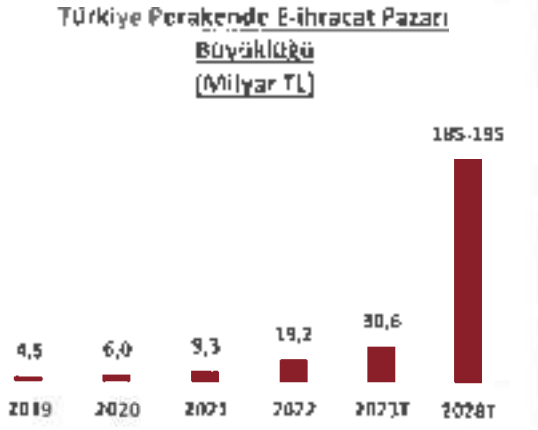
HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



24 Mart 2024

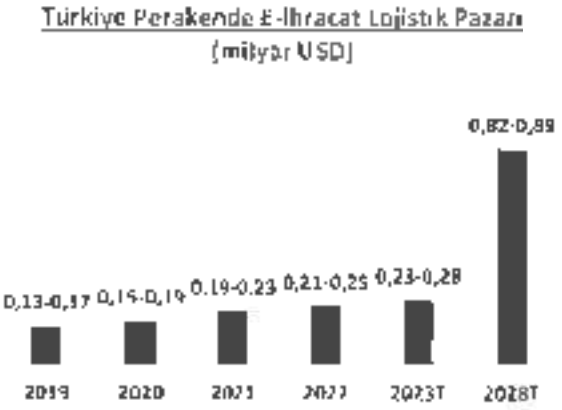
büyümesinde önemli bir faktör olarak görülmekte ve çözümün yaygınlaştırılması lojistik sektörünün ana gündemlerinden biri olmaktadır.[53]

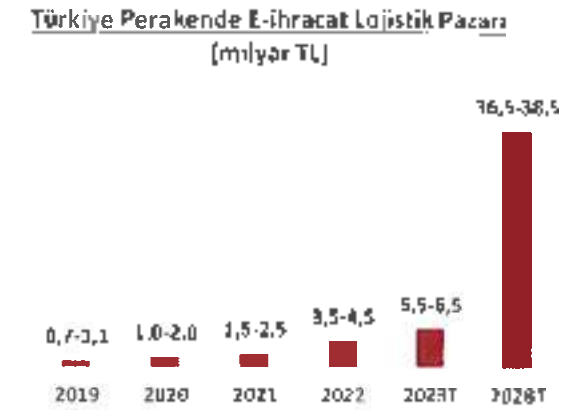



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Perakende e-ihracat lojistik pazarının 2022 yılında bir önceki yıla göre %106'lık bir oran ile büyüdüğü ve 3,5-4,5 milyar TL civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.[54] (Pazar büyüklüğünün yaklaşık %20'lik kısmının lojistik maliyetlerden oluştuğu varsayılmaktadır) 2023 yılında ise pazar büyüklüğünün %59 oranında artış ile 5,5-6,5 milyar TL aralığında olması öngörülmektedir. 5 yıllık dönemde, e-perakende pazarının büyümesine paralel bir şekilde %43,7 yıllık ortalama büyüme göstererek 2028 yılında 36,5-38,5 milyar TL'ye ulaşması tahmin edilmektedir.[55]




Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

24 Mart 2024

[53] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[54] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
[55] https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

T26

Türkiye'nin e-ihracata potansiyel iş hacminin dört kat yükseleceği beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarındaki büyüme beklentisi, pazarı, lojistik sektörü firmalarının odak alanlarından biri haline getirmiştir. Şirket, reel sektörlere ve lojistik hizmet sağlayıcılara tanınan teşvikler ve imkanları kullanarak gelişen bu sektörde kendisini sağlamı ve yenilikçi bir çözüm ortağı olarak konumlandırmaktadır.

**Avantajlar ve dezavantajlar**

Strategy& (PwC Türkiye)'nin yayınladığı 3. parti lojistik raporuna göre sektördeki öncü firmalar pazar konumlandırmalarına ve yetkinliklerine uygun olarak müşterilerine, hedef sektörlerine ve rotalara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Raporda; sektörün geleceğinde başarıyı sürdürmek için, güçlü operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, sağlam mali yapı, ürün / hizmet portföyü entegrasyonu ve teknolojinin artarak kullanımı yatırım yapılması gereken yetkinlik alanları olarak öne çıkmaktadır. Şirket bu kritik alanların birçoğunda kendisine avantaj yaratacak özelliklere sahiptir. Özellikle hizmet portföyü, çözüm üretme ve teknoloji kullanımı Şirket'in avantajlı olduğu alanlardır.

**Marka geçmişi, Sektör bilgisi ve deneyimi**

Şirket'in kuruluşu 1998 olmakla birlikte uzun yıllar hem yurt içinde ve hem de yurt dışında çok farklı taşıma modlarında yürütülen faaliyetler sektörün birçok alanında şirkete önemli bilgi ve deneyim kazandırmıştır.

**Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı**

Özellikle ağırlık ve hacim açısından birçok taşıyıcı tarafından tercih edilmeyen yüklerin ülkenin her noktasına sevkiyat olmak sağlayan dağıtım ağı, Horoz Lojistik'in en belirgin ayrıçalıklarından biri haline gelmiştir.

**Entegre Hizmet Sunabilme Becerisi**

Şirket faaliyet gösterdiği farklı alanlarda geliştirdiği hizmetleri, birbiriyle bağlantılı ve uyumlu şekilde müşterilerine sunabilmektedir. Bu sayede, müşterilerin tek bir operatörden çok sayıda ve katma değerli hizmetleri alması mümkündür.

**Dikey ve Sektörel Çözüm Üretme Yetkinliği**

Farklı alanlardaki birikimlerden doğan yeni ve kapsamlı çözümler, bir sektörün tüm lojistik ihtiyaçlarına cevap verebilmektedir. Benzersiz ve kopyalanması kolay olmayan bu hizmetler rekabet avantajı sağlarlar ve müşteri devamlılığını garanti ederler.

**Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi**

İlk kuruluşundan itibaren dağıtım ve nakliye operasyonlarını teknoloji olmaksızın yönetemeyeceğinin farkında olan şirket, kendi bünyesinde kapsamlı yazılım geliştirme becerisine sahiptir. Bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı, sistem entegrasyonları ve sağlanan verimlilik bilişim fonksiyonunu Şirket faaliyetlerinin vazgeçilmez bir bileşeni haline getirmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



24 Mart 2024

**Akıllı sistemler ve otomasyonlar**

Endüstri standardı haline gelen akıllı depo teknolojileri ve otomasyon rekabet avantajı sağlamaktadır. E-ticaret ve depoculuk alanında yapılan otomasyon yatırımları ve kullanılan akıllı teknolojiler şirketin operasyonel verimliliğine ve karlılığına katkı sağlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu dezavantajlar ise aşağıda tarif edilmektedir.

**Büyük Uluslararası Bir Grubun Parçası Olmamak**

Horoz Lojistik, başarılı yurt dışı ortaklıklarına karşın herhangi bir uluslararası grubun veya farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir holding yapısının parçası değildir. Bu durum, iş geliştirme desteği, grup içi iş fırsatları, grup finansman avantajları, ek sinerji fırsatları ve bilgi-beceri kazanımında Şirket'e destek ya da rekabet avantajı sağlamamaktadır. Horoz Lojistik birçok noktada uluslararası rakiplerinin aksine kendi çabası, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve bağlantıları ile yeni iş fırsatları geliştirmeyi, mevcut iş hacmini genişletmeyi ve büyümesini sürdürebilmektedir.

**Dalgalı Seyreden Maliyet Kalemleri**

Lojistik sektörü; fiyat hassasiyetinin ve fiyat bazlı rekabetin yoğun olduğu bir faaliyet alanıdır. Covid 19 ile başlayan kapanmalar, akabinde bazı sektörlerde yaşanan daralmalar ancak sonrasında küresel ölçekte de yaşanan fiyat artışları piyasada birçok emtia fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmuştur. Buna ek olarak petrol fiyatları, kur değişimleri, enflasyon ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışların sebep olduğu fiyat dalgalanmaları lojistik sektörünü doğrudan etkilemektedir.

**Yoğun rekabet koşulları**

Lojistik sektörü gıda, enerji veya bankacılık gibi birçok sektöre nazaran daha düşük giriş bariyerlerine ve regülasyonlara sahiptir. Çok sayıda firmanın faaliyet gösterdiği pazarda, mikro ölçekte bireyler, makro ölçekte de şirketler olmak üzere farklı büyüklük ve yetkinlikte pek çok birey ve firma neredeyse aynı kulvarda rekabet edebilmektedir.

**Faaliyetlerin Mevsimsellikten Etkilenmesi**

Ülkedeki perakende tüketimin belirgin bir özelliği olan mevsimsel talep değişimleri, kaynaklara erişimi kısıtlamakta ve maliyetleri arttırmaktadır. Şirket'in lokomotifi sayılabilecek faaliyetlerde ve sektörlerde yaşanan hacim artışları, operasyonlar üzerinde tedarik ve performans baskısı yaratabilmektedir.

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanını ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Horoz Lojistik net satış tutarlarının faaliyet bazında dağılımı ve faaliyetler hakkında detay bilgiler 7.1.1 maddesi altında verilmiştir.

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü yurt içi satışlardan gelmektedir. Geri kalan kısım e-ihracat ve uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracı kapsamında gerçekleştirilmektedir. 31.12.2023 itibariyla hasılatın yurt içi satış oranı yaklaşık %85'tir

Şirket'in satışlarının gerçekleştiği ve hizmetlerin ifa edildiği coğrafyalar farklılıklar göstermektedir. Örneğin sözleşmelerin yapıldığı şirketlerin kayıtlı olduğu kurumlar (veya fatura adresleri) genellikle sınai ve ticari aktivitenin yoğun olduğu İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Adana, Mersin, Kayseri gibi illerdir. Hasılatın bir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

2 4 Mart 2024

kısmı, özellikle merkezi depoculuk faaliyetlerine ait gelirler bu il sınırlarında oluşmaktadır. Bununla birlikte nakliye şirketlerin müşteri kitlelerinin bulunduğu coğrafyalara yönelmektedir.

Bir genelleme yapmak gerekirse, depoculuk ile bağlantılı gelirlerin ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaştığı, nakliye ve dağıtım faaliyetlerinin gelirlerinin ülkenin demografik nüfus yoğunluğuna ve alım gücüne göre dağıldığını söylemek mümkündür.

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Anılan hususlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmemektedir.

**7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

Şirket'in markaları; faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in markaları Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in lisans anlaşmasına dayalı bir satışı bulunmamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu markaların tescil bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

| Sıra | Başvuru No | Koruma Tarihi | Marka Adı/Görseli | Nice Sınıfları | Durum |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2023/100715 | 04.08.2023 | horozlojistik | 35 / 39 | Marka tescillidir. |
| 2 | 2023/100716 | 04.08.2023 | horoz lojistik | 35 / 39 | Marka tescillidir. |
| 3 | 2020/33715 | 18.03.2020 | horoz lojistik mobalya nakliyat ve servis HOROZ LOJİSTİK Mobilya Montaj ve Servis | 02 / 06 / 07 / 20 / 35 / 37 / 40 / 42 / | Marka tescillidir. |
| 4 | 2016/50554 | 07.06.2016 | yaklınızdı hafifletiyoruz/ fotoğraf yok | 39 / | Marka tescillidir. |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Başpınar Yolu 2538.Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 450 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7136 Tic.Sicil No: 387905 www.horoz.com.tr

DYB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez: Büyükdere Caddesi Kısıklı Binası No: 7 Sarıyer İstanbul Çalışma Saatleri: 09:00-18:00 Bloomberg Kodu: DYB V.D.: 385 004 1585 www.dybfinans.com

24 Mart 2024

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 2003/24983 | 19.09.2023 | horoz yatırım holding lojistik kargo taşıt servis şekil | 04 / 12 / 35 / 37 / 39 / | Marka tescillidir |
| 6 | 2000/10974 | 05.06.2020 | horoz | 39 / | Marka tescillidir. |

**7.5. İhraçcının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

Yapılan açıklamalar ve sunulan veriler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmiştir.

1. UTİKAD'ın Mayıs 2023 tarihli 2022 Lojistik Sektörü Raporu
2. T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cushman & Wakefield tarafından hazırlanan Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf
3. Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/
4. Türk BESD (Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) beyaz eşya sektörüne ait son 5 yıllık verileri http://www.turkbesd.org/bilgiler.php?P=22
5. TÜRKBESD Basın Toplantısı_26 Temmuz 2023 http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58
6. TCMB Enflasyon Raporu 2023-III : Ekonomik Görünüm, Kutu 2.4, sayfa 44 https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/yayinlar/raporlar/enflasyon+raporu/2023/enflasyon+raporu+2023+-+iii
7. World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
8. ETBIS 2022 yılı istatistikleri https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler
9. Strategy& Türkiye (PWC Türkiye) 3 Parti Lojistik Pazarı Raporu https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi
10. Türkiye Ticaret Bakanlığı Web Sitesi ve duyuruları https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10u-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

**7.6. Personelin ihraçaya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

KOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

2 4 Mart 2024

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

**8.1. İhraçcı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraçcı'yla olan ilişkileri ve İhraçcı'nın grup içindeki yeri:**

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının tamamını ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Şirket; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'yi ortak kontrol ile kontrol etmekte iken Horoz Logistics Ltd'i ve Horoz Logistics International GmbH'i tek başına kontrol etmektedir.

Bahsi geçen şirketler dışında Şirket'in başka şirketlerde de kontrole neden olmayacak oranda (imtiyazlı paylar aracılığıyla da dahil olmak üzere) pay sahipliği bulunmaktadır. Bu noktada Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de 17.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payı bulunmaktadır.

Bu şirketler dışında Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. de Şirket'in ilişkili taraflarıdır.

Bahsi geçen şirketlere ilişkin özet bilgilere, faaliyet konularına, ihraçcıyla olan ilişkilerine yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

**Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.**

2000 yılında taşımacılık sektöründen global firmalarından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte kurulmuş olan Horoz Bollore; denizyolu-havayolu taşımacılık, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir.

Horoz Bolloré Logistics; Horoz Lojistik ve Horoz Lojistik'in ilişkili tarafları ile Bollore grubunun ortakları tarafından kurulmuş olup denizyolu-havayolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir. Horoz Bollore, 2023 yılında 14.142 TEU[56] deniz yükü ve 3.025 ton hava kargo yükü taşımıştır.

Ana faaliyet konusu olan kıtalararası taşımacılıkta Horoz Bolloré Logistics, taşımacılık sektöründe global olarak faaliyet gösteren Fransız menşeili Bollore International Logistics'in 146 ülkede 350'den fazla ofis ve 15.000 çalışanı ile oluşturduğu iş ağının (network) bir üyesi olarak her bir müşteri özelinde lojistik çözüm taleplerine tek elden çözüm sunmaktadır. Bu noktada, genel kargo kapsamı dışında yer alan yüklere de özel hizmetler sunan Horoz Bolloré Logistics, dünyanın farklı havalimanlarına yayılmış şube ağı ve teknolojik altyapısıyla müşterilerinin sektöre özel lojistik ihtiyaçlarını da karşılamaktadır. Horoz Bolloré Logistics, hizmet sunduğu sektörlerin başında proje kargo taşımacılığı, savunma sanayi, uzay ve havacılık, kozmetik, teknoloji, sağlık ve lüks tüketim ürünleri gelmektedir.

24 Mart 2024

[56] Yirmi Ayak Konteyner anlamına gelmektedir. Konteyner terminalleri ve gemi kapasiteleri için kullanılan kesin ölçü birimleri arasındadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş. Mahmutbey Mahallesi Tarabağı Yolu 2536 Sokak Kiş Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar/İSTANBUL Tel: 0 212 456 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 2122 Tic.Sicil No: 337503 www.horoz.com.tr



CNB FINANS Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:81 Kule Dikilitaş No:2 34394 Şişli/İSTANBUL Ticaret Sicil No: 338... Mersis No: 0-3880-1046-3600018 Beşiktaş Kurumlar V.D.: 3880104636

Horoz Bollore Logistics, uluslararası denizyolu taşımacılığında ise FCL / LCL ithalat ve ihracat taşımaları başta olmak üzere birçok endüstriyel sektöre, multimodal denizyolu taşımacılık hizmetleri, dahili konteyner taşımacılığı, RORO ve Breakbulk kargo taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore'nin sermayesindeki Şirket'in sahip olduğu paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

**Horoz Logistics Ltd**

Şirket tarafından İngiltere'de 2023 yılında İngiliz Ticaret Hukuku Mevzuatı'na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

**Horoz Logistics International GmbH**

Almanya'da 2023 yılında kurulmuş Horoz Logistics International GmbH Şirket tarafından, Alman Ticaret Hukuku Mevzuatı'na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

**Doğu Yatırım Holding A.Ş.**

Doğu Yatırım Holding A.Ş., İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Şirket'in Doğu Yatırım Holding A.Ş.'deki pay sahiplik oranı %2,036'dır.

**Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.**

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desi altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu ile birlikte en az 21 lokasyonda hizmet vermesi hedeflenmiştir. Bu nedenle Şirket'ten Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Her ne kadar gerekli izinler alınmış olsa da küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan şirket şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

Ez olarak, Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin esas sermayesi 1.000.000 TL olup işbu esas sermaye 250,00 TL nominal değerli 4.000 adet paya bölünmüştür. İşbu 4.000 payın tamamı Taner Horoz'a aittir.

**Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.**

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş., elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gerekçelerde bürokratik işleyişlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazaryeri platformları için tüm teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşçıoğlu Yolu
2538 Sokak Kırık Plaza No: 6 Kat: 4
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 453 009 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr



GMB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Ereğli Mahallesi Mevlüdiye Cad. Mustafa Kıyla Binası No: 17 Kat: 2 Kat: 3
İstanbul Ticaret Odası: 358637
Mersis No: 0-3880-1045-3-00010
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 0880104536

24 Mars 2024

sunmak amacıyla kurulmuştur. Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. esasen; ithalat, ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Şirket'in de işbu sağlanan yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir.

Ek olarak Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Şirketi'nin esas sermayesi 13.000.000 TL olup işbu esas sermaye her biri 1.000,00 TL nominal değerli olacak şekilde (i) 7.800 adet A grubu, (ii) 5.200 adet B grubu paya bölünmüştür. Taner Horoz, 7.800 adet A grubu paya, Mehmet Demir ise 5.200 adet B grubu paya sahiptir.

**8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarına döküm:**

Şirket'in halı hazırda iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup Horoz Logistics Ltd ve Horoz Logistics International GmbH'dir. İşbu bağlı ortaklıklardan yeni kurulmuş olan Almanya menşeili Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup bağımsız denetimin yapıldığı dönemden sonra kurulduğundan özel amaçlı bağımsız denetim raporunda yer almamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

| Ticaret Unvanı | Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Faaliyet Konusu | Etkin Pay, Oy Hakkı Oranı ve Tutarları | Toplam Nominal Sermaye Tutarı | Yedekleri (TL) | Net Dönem Kârı/Zararı (TL) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Horoz Logistics Ltd | İngiltere/ 79 College Road, Worgcompany, D#48 Harrow Greater London United Kingdom Hal 1Bd | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik | **Etkin Pay:** 500<br>**Oy Hakkı Oranı:** %100<br>**Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 500 İngiliz Sterlini | 500 İngiliz Sterlini | Yoktur. | Yoktur |
| Horoz Logistics International GmbH | Almanya/ Alte Frankfurter Str. 181 38122 Braunschweig | Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik | **Etkin Pay:** 1000<br>**Oy Hakkı Oranı:** %100<br>**Sahip Olunan Nominal Sermaye:** 25.000 Avro | 25.000 Avro[57] | Yoktur. | Yoktur. |

24 Mart 2024

[57] Toplam sermayenin 12.500 Avro'su ödenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in bağlı ortaklıkları, ilişkili tarafları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

| Ticaret Unvanı | Statü | Pay Sahiplik Oranı | Diğer Pay Sahipleri |
|---|---|---|---|
| Horoz Logistics Ltd | **Bağlı Ortaklık** | **Pay Adedi:** 500<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %100<br>**Toplam Sermaye:** 500 İngiliz Sterlini | - |
| Horoz Logistics International GmbH | **Bağlı Ortaklık** | **Pay Adedi:** 1000<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %100<br>**Toplam Sermaye:** 25.000 Avro | - |
| Doğu Yatırım Holding A.Ş. | **İştirak** | **Pay Adedi:** 1000<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %100<br>**Toplam Sermaye:** 875.000,00 TL | İstanbul Ticaret Odası, Eczacıbaşı Holding A.Ş., Tekfen Holding A.Ş., Koç Holding A.Ş. ve diğer 64 pay sahibi |
| Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. | **İştirak** | **Pay Adedi:** 695.219<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %47,95<br>**Toplam Sermaye:** 1.450.000,00 TL | Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., Taner Horoz, Bollore Logistics, Holding Intermodal Services, Globolding |
| Tradepot Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. | **Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket** | **Pay Adedi:** 7800 adet A Grubu<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %60<br>**Toplam Sermaye:** 13.000.000,00 TL | Mehmet Demir |
| Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. | **Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket** | **Pay Adedi:** 250<br>**Pay Sahiplik Oranı:** %100<br>**Toplam Sermaye:** 1.000.000,00 TL | - |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



24 Mart 2024

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

**9.1.1 İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:**

İhraççı'nın faaliyetine konu depolar ve aktarma merkezlerinin büyük çoğunluğu uzun dönemli kira sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

İhraççı'nın önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerleme modeli ile muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibariyle değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibariyle taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir.

| Maddi Duran Varlıklar(TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Arazi ve Arsalar | 107 077 768 | 91 096 356 | 91.096.356 |
| Binalar | 44 517 942 | 48 433 749 | 48.433 749 |
| Tesis, Makine ve Cihazlar | 3.647.920 | 4.318.458 | 4.438.708 |
| Taşıtlar | 285 835 987 | 302 038 573 | 446 930.286 |
| Mobilya ve Demirbaşlar | 456.997.740 | 527.277.627 | 618.720.584 |
| Özel Maliyetler | 115 577 935 | 123 802.576 | 135.749.200 |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar | - | 419.635 | - |
| **Toplam** | **1.013.655.292** | **1.127.386.974** | **1.345.368.883** |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



2 4 Mart 2024

Şirket'in Finansal Kiralama Yoluyla Edindiği Maddi Duran Varlıklar

| Cinsi | Kira Dönemi | Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olduğu | Yıllık Kira Tutarı(TL) | Kullanım Amacı | Kimden Kiralandığı |
|---|---|---|---|---|---|
| Taşıt(*) | 2020-2026 | İhraçcı | 14.653.488,95 | Şirket Faliyetleri | QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş. |
| Taşıt(*) | 2021-2023 | İhraçcı | 825.715,54 | Şirket Faliyetleri | İş Finansal Kiralama A.Ş |
| Demirbaş(**) | 2020-2026 | İhraçcı | 50.985.241,39 | Şirket Faliyetleri | QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş. |
| Demirbaş(**) | 2021-2024 | İhraçcı | 11.048.790,44 | Şirket Faliyetleri | İş Finansal Kiralama A.Ş. |

(*) İstif makinası, transpalet, forklift, ataşman

(**) Raflar, bilgisayarlar notebooklar yazıcılar monitörler el terminali barkod okuyucular, aküler, diğer büro ofis malzemeleri

Şirket'in, edinmeyi planlamadığı maddi duran varlık bulunmamaktadır.

**9.1.2. İhraçcı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

| Maddi Duran Varlık Cinsi | Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü | Kimin Lehine Verildiği | Nedeni | Veriliş Tarihi | Tutarı(TL) |
|---|---|---|---|---|---|
| Adana Tesis Yönetim Bina | İpotek | Denizbank A.Ş. | Kredi Teminatı | 20.04.2011/12.08.2022 | 45.000.000,00 |
| Adana Tesis Yönetim Bina | İpotek | Denizbank A.Ş. | Kredi Teminatı | 18.08.2023 | 11.275.280,00 |
| Adana Tesis Yönetim Bina | İpotek | Denizbank A.Ş. | Kredi Teminatı | 6.10.2023 | 40.000.000,00 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

QNB FİNANS

24 Mart 2024

Araçlar ve teçhizatlar üzerinde yer alan kısıtlamalara ilişkin 31.12.2023 tarihi itibarıyla güncel durum aşağıdaki gibidir.

| Maddi Duran Varlık Cinsi | Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü | Kimin Lehine Verildiği | Nedeni | Veriliş Tarihi | Tutarı(TL) |
|---|---|---|---|---|---|
| Çekici (Tır) | Rehin | VFS Finansman A.Ş | Kredi Teminatı | 1.11.2019 | 5.035.720,27 |
| Çekici (Tır) | Rehin | Mercedes Kamyon Finansman A.Ş. | Kredi Teminatı | 22.11.2022 | 9.563.489,24 |
| Binek | Rehin | Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş. | Kredi Teminatı | 29.09.2022 | 7.260.000,00 |
| Binek | Rehin | Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş | Kredi Teminatı | 21.09.2022 | 7.380.000,00 |
| Binek | Rehin | Yapı ve Kredi Bankası | Kredi Teminatı | 20.05.2022 | 785.000,00 |
| Binek | Rehin | Denizbank A.Ş. | Kredi Teminatı | 31.01.2022 | 1.600.000,00 |
| Binek | Rehin | Akbank A.Ş. | Kredi Teminatı | 5.07.2021 | 831.000,00 |
| Binek | Rehin | İş Bankası A.Ş. | Kredi Teminatı | 17.08.2020 | 1.530.344,00 |

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek için Şirket, 31.12.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerleme modelini uygulamaya karar vermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan taşıtlar ve demirbaşları Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2023 tarihi itibarıyle taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

**31.12.2023**

| Değerlenen Varlık Cinsi (TL) | Taşıt | Demirbaş |
|---|---|---|
| Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri | 220.425.262 | 344.610.664 |
| Cari Dönem Kayıtlı Değer | 115.825.557 | 340.289.556 |
| Cari Dönem Değer Artışı | 104.599.705 | 4.321.108 |
| Ertelenmiş Vergi Etkisi (-) | (26.149.926) | (1.080.277) |
| Rapor Tarihi | 01.12.2023 | 01.12.2023 |

**31.12.2022**

| Değerlenen Varlık Cinsi (TL) | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Arsa | Bina |
|---|---|---|---|
| 31.12.2022 Tarihi Itibariyla Gerçeğe Uygun Değeri (Ertelenmemiş) | 68.400.000 | 55.256.000 | 17.381.342 |
| Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum | 112.704.676 | 91.096.256 | 28.648.664 |
| Cari Dönem Kayıtlı Değer | 131.334.761 | 107.077.768 | 21.452.857 |
| Cari Dönem Değer Artışı | (18.630.085) | (15.981.412) | 3.915.807 |
| Ertelenmiş Vergi Etkisi (-) | 66.203 | 1.598.141 | (783.165) |
| Rapor Tarihi | 28.12.2022 | 28.12.2022 | 28.12.2022 |

**31.12.2021**

| Değerlenen Varlık Cinsi (TL) | Yatırım Amaçlı Gayrimenkul | Arsa | Bina | Taşıt | Demirbaş |
|---|---|---|---|---|---|
| 31.12.2022 Tarihi Itibariyla Gerçeğe Uygun Değeri (Ertelenmemiş) | 44.050.000 | 39.560.000 | 10.402.998 | 91.167.229 | 134.470.224 |
| Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum | 119.730.933 | 107.077.768 | 28.157.983 | 246.763.959 | 363.972.989 |
| Cari Dönem Kayıtlı Değer | 72.451.555 | 67.773.206 | 19.056.922 | 175.889.463 | 323.060.485 |
| Cari Dönem Değer Artışı | 46.279.378 | 39.304.562 | 9.101.061 | 70.874.526 | 40.912.504 |
| Ertelenmiş Vergi Etkisi (-) | (4.759.788) | (3.930.456) | (1.820.212) | (14.174.905) | (8.182.501) |
| Rapor Tarihi | 12.04.2022 | 12.04.2022 | 12.04.2022 | 08.04.2022 | 08.04.2022 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu 2538 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 1 Daire: 1 - İSTANBUL
Büyük Mükellefler Vergi Dairesi 007 7122
T.C. Sicil No: 307565 www.horoz.com.tr



ONU FİNANS YATIRIM A.Ş. LİKİT GEÇİŞ FİNANSMAN A.Ş.
Kule Binası Kat: 3 Daire: 3 Levent - İSTANBUL
Mersis No: 0-0160-0100-0000010
Beşiktaş Kurumlar V.D. 3590108336
www.onufi.com

24 Mart 2024

**9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**

**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları haklardan ve lisanslardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki değeri ile gösterilir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemine kullanılarak itfa edilir.

Haklar hesabının içerisinde 31.12.2023 itibarıyla Şirket'in kullandığı operasyonel, finansal programlar ve yazılımlar bulunmaktadır.

Şirket belirtilen programların ve yazılımların lisanslarını alarak, günlük faaliyetlerinde ve finans, muhasebe ile insan kaynakları gibi operasyonel süreçlerinde kullanmaktadır.

| (TL) | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| Haklar | 74.142.368 | 81.913.797 | 93.928.432 |
| **Maddi Olmayan Duran Varlıklar** | 74.142.368 | 81.913.797 | 93.928.432 |

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan taşıma faaliyetine ilişkin yetki belgeleri Şirket faaliyetlerinin yürütülmesinde önemle sahiptir. Şirket bu noktada, Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 Yetki Belgeleri'ni edinmiş olup Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca da taşıma işleri organizatörü belgesi edinmiştir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımı veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



24 Mart 2024

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraçcı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

DMB FİNANS YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

**10.1.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

| | 31.12.2021 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR (TL)** | **2.487.686.984** | **2.822.099.304** | **3.551.882.751** |
| **Dönen Varlıklar** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 32.875.565 | 44.462.208 | 56.642.764 |
| Ticari Alacaklar | 511.369.658 | 718.059.177 | 1.052.437.539 |
| *İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar* | *8.763.414* | *6.573.189* | *24.671.115* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar* | 503.106.244 | 711.485.988 | 1.027.766.424 |
| Diğer Alacaklar | 44.369.528 | 106.426.124 | 20.116.948 |
| *İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar* | *26.520.362* | *84.045.672* | *639.230* |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar* | 17.849.166 | 22.380.452 | 19.477.718 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 87.329.569 | 102.195.593 | 140.938.324 |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler* | 87.329.569 | 102.195.593 | 140.938.324 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 74.666.067 | 53.901.666 | 47.019.246 |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar* | 74.666.067 | 53.901.666 | 47.019.246 |
| **ARA TOPLAM** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| **TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR** | **751.110.387** | **1.025.044.768** | **1.317.154.821** |
| **Duran Varlıklar** | **1.736.576.598** | **1.797.054.536** | **2.234.727.930** |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar | 71.811.201 | 69.508.422 | 46.178.924 |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller | 119.230.933 | 112.704.677 | 118.964.216 |
| Maddi Duran Varlıklar | 679.062.144 | 710.063.645 | 825.390.648 |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 791.545.679 | 836.422.560 | 1.219.284.196 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 14.828.306 | 12.237.354 | 15.944.772 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 60.798.335 | 56.117.868 | 8.965.174 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **2.487.686.985** | **2.822.099.304** | **3.551.882.751** |
| **KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 618.026.622 | 604.198.897 | 633.588.189 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar | 618.026.622 | 604.198.897 | 633.588.189 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 42.534.889 | 39.894.073 | 15.355.031 |
| *İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları* | 42.534.889 | 39.894.073 | 15.355.031 |



HOROZ LOJİSTİK KARGOHİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

24 Mart 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| *İlişkili Taraflara Ticari Borçlar* | *32.071.361* | *515.492* | *98.292* |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | *581.550.318* | *709.433.528* | *833.456.131* |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 62.479.607 | 87.281.716 | 93.593.162 |
| Diğer Borçlar | 141.993.311 | 125.277.376 | 47.529.437 |
| *İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | 10.101.383 | 22.656.579 | 3.489.162 |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | 131.891.928 | 102.618.806 | 44.040.295 |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | 17.980.268 | 29.941.485 | 41.116.758 |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü | 5.214.422 | 8.525.417 | 6.109.298 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 21.275.253 | 24.753.687 | 33.408.339 |
| **ARA TOPLAM** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| **TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **1.523.125.951** | **1.629.661.669** | **1.708.254.662** |
| **UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER** | **548.166.002** | **542.339.378** | **1.005.626.678** |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar | 427.229.081 | 436.719.047 | 911.618.601 |
| Ticari Borçlar | | 3.309.409 | 1.553.756 |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar* | | 3.309.409 | 1.553.756 |
| Diğer Borçlar | 92.044.335 | 15.027.354 | 32.839.927 |
| *İlişkili Taraflara Diğer Borçlar* | 15.426.686 | 5.619.857 | - |
| *İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar* | 76.617.649 | 9.407.502 | 32.839.927 |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) | - | 25.512.979 | 559.484 |
| *Uzun Vadeli Karşılıklar* | 28.892.586 | 61.770.589 | 59.052.900 |
| **ÖZKAYNAKLAR** | **416.395.032** | **650.098.257** | **838.001.411** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | **390.866.256** | **625.854.508** | **837.998.527** |
| Ödenmiş Sermaye | 100.000.000 | 100.000.000 | 32.488.084 |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları | 1.109.016.974 | 2.109.016.974 | 765.552.190 |
| Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-) | 474.089.622 | -474.089.622 | - |
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)** | **124.572.292** | **54.355.516** | **105.078.830** |
| Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar) | - | - | - |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 132.084.578 | 69.150.571 | 123.661.446 |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları | -7.269.608 | -13.814.403 | -16.435.398 |
| Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları | -242.678 | -989.652 | -1.247.218 |
| Diğer | - | - | - |
| **Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)** | - | - | 31.806 |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



DNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

24 Mart 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| Yabancı Para Çevrim Farkları | - | - | 32.806 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 305.997.974 | 305.997.974 | 8.690.681 |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları | -1.053.801.040 | -774.631.362 | -251.405.875 |
| Net Dönem Kârı veya Zararı | 279.169.678 | 305.205.028 | 136.403.610 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | 25.528.776 | 24.243.749 | 2.884 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **2.487.686.985** | **2.822.049.304** | **3.551.882.751** |

**Bilançodaki Önemli Değişiklikler**

**Dönen Varlıklar**

31.12.2023 tarihi itibarıyla, 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %37,08'ini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022'de %36,47, 2023 yılında ise %28,50 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış, Peşin Ödenmiş Giderler hesaplarında yaşanan yükseliştir.

31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %79,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır.

**Nakit ve Nakit Benzerleri**

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'de ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur.

31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri Şirket'in artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Nakit ve Nakit Benzerleri, kasa hesabında bulunan 240,7 bin TL ve bankada bulunan vadeli ile vadesiz mevduat hesaplarındaki 56,4 Milyon TL'den oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 itibariyle bloke mevduatı bulunmamaktadır,31.12.2022 itibariyle bloke mevduat tutarı 3.634.807 TL, 31.12.2021 itibariyle bloke mevduat tutarı ve 2.911.148 TL bloke mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadesiz banka mevduatı olarak, banka hesaplarında 8,7 milyon TL, 13,4 bin ABD Doları, 150,7 bin Avro, bin İngiliz Sterlini bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadeleri 0 ve 3 ay arasında değişen 42,3 milyon TL, mevduat hesabı bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ilgili tutar 38,4 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 20,1 milyon TL'dir.

31.12.2023 tarihi itibariyle TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024 olup mevduat faiz oranı %45,00'dir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.



2 4 Mart 2024

**Ticari Alacaklar**

Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'de 1.052,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'dür.

31.12.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'ye göre %46,57 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil sürelerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar ve alacak senetleri hesabı artış göstermiştir.

Şirket sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsamaktadır. Şüpheli ticari alacaklar 31.12.2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların %3,66'sını oluşturmaktadır ve tamamı için karşılık ayrılmıştır. Şüpheli ticari alacakların oluşmasının temel nedeni Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca tahsili gecikmiş ya da dava yoluna gidilen fakat henüz tahsil edilememiş alacaklar için karşılık ayrılmasıdır.

Şirket'in; ilişkili taraflarından 31.12.2023 tarihi itibarıyla 24,7 milyon TL tutarında ticari alacağı bulunmakta olup, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artış 18,1 milyon TL seviyesindedir. İlişkili taraflardan ticari alacakların tamamı Horoz Bollore'den ticari faaliyetlere ilişkin gerçekleşen alacaklardır. İlişkili taraflara ticari alacaklar bakiyesi Horoz Bollore'nin, Bollore Logistics'in global faaliyetleri nedeniyle uluslararası müşterilerine uçtan uca hizmet sunabilmek amacıyla, Şirket'ten hizmet satın alımı gerçekleştirmesi nedeniyle artış göstermiştir.

Ticari Alacak gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Alacaklar kaleminin Hasılat'a oranının gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında; 2021'de 54 gün, 2022'de 64 gün 2023'de 70 gün olarak bulunmaktadır.

Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Alacak devir hızları 2021'de 6,7, 2022'de 5,7, 2023'de 5,2'dir.

**Diğer Alacaklar**

Diğer Alacaklar; 31.12.2021'de 44,4 milyon TL, 31.12.2022'de 106,4 milyon TL, 31.12.2023'de 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,78, %3,77, ve %0,57'dir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'ye göre 86,3 milyon TL tutarında ve %81,10 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaktan alacak tutarıdır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre 2,9 milyon TL tutarında ve %12,97 oranında düşüş göstermiştir ve 19,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 19,5 milyon TL düzeyinde olan ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları; 11,4 milyon TL tutarında personele verilen iş ile geçici mahiyetteki avanslar. 6,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşen ve Şirket'in piyasaya sağlamış olduğu teminat depozito tutarları, 1,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşen diğer alacak tutarları oluşturmaktadır

31.12.2023 tarihinde ise ilişkili taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre, 84,0 milyon TL'den 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

**Peşin Ödenmiş Giderler**

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2021'de 87,3 milyon TL, 31.12.2022'de 102,2 milyon TL, 31.12.2023'de 140,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,51, %3,62 ve %3,97'dir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Tasocağı Yolu 2538 Sokak Kıbrıs Apartmanı No: 8 Kat: 1 Bağcılar / İSTANBUL Tel: 0 212 656 10 00 Büyük Mükellefler V.D.: 483 0011 7122 Tic.Sicil No: 397508 www.horoz.com.tr



2 4 Mart 2024

31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Peşin ödenmiş giderler; dönemsel olarak sigorta poliçelerin dönem dışına taşan rakamları ile kiralanan lokasyon, depo veya aktarmalara ait peşin kira ödemelerinden oluşmakta olup yıllara sarıdır

Peşin ödenmiş giderler, şirket faaliyetlerinde görev alan taşeronlara, kiralanan yerlerin sahibi olan şirket ve/veya şahıslara verilen ön avanslar; alınan proje ve işe bağlı olarak işe başlangıç sırasında araçlara ve araç sahiplerine yapılan ödemelerdir. Avanslar dönemsel olarak alınan faturalar ile ilgili satıcı hesaplarından mahsuplaşarak kapatılmakta olup Şirket tarafından dönemsel gider leşme yapılmaktadır.

**Diğer Dönen Varlıklar**

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

İlgili tarihler itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,00, %1,91 ve %1,32'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabı 46,6 milyon TL tutarındaki gelir tahakkuklarından ve 0,3 milyon TL tutarındaki iş avanslarından ve 0,1 milyon TL tutarındaki personel avanslarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir

**Duran Varlıklar**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %62,92'sini oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise 1,7 milyar TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıkların %54,56'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutarındaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değer artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bolline'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

2 4 Mart 2024

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

**Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar**

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'ye ait paylarının bilanço net defter değerinden oluşmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46, ve %1,30'dur.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeryal kaybı bulunmaktadır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'de diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkmış olacaktır.

**Maddi Duran Varlıklar**

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dur.

Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir.

Şirket'e ait arazi ve arsalar ile binalar ve taşıt ve demirbaşlar yeniden değerlemeye tabii tutulmuş olup bunun sonucunda ise 31.12.2023 tarihinde, 108,9 milyon TL değer artışı 31.12.2022 tarihinde 12,1 milyon TL değer azalışı ve 31.12.2021 tarihinde ise 160,1 milyon TL tutarında değer artışı yaşanmıştır.

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre maddi duran varlıklarda yaşanan artışın temel nedenleri, demirbaşlar, taşıt alımı, özel maliyetler ve tesis makine ve cihazlar tutarlarındaki yükseliş ile maddi duran varlıklardaki yeniden değerlemedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla amortisman dahil net etkisi incelendiğinde, 40,6 milyon TL tutarında Demirbaş, 77,1 milyon TL tutarında Taşıtlar hesabı artış göstermiştir. Özel maliyetlerde ise 66 bin TL'lik artış bulunmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 183 009 7128
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

DSB FİNANS YAYINLARI DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kısıklı
Kule Bilgi 1 Kat: 1 Kat: 3 Kat: 4
İstanbul Ticaret Odası 358...
Mersis No: 0-3080-1015-3500010
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3600104535
www.qrafi.com

24 Mars 2024

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yeniden değerlenmesi, taşıt ve demirbaş yatırımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL, 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ı Haklar kalemi oluşturmaktadır.

Haklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Haklar bakiyesine 12 milyon TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 8,3 milyon TL tutarındadır.

**Kullanım Hakkı Varlıkları**

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2021'de 791,3 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür.

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır

Kullanım hakkı varlıkları işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşmaktadır.

TFRS 16'ya göre, kapsama giren kira sözleşmelerinde, kiracı durumundaki şirketler kira sözleşmelerini kullanım hakkı varlıkları altında bilançosunda muhasebeleştirmektedir.

Şirket artan iş hacmine paralel olarak dağıtım, depoculuk ve taşımacılık alanlarında faaliyet kiralaması gerçekleştirme yolunu tercih etmektedir. Hasılattaki değişim ile doğru orantılı olarak artış gösteren kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in bina ve taşıt kiralaması kapsamında aktifleştirilen kiralama sözleşmelerini içermektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, faaliyet kiralamasına konu varlıkların önemli bir kısmının, ilk hesaplama döneminden itibaren planlanan kullanım hakkı sürelerinin sona ermesinin, cari döneme isabet etmesi ve bu durumda kira sürelerinin planlanandan daha uzun dönemlere isabet etmesiyle, itfa olan kullanım hakkı varlıkları yeniden hesaplanmıştır. Bu durum önceki dönemlerden gelen birikmiş itfa paylarını sıfırlamakla birlikte kullanım hakkı varlıklarında önemli bir etki göstermemiştir.

Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

**Ertelenmiş Vergi Varlığı**

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL, 31.12.2022'de 56,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.



24 Mart 2024

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar; genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin, vergiye esas tutarlar ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanabilmektedir.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılıkları üzerinden hesaplanmaktadır.

31.12.2023 tarihindeki 9,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi varlığı içerisinde, 14,8 milyon TL'lık kıdem tazminatı karşılığı ve 11,7 milyon TL'lik ticari alacaklar iskontosu 30,3 milyon TL'lik kullanım hakkı varlığının negatif etkisi ve 18,5 milyon TL'lik sabit kıymet düzeltmesinin negatif etkisi bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022'ye göre düşüş göstermiştir. Düşüşün temel nedenleri sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklı ertelenmiş vergi etkisinin 31.12.2022 tarihine göre düşüşü ile kullanım hakkı ertelenmiş vergi etkisinde yaşanan düşüştür.

Enflasyon muhasebesinin bir etkisi olarak 31.12.2023 tarihinde 21,3 milyon TL tutarında parasal kayıp ve kazanç bulunmaktadır.

**Kısa Vadeli Yükümlülükler**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %0,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,41'ini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

**Kısa Vadeli Borçlanmalar**

Kısa Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2021'de 618,0 milyon TL, 31.12.2022'de 604,2 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 633,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,84, %21,41, ve %17,84'dür.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,86 oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %2,24 oranında düşüş göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 633,6 milyon TL tutarındaki Kısa Vadeli Borçlanmalar bakiyesini, 211,7 milyon TL tutarında ve %33,41 oranında TFRS 16 kapsamına giren araç ve bina kiralama işlemlerinden borçlar, 228,4 milyon TL tutarında ve %36,05 oranında faktoring firmalarına borçlar, 50,3 milyon TL tutarında ve %7,94 oranında finansal kiralama işlemlerinden borçlar oluşturmaktadır.Kısa Vadeli Borçlanmalar kapsamında yer alan banka kredileri 31.12.2023 tarihi itibarıyla 143,2 milyon TL tutarındadır ve toplam kısa vadeli borçlanmaların %22,60'ına denk gelmektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.

24 Mart 2024

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonucunda yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

**Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları**

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, 31.12.2021'de 42,5 milyon TL, 31.12.2022'de 39,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 15,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,71, %1,41 ve %0,43'dür.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

**Ticari Borçlar**

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %25,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşeron ve günlük araçları kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ticari Borçları oluşturan ana kalemler, 523,0 milyon TL tutarında borç senetleri, 330,1 milyon TL tutarında tedarikçiler hesabı bakiyesi, 8,0 milyon TL tutarında alınan depozito ve teminatlar, 0,3 milyon TL tutarında diğer ticari borçlar ve -24,0 milyon TL'lik borç reeskontu bakiyeleridir.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşeron kullanılan sektörlerde asgari ücret zamlarının ve ulaşım giderlerinin üretilen hizmet giderlerini artırması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılattaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihinde 98 bin TL, 31.12.2022 tarihinde ise 335 bin TL seviyesinde ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borç bulunmaktadır. İlgili tutarlar Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleşen ticari faaliyetlere ilişkin borçlardır.

İlişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçlar 31.12.2021'de 32,1 milyon TL'dir. Belirtilen tutarların tamamı Horoz Bulloru'ya ödenmiş olan ticari borçlardır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, ticari borçlar devir günü 62 olarak bulunmaktadır. Ticari Borç devir hızları 2021'de 5,3, 2022'de 5,3, 2023'de 5,9'dur.

Ticari Borçlar gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Borçlar kalemlerinin Satışların Maliyeti'ne oranının gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 2021'de 68 gün 2022'de ise 68 gün olarak bulunmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar ise 31.12.2023 tarihinde 1,6 milyon TL tutarındadır ve borç senetleri ile borç reeskontlarından oluşmaktadır.

**Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 31.12.2021'de 62,5 milyon TL, 31.12.2022'de 87,3 milyon TL, 31.12.2023'de ise 93,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,51, %3,09 ve %2,64'dür.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

ONE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2 6 Mart 2024

31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 46,3 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 10,1 milyon TL tutarında ödenecek vergi ve fonlardan ve 37,1 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 46,3 milyon TL tutarındaki personel borçları, maaş ödemelerinin ay geçişi olması ve Ocak ayının ilk haftasında ödenmesi nedeniyle gerçekleşmiştir

31.12.2023 tarihine göre 31.12.2022 tarihinde meydana gelen değişimin ana nedenleri, ödenecek SSK, muhtasar borçları ile ay geçişi nedeniyle meydana gelen personele borçlarda yaşanan artıştır.

**Kısa Vadeli Diğer Borçlar**

Diğer Borçlar 31.12.2021'de 142,0 milyon TL, 31.12.2022'de 125,3 milyon TL ve 31.12.2023'de 47,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynakları içerisindeki oranı sırasıyla %5,71, %4,44 ve %1,34'dür.

Diğer borçlar 31.12.2023 tarihinde, 22,8 milyon TL tutarında ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler, 20,7 milyon TL tutarında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler ile 0,5 milyon TL diğer borçlardan oluşmaktadır

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Mehmet Nurettin Horoz'a yatırım amaçlı gayrimenkul alımı nedeniyle oluşmuş olan borç bakiyesi bulunmaktadır. Belirtilen tarihteki borç tutarı 3,5 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %62,06 oranında, 77,7 milyon TL azalmış olup bu azalışın temel nedeni, Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler hesabındaki düşüş ile 7440 sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan düşüştür. Şirket 7440 sayılı kanun kapsamındaki vergi yapılandırma hakkından faydalanarak KDV ve Muhtasar borçlarını yapılandırmış ve yapılandırma planına uygun olarak ödemeye devam etmektedir.

**Ertelenmiş Gelirler**

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2021'de 18,0 milyon TL, 31.12.2022'de 29,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 41,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,72, %1,06, ve %1,16'dır.

31.12.2023'de Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler 31.12.2022'ye göre %37,32 oranında artmıştır.

Ertelenmiş gelirler bakiyesi, 31.12.2023 tarihi itibarıyla 17,2 milyon TL tutarındaki Gelecek Aylara Ait Gelirler, 23,9 milyon TL tutarındaki Alınan Avanslardan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artmasıdır. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin içerisinde başka promosyon geliri bulunmaktadır.

**Kısa Vadeli Karşılıklar**

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 21,3 milyon TL, 31.12.2022'de 24,8 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,86, %0,88 ve %0,94'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 21,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 11,5 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Kişik Plaza No: 6 Kat: 3
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D. 463 008 3122
Tic.Sic.No: 397... www.horoz.com.tr

QNB FINANSBANK A.Ş. ...
İstanbul - Ticaret Odası: 356...
Mersis No: 0-3560-1065-3500...
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3080...
www.qnbfinansbank.com

24 Mart 2024

31.12.2023 tarihinde Kısa Vadeli Karşılıklar 31.12.2022'ye göre %34,96 oranında artmıştır. Bu değişimin temel nedeni izin karşılığında yaşanan artıştır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre işveren, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti iş sözleşmesinin sona erdiği tarihteki brüt ücret ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı, tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, çalışanların brüt ücretinin 31.12.2022 tarihine göre artış göstermiş olması ve izin hakkedişlerinde yıllar geçtikçe ve kıdem arttıkça meydana gelebilmekte olan artışlar nedeniyle; izin karşılığı tutarı artış göstermiştir.

**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,0 milyar TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %28,31'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2023'de %85,42 oranında artmış, 2022'de ise %1,06 oranında azalış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %90,65'i Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,87'si Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %0,06'sı Ertelenmiş Gelirler'den, %3,27'si Diğer Borçlardan ve %0,15'i Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

**Uzun Vadeli Borçlanmalar**

Uzun Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2021'de 427,2 milyon TL, 31.12.2022'de 436,7 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 911,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %17,17, %15,47 ve %25,67'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %96,47'si TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %3,53'ü Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %0,01'i Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme olanlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

**Uzun Vadeli Diğer Borçlar**

Diğer Borçlar, 31.12.2021'de 92,0 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL ve 31.12.2023'de 32,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,70, %0,53 ve %0,92'dir.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülüklerde meydana gelen 23,4 milyon TL'lik artıştır. İlişkili taraflara olan uzun vadeli diğer borçlar işbu izahnamede yer alan dönemler itibariyle ödemeler nedeniyle düşüş göstermiştir.

**Ertelenmiş Gelirler**

Ertelenmiş Gelirler, 31.12.2023 tarihinde 0,6 milyon TL seviyesindedir. İlgili gelirler, 31.12.2022 tarihinde 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,02 ve %0,90'dır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tuzcuağı Yolu 2538 Sokak Kısım Plazı No: 6 Kat: 7 Bağcılar İST. Tel: 0 212 454 16 00 Büyük Mükellefler V.D.: 462 005 7122 Tic. Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

ORİB FİNANS YATIRIMLARINKLA DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi Büyükdere Cad. Kule Bulaşı No: 2 Kat: 3 Şişli İstanbul Mersis No: 0687 4013 3400 ... Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3810104585 www.oribsi.com

24 Mayıs 2024