

**TF VARLIK KIRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN KİRA SERTİFİKALARININ HALKA
ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI KURULU TARAFINDAN 30 KASIM 2016
TARİH VE 33/1179 SAYILI KARAR İLE ONAYLANAN 02.12.2016 TARİHİNDE,
www.kap.gov.tr ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU'NDA,
www.tfvarlikkiralama.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr ADRESLİ İNTERNET
SİTELERİNDE VE www.oyakyatirim.com.tr ADRESLİ OYAK YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ
OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANINDA MEYDANA GELEN
DEĞİŞİKLİKLER**

ESKİ ŞEKİL:

5.1.5. İhraççı ve fon kullanıcısının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

	02.02.2017	16.11.2016	26.08.2016	27.07.2016	19.11.2015	Son Değişim
Görünüm	Durağan (Stable)	Negatif (Negative)	Negatif (Negative)	Durağan (Stable)	Durağan (Stable)	Değişti
Uzun-Vadeli YP	BBB-	BBB	BBB	BBB	BBB	Değişti
Kısa-Vadeli YP	F3	F2	F2	F2	F3	Değişti
Uzun-Vadeli TL	BBB-	BBB	BBB	BBB	BBB+	Değişti
Kısa-Vadeli TL	F3	F2	F2	F2	F2	Değişti
Finansal Kapasite Notu	bb-	bb-	bb-	bb-	bb-	Değişmedi
Destek	2	2	2	2	2	Değişmedi
Ulusol	AAA-(tur)	AAA-(tur)	AAA-(tur)	AAA-(tur)	AAA-(tur)	Değişmedi
Ülke-Notu-YP	BB+	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	Değişti
Ülke-Notu-TL	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	BBB	Değişmedi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 27.01.2017 tarihinde Türkiye'nin kredi notunu bir kademe indirmesini takiben, 2 Şubat 2017 tarihinde Türkiye Finans Katılım Bankası'nın uzun vadeli yerel ve yabancı para birimi cinsinden kredi notlarını "BBB" seviyesinden "BBB-" seviyesine indirdiğini ve "negatif" olan not görünümünü "durağan" olarak revize ettiğini açıklamıştır. Ayrıca, Fitch Ratings, Türkiye Finans Katılım Bankası'nın kısa vadeli yerel ve yabancı para birimi cinsinden kredi notlarını "F2" seviyesinden "F3" seviyesine indirdiğini bildirmiştir. Aynı tarihte, TF Varlık Kiralama A.Ş'nin öncelikli teminatsız borçlanma ihraç notu da "BBB" seviyesinden "BBB-" seviyesine indirilmiştir.

Yatırım yapılabilir kredi kalitesi grubunun taban notu olan BBB- notu temerrüt riskinin spekülasyon not grubuna (BB+ ve üstü) kıyasla önemli ölçüde düştüğünü ve kuruluşların, ticari ve ekonomik koşullardaki olumsuz değişikliklerden görece daha az etkilendiklerini ifade etmektedir.

YENİ ŞEKİL:

5.1.5. İhraççı ve fon kullanıcısının ödeme gücünün değerlendirilmesi için önemli olan son zamanlarda meydana gelmiş olaylar hakkında bilgi:

	03.11.2017	02.02.2017	16.11.2016	26.08.2016	27.07.2016	19.11.2015	Son Değişim
Görünüm	Durağan (Stable)	Durağan (Stable)	Negatif (Negative)	Negatif (Negative)	Durağan (Stable)	Durağan (Stable)	Değişmedi
Uzun Vadeli YP	BBB-	BBB-	BBB	BBB	BBB	BBB	Değişmedi
Kısa Vadeli YP	F3	F3	F2	F2	F2	F3	Değişmedi
Uzun Vadeli TL	BBB-	BBB-	BBB	BBB	BBB	BBB+	Değişmedi
Kısa Vadeli TL	F3	F3	F2	F2	F2	F2	Değişmedi
Finansal Kapasite Notu	bb-	bb-	bb-	bb-	bb-	bb-	Değişmedi
Destek	2	2	2	2	2	2	Değişmedi
Ulusal	AAA (tur)	AAA (tur)	AAA (tur)	AAA (tur)	AAA (tur)	AAA (tur)	Değişmedi
Ülke Notu YP	BB+	BB+	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	
Ülke Notu TL	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	BBB	

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 27.01.2017 tarihinde Türkiye'nin kredi notunu bir kademeye indirmesini takiben, 2 Şubat 2017 tarihinde Türkiye Finans Katılım Bankası'nın uzun vadeli yerel ve yabancı para birimi cinsinden kredi notlarını "BBB" seviyesinden "BBB-" seviyesine indirdiğini ve "negatif" olan not görünümünü "durağan" olarak revize ettiğini açıklamıştır. Ayrıca, Fitch Ratings, Türkiye Finans Katılım Bankası'nın kısa vadeli yerel ve yabancı para birimi cinsinden kredi notlarını "F2" seviyesinden "F3" seviyesine indirdiğini bildirmiştir. Aynı tarihte, TF Varlık Kiralama A.Ş'nin öncelikli teminatlı borçlanma ihraç notu da "BBB" seviyesinden "BBB-" seviyesine indirilmiştir.

Fitch Ratings, 03.11.2017 tarihinde Türkiye Finans'ın notlarında ve not görünümünde bir değişikliğe gitmediğini ve tüm notlarını teyit ettiğini açıklamıştır.

Yatırım yapılabilir kredi kalitesi grubunun tavan notu olan BBB- notu temerrüt riskinin spekülasyon grubuna (BB+ ve altı) kıyasla önemli ölçüde düştüğünü ve kuruluşların, ticari ve ekonomik koşullardaki olumsuz değişikliklerden görece daha az etkilendiklerini ifade etmektedir.

ESKİ ŞEKİL:

5.2.2. Yönetim organları tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında fon kullanıcıyı bilgilendirici olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Banka'nın 2014 yılı içinde yeni bir genel müdürlük binası edinimine yönelik 28.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı olup, arsa ve gayrimenkul geliştirme hizmeti alınma yönelik yatırım planlaması çerçevesinde ilgili genel müdürlük binası inşaatı için 23.05.2014 tarihinde eser sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 48.741.840 USD+KDV'dir. Bu tutarın tamamı ödenmiştir. Yeni genel müdürlük binasına birim bazında taşınmalara 15 Mayıs 2017 tarihi itibarı ile peyder pey başlanmış olup Kasım 2017 sonu itibarıyla tüm birimlerin taşınmasının tamamlanması planlanmaktadır. Halî zamanda taşınması tamamlanmamış müdürlükler, Kartal'da bulunan eski Genel Müdürlük binasında hizmet vermektedir.

Ayrıca, Türkiye Finans Yönetim Kurulu 04 Nisan 2017 tarih ve 6109 sayılı kararı ile birlikte genel müdürlük adresini yeni genel müdürlük binası olarak değiştirmiş ve bu değişiklik ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.



Banka'nın yönetim kurulunun 02.03.2016 tarihli kararı kapsamında Banka, 06.04.2016 tarihinde kiracı olduğu Kartal Genel Müdürlük binasını 93.257.938 TL bedelle ve otoparkın bulunduğu arsayı ise 6.720.000 TL bedelle satın almıştır.

YENİ ŞEKİL:

5.2.2. Yönetim organları tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında fon kullanıcısını bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer gelişimler hakkında bilgi:

Banka'nın 2014 yılı içinde yeni bir genel müdürlük binası edinimine yönelik 28.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı olup, arsa ve gayrimenkul geliştirme hizmeti alımına yönelik yatırım planlaması çerçevesinde ilgili genel müdürlük binası inşaatı için 23.05.2014 tarihinde eser sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 48.741.840 USD+KDV'dir. Bu tutarın tamamı ödenmiştir. Yeni genel müdürlük binasına birim bazında taşınmalara 15 Mayıs 2017 tarihi itibarı ile peyder pey başlanmış olup **Aralık 2017 içinde** tüm birimlerin taşınmasının tamamlanması planlanmaktadır. Halî hazırda taşınması tamamlanmamış müdürlükler, Kartal'da bulunan eski Genel Müdürlük binasında hizmet vermektedir.

Ayrıca, Türkiye Finans Yönetim Kurulu 04 Nisan 2017 tarih ve 6109 sayılı kararı ile birlikte genel müdürlük adresini yeni genel müdürlük binası olarak değiştirmiş ve bu değişiklik ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Banka'nın yönetim kurulunun 02.03.2016 tarihli kararı kapsamında Banka, 06.04.2016 tarihinde kiracı olduğu Kartal Genel Müdürlük binasını 93.257.938 TL bedelle ve otoparkın bulunduğu arsayı ise 6.720.000 TL bedelle satın almıştır.

ESKİ ŞEKİL:

5.4.2.2.2.2. Sahipliğe Dayalı Kira Sertifikalarının İşlem Adımları

Dayanak Varlık Olarak Kullanılması Planlanan Kıymetler:

Sahipliğe dayalı olarak planlanan tertiplerde Portföy Varlıkları olarak, VKŞ tarafından daha önce gerçekleşen ihraçlara benzer şekilde; bunlarla sınırlı olmamak üzere, Türkiye Finans'ın sahip olduğu gayrimenkullerin, kira sertifikalarının ve ihraçın yapısına göre çeşitli Varlık ve Hakların kullanılması planlanmaktadır.

Türkiye Finans'ın bu ihraççı Bilgi Dokümanının düzenlenme tarihi itibarı ile sahip olduğu gayrimenkullerin listesi aşağıda yer almaktadır.

İl	İlçe	Mah/ Köy	Pafta	Ada	Parsel	Parsel Alanı, m ²	Değer, TL Güncel (KDV'siz)	Kat	Bağımsız Bölüm Numarası
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	1.033	4.865.000	Bodrum+Zemin Kat +1 Kat +2 kat	1
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	270	405.000	3. Kat	2
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	270	405.000	4. Kat	3
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	270	405.000	5. Kat	4
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	270	405.000	6. Kat	5
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	299	4	270	405.000	7. Kat	6
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	38	212.93	660.021	1. Normal Kat	1 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	38	212.93	660.021	2. Normal Kat	2 No'lu Bağımsız Bölüm

Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	574,900	3. Normal Kat	3 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	553,608	4. Normal Kat	4 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	532,315	5. Normal Kat	5 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	532,315	6. Normal Kat	6 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	532,315	7. Normal Kat	7 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	212.93	532,315	8. Normal Kat	8 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	208.14	520,340	9. Normal Kat	9 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	128.65	309,237	Feraz Kat	10 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılay	Çankaya	-	1162	35	644.09	12,656,391	Bodrum + Zemin + Asma Kat	11 No'lu Bağımsız Bölüm
Bursa	Osmanpaşa	Aktarılar	H22D07A1C	5266	2	800	6,580,000	Bodrum + Zemin + Asma Kat	2
Eskişehir	Tepeli	Cumhuriyet	-	635	20	364.7	2,950,000	Bodrum + Zemin + Asma Kat	1 No'lu Bağımsız Bölüm
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	219.5	2,060,000	2. Bodrum Kat	1
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	667.4	5,706,000	2. Bodrum Kat	2
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	644.8	6,048,000	2. Bodrum Kat	3
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	431.2	4,044,000	2. Bodrum Kat	4
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	221.2	2,189,000	1. Bodrum Kat	5
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	599.8	5,940,000	1. Bodrum Kat	6
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	637.3	6,311,000	1. Bodrum Kat	7
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	431.2	4,274,000	1. Bodrum Kat	8
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	71.9	1,464,000	Zemin	9
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	248.4	4,396,000	Zemin	10
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	290.05	3,328,000	1. Normal Kat	11
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	299.85	3,440,000	1. Normal Kat	12
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	362.45	4,159,000	2. Normal Kat	13
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	261.05	2,989,000	2. Normal Kat	14
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.25	4,478,000	3. Normal Kat	15
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.15	4,954,000	3. Normal Kat	16
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	280.7	3,220,000	4. Normal Kat	17
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	322.6	3,699,000	4. Normal Kat	18
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,575,000	5. Normal Kat	19
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,064,000	5. Normal Kat	20
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	280.7	3,290,000	6. Normal Kat	21
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	322.6	3,779,000	6. Normal Kat	22
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,575,000	7. Normal Kat	23
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,064,000	7. Normal Kat	24
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	280.7	3,290,000	8. Normal Kat	25
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	406	4,757,000	8. Normal Kat	26
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	306.75	3,597,000	9. Normal Kat	27
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,575,000	9. Normal Kat	28
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	406	4,867,000	10. Normal Kat	29
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,379,000	10. Normal Kat	30
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	349.45	4,185,000	11. Normal Kat	31
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,675,000	11. Normal Kat	32
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	406	4,867,000	12. Normal Kat	33
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	3,125,000	12. Normal Kat	34



İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,379,000	14. Normal Kat	35
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	3,878,000	14. Normal Kat	36
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,885,000	15. Normal Kat	37
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,404,000	15. Normal Kat	38
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,519,000	16. Normal Kat	39
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,048,000	16. Normal Kat	40
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,885,000	17. Normal Kat	41
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,404,000	17. Normal Kat	42
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,519,000	18. Normal Kat	43
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,048,000	18. Normal Kat	44
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	4,885,000	19. Normal Kat	45
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,404,000	19. Normal Kat	46
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,669,000	20. Normal Kat	47
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,218,000	20. Normal Kat	48
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,085,000	21. Normal Kat	49
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,634,000	21. Normal Kat	50
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,669,000	22. Normal Kat	51
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,218,000	22. Normal Kat	52
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,085,000	23. Normal Kat	53
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,634,000	23. Normal Kat	54
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	169.9	2,215,000	24. Normal Kat	55
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	232.5	3,034,000	24. Normal Kat	56
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,285,000	25. Normal Kat	57
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,854,000	25. Normal Kat	58
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	280.7	3,800,000	26. Normal Kat	59
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	322.6	4,369,000	26. Normal Kat	60
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	598.85	8,111,000	27. Normal Kat	61
İstanbul	Umraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	434.65	5,893,000	27. Normal Kat	62
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	105.33	2,317,260	Zemin Kat+Asma Kat	1
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	116.71	2,334,200	Zemin Kat+Asma Kat	3
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	62.02	1,550,500	Zemin Kat+Asma Kat	4
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	46.9	1,219,400	Zemin Kat+Asma Kat	5
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.6	1,792,000	Zemin Kat+Asma Kat	6
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	78.53	1,570,600	Zemin Kat+Asma Kat	7
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	88.85	2,211,250	Zemin Kat+Asma Kat	8
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	106.1	2,440,300	Zemin Kat+Asma Kat	9
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	852,280	1 Kat	14
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	92.5	1,110,000	2 Kat	16
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	112.71	1,352,520	2 Kat	15
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	162.82	4,791,020	2 Kat	17
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.49	1,077,880	2 Kat	18



İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	667,420	2 Kat	19
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	667,420	2 Kat	20
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	682,240	2 Kat	21
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	65.55	852,150	2 Kat	22
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	92.5	1,202,500	4 Kat	31
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	112.71	1,465,230	4 Kat	32
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	162.82	1,951,840	4 Kat	33
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	89.49	1,163,370	4 Kat	34
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	718,760	4 Kat	35
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	718,760	4 Kat	36
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	734,320	4 Kat	37
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	65.56	917,840	4 Kat	38
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	92.5	1,258,000	5 Kat	39
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	112.71	1,532,856	5 Kat	40
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	162.82	2,116,660	5 Kat	41
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	89.49	1,217,064	5 Kat	42
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	770,100	5 Kat	43
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	770,100	5 Kat	44
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	787,200	5 Kat	45
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	65.56	983,400	5 Kat	46
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	92.5	1,332,000	6 Kat	47
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	112.71	1,621,024	6 Kat	48
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	143.09	2,003,260	6 Kat	49
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	109.22	1,572,768	6 Kat	50
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	821,440	6 Kat	51
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	837,440	6 Kat	52
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	839,680	6 Kat	53
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	65.56	1,048,960	6 Kat	54
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	208.2	2,790,720	7 Kat	55
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	112.71	1,621,024	7 Kat	56
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	143.09	2,003,260	7 Kat	57
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	109.22	1,572,768	7 Kat	58
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	51.34	821,440	7 Kat	59
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	839,680	7 Kat	60
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	52.48	839,680	7 Kat	61
İstanbul	Beyoğlu	Hacımima	115	127	33	65.56	1,051,016	7 Kat	62
İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	176	704,000	Bodrum	1 No'lu Bağınmaz Bölüm
İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	150	2,100,000	Zemin	2 No'lu Bağınmaz Bölüm

İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	85	486,000	1. Kat	3 No'lu Bağımsız Bölüm
İstanbul	Kartal	Yakacık	-	12354	80	2789.28	6.420.000	Arsa	
İstanbul	Kartal	Yakacık	-	12354	79	22140	81.920.000	Ofis Binası	
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	338.36	1.686.594	Bodrum + Zemin + 1 Normal Kat	1
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	10.05	111.323	Zemin Kat	2
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	25.55	259.431	Zemin Kat	3
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	44.69	134.070	2 Normal Kat	19
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	2 Normal Kat	11
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	44.69	134.070	3 Normal Kat	16
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	3 Normal Kat	17
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	64.36	187.563	3 Normal Kat	18
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	44.69	134.070	4 Normal Kat	22
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	4 Normal Kat	23
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	64.36	187.563	4 Normal Kat	24
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	44.69	134.070	5 Normal Kat	28
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	5 Normal Kat	29
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	64.36	187.563	5 Normal Kat	30
Kocaeli	İzmit	Ömerga	13	2800	31	459	4.360.000	Bodrum + Zemin + Asma Kat	1

TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan sahipliğe dayalı ihraçlarda dayanak varlık olarak kullanılacak taşınmazlara ilişkin değerleme raporlarında taşınmazların toplam değerinin 469.036.000 TL olarak tahmin edildiği belirtilmektedir.

Söz konusu gayrimenkullere ilişkin değerleme raporlarında yer alan özet bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dayanak Varlık	Gayrimenkul değeri (TL)
Saray Mahallesi-Ümraniye/İSTANBUL (62 adet bağımsız bölüm)*	270.141.000
Yakacık-Kartal/İSTANBUL (Genel müdürlük binası ve 1 adet arsa)	88.340.000
Beyoğlu/İSTANBUL (49 adet bağımsız bölüm)**	64.415.000
Kızılay Mahallesi-Çankaya/ANKARA (11 adet bağımsız bölüm)	18.000.000
Seyhan/ADANA (6 adet bağımsız bölüm)	6.890.000
Osmangazi/Bursa (1 adet dükkan)***	6.580.000
Izmit/KOCAELİ (1 adet bağımsız bölüm)	4.360.000
Kıçıkapa Mahallesi-Melikgazi/KAYSERİ (14 adet bağımsız bölüm)	4.070.000
Bayrampaşa/İSTANBUL (2 adet dükkan ve 1 adet mesken)	3.290.000
Cumhuriyet Mahallesi-Tepebaşı/ESKİŞEHİR (1 adet bağımsız bölüm)	2.950.000
Toplam Değer Tahmin Tutarı	469.036.000
Toplam Değer Tahmin Tutarının %90'ı	422.132.400

16 Kasım 2015 tarihinde Kurul'un onayladığı 1.500.000.000.-TL'lik ihraç tavanına ilişkin ihraççı bilgi dokümanı kapsamında gerçekleştirilen, 15 Temmuz 2016 tarihinde nitelikli yatırımcıya satışı yapılan 100 Milyon TL nominal değerli TRDTFVK11721 ISIN kodlu sahipliğe dayalı kira sertifikası 10 Ocak 2017'de

tarhinde itfa olmuştur. Bu ihraçta Ümraniye Genel Müdürlük binası (34-46 Bağ.Böl.), Beyoğlu ve Bursa Gayrimenkulleri dayanak varlık olarak kullanılmış olup, söz konusu gayrimenkullerin değerleme raporlarına göre toplam değeri 128.131.000 TL'dir. Yukarıdaki listede belirtilen diğer gayrimenkuller ile birlikte, mülkiyeti Türkiye Finans'a geçen bu gayrimenkullerin de işbu ihraççı bilgi dokümanı kapsamında tesis edilen 2.000.000.000 TL'lik kira sertifikası tavanı kapsamındaki ihraçlara dayanak varlık olarak kullanılması planlanmaktadır.

Ayrıca, 30 Kasım 2016 tarihinde Kurul'un onayladığı 2.000.000.000 TL'lik ihraç tavanına ilişkin ihraççı bilgi dokümanı kapsamında, 20 Şubat 2017 tarihinde ihraç edilen, 18 Ağustos 2017 itfa tarihli, halka arz edilen 50 Milyon TL nominal değerli TRDTFVK81716-ISIN kodlu sahipliğe dayalı kira sertifikası ihraçında Ümraniye Genel Müdürlük binası (1-14 Bağ.Böl.) ise dayanak varlık olarak kullanılmış olup, söz konusu gayrimenkullerin değerleme raporlarına göre toplam değeri 56.345.000 TL'dir.

YENİ ŞEKİL:

5.4.2.2.2.2. Sahipliğe Dayalı Kira Sertifikalarının İşlem Adımları

Dayanak Varlık Olarak Kullanılması Planlanan Kıymetler:

Sahipliğe dayalı olarak planlanan tertiplerde Portföy Varlıkları olarak, VKŞ tarafından daha önce gerçekleşen ihraçlara benzer şekilde; bunlarla sınırlı olmamak üzere, Türkiye Finans'ın sahip olduğu gayrimenkullerin, kira sertifikalarının ve ihracın yapısına göre çeşitli Varlık ve Hakların kullanılması planlanmaktadır.

Türkiye Finans'ın bu ihraççı Bilgi Dokümanının düzenlenme tarihi itibarı ile sahip olduğu gayrimenkullerin listesi aşağıda yer almaktadır.

İl	İlçe	Mah/ Köy	Pafta	Ada	Parsel	Parsel Alanı, m ²	Değer, TL Güncel (KDV'siz)	Kat	Bağımsız Bölüm Numarası
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	1.035	4.865.000	Bodrum+Zemin Kat+1 Kat + 2 Kat	1
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	270	405.000	3 Kat	2
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	270	405.000	4 Kat	3
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	270	405.000	5 Kat	4
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	270	405.000	6 Kat	5
Adana	Seyhan	Tepeliç	42	259	4	270	405.000	7 Kat	6
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	660.071	1. Normal Kat	1 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	596.193	2. Normal Kat	2 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	574.900	3. Normal Kat	3 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	553.608	4. Normal Kat	4 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	532.315	5. Normal Kat	5 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	532.315	6. Normal Kat	6 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	532.315	7. Normal Kat	7 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	212.93	532.315	8. Normal Kat	8 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	208.14	520.340	9. Normal Kat	9 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	128.63	397.237	Teras Kat	10 No'lu Bağımsız Bölüm
Ankara	Kızılai	Çankaya	-	1162	35	644.09	12.656.391	Bodrum + Zemin + Asma Kat	11 No'lu Bağımsız Bölüm
Bursa	Osmangazi	Akbarhüsam	1122D07A1C	5266	2	800	6.580.000	Bodrum+Zemin+Asma Kat	2
Eskişehir	Tepeliç	Cumhuriyet	-	635	20	364.7	2.956.000	Bodrum + Zemin + Asma Kat	1 No'lu Bağımsız Bölüm

İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,669,000	20. Normal Kat.	47
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,218,000	20. Normal Kat.	48
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,085,000	21. Normal Kat.	49
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,634,000	21. Normal Kat.	50
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	281.5	3,669,000	22. Normal Kat.	51
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	323.4	4,218,000	22. Normal Kat.	52
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,085,000	23. Normal Kat.	53
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,634,000	23. Normal Kat.	54
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	169.9	2,215,000	24. Normal Kat.	55
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	232.5	3,034,000	24. Normal Kat.	56
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	390.15	5,285,000	25. Normal Kat.	57
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	432.05	5,854,000	25. Normal Kat.	58
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	280.7	3,800,000	26. Normal Kat.	59
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	322.6	4,369,000	26. Normal Kat.	60
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	598.85	8,111,000	27. Normal Kat.	61
İstanbul	Ümraniye	İnkilap	F22D23A-3B	1835	8	434.65	5,893,000	27. Normal Kat.	62
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	105.33	2,317,260	Zemin Kat+Asma Kat	1
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	116.71	2,334,200	Zemin Kat+Asma Kat	3
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	62.02	1,550,500	Zemin Kat+Asma Kat	4
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	46.9	1,219,400	Zemin Kat+Asma Kat	5
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.6	1,792,000	Zemin Kat+Asma Kat	6
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	78.53	1,570,600	Zemin Kat+Asma Kat	7
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	88.45	2,211,250	Zemin Kat+Asma Kat	8
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	106.1	2,440,300	Zemin Kat+Asma Kat	9
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	852,280	1 Kat	14
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	92.5	1,110,000	2 Kat	16
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	112.71	1,352,520	2 Kat	15
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	162.82	1,791,020	2 Kat	17
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.49	1,073,880	2 Kat	18
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	667,420	2 Kat	19
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	667,420	2 Kat	20
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	682,240	2 Kat	21
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.55	852,190	2 Kat	22
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	92.5	1,202,500	4 Kat	31
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	112.71	1,465,210	4 Kat	32
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	162.82	1,933,840	4 Kat	33
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.49	1,163,370	4 Kat	34
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	718,760	4 Kat	35
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34		4 Kat	36

İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	734,720	4 Kat	37
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	917,840	4 Kat	38
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	92.5	1,258,000	5 Kat	39
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	111	127	33	112.71	1,532,856	5 Kat	40
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	162.82	2,116,660	5 Kat	41
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	89.49	1,217,964	5 Kat	42
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	770,100	5 Kat	43
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	770,100	5 Kat	44
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	787,200	5 Kat	45
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	983,400	5 Kat	46
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	92.5	1,332,000	6 Kat	47
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	112.71	1,623,024	6 Kat	48
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	143.09	2,003,260	6 Kat	49
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	109.22	1,572,768	6 Kat	50
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	821,440	6 Kat	51
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.34	837,440	6 Kat	52
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	839,680	6 Kat	53
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	1,048,960	6 Kat	54
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	205.2	2,790,720	7 Kat	55
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	112.71	1,623,024	7 Kat	56
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	143.09	2,003,260	7 Kat	57
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	109.22	1,572,768	7 Kat	58
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	51.34	821,440	7 Kat	59
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	839,680	7 Kat	60
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	52.48	839,680	7 Kat	61
İstanbul	Beyoğlu	Hacımimi	115	127	33	65.56	1,051,016	7 Kat	62
İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	176	704,000	Bodrum	1 Nolu Bağımsız Bölüm
İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	150	2,100,000	Zemin	2 Nolu Bağımsız Bölüm
İstanbul	Bayrampaşa	Sağmalcılar	09/10/2001	6	10	85	486,000	1. Kat	3 Nolu Bağımsız Bölüm
İstanbul	Kartal	Yakacak	-	12354	80	2789.28	6,420,000	Arsa	
İstanbul	Kartal	Yakacak	-	12354	79	22140	81,920,000	4Nlı Bölümü	
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	338.36	1,686,544	Bodrum + Zemin + 1. Normal Kat	1
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	10.05	111,323	Zemin Kat	2
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	25.55	259,431	Zemin Kat	3
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	44.69	134,070	2. Normal Kat	10
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	80.93	228,916	2. Normal Kat	11
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	44.69	134,070	3. Normal Kat	16
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	80.93	228,916	3. Normal Kat	17
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	64.36	187,563	3. Normal Kat	18
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapı	292	1510	1280	44.69	134,070	4. Normal Kat	22

Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	4. Normal Kat	23
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	64.36	187.563	4. Normal Kat	24
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	44.69	134.070	5. Normal Kat	28
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	80.93	228.916	5. Normal Kat	29
Kayseri	Melikgazi	Kıçıkapa	292	1510	1280	64.36	185.582	5. Normal Kat	30
Kocaeli	İzmit	Ömergazi	13	260	31	459	4.360.000	Bodrum + Zemin + Asma Kat	1

TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan sahipliğe dayalı ihraçlarda dayanak varlık olarak kullanılacak taşınmazlara ilişkin değerleme raporlarında taşınmazların toplam değerinin 469.036.000 TL olarak tahmin edildiği belirtilmektedir.

Söz konusu gayrimenkullere ilişkin değerleme raporlarında yer alan özet bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dayanak Varlık	Gayrimenkul değeri (TL)
Saray Mahallesi-Ümraniye/İSTANBUL (62 adet bağımsız bölüm)*	270.141.000
Yakaacık-Kartal/İSTANBUL (Genel müdürlük binası ve 1 adet arsa)	88.340.000
Beyoğlu/İSTANBUL (49 adet bağımsız bölüm)**	64.415.000
Kızılay Mahallesi-Çankaya/ANKARA (11 adet bağımsız bölüm)	18.000.000
Seyhan/ADANA (6 adet bağımsız bölüm)	6.890.000
Osmangazi/Bursa (1 adet dükkan)***	6.580.000
İzmit/KOCAELİ (1 adet bağımsız bölüm)	4.360.000
Kıçıkapa Mahallesi-Melikgazi/KAYSERİ (14 adet bağımsız bölüm)	4.070.000
Bayrampaşa/İSTANBUL (2 adet dükkan ve 1 adet mesken)	3.290.000
Cumhuriyet Mahallesi-Tepebaşı/ESKİŞEHİR (1 adet bağımsız bölüm)	2.950.000
Toplam Değer Tahmin Tutarı	469.036.000
Toplam Değer Tahmin Tutarının %90'ı	422.132.400

16 Kasım 2015 tarihinde Kurul'un onayladığı 1.500.000.000.-TL'lik ihraç tavanına ilişkin ihraççı bilgi dokümanıkapsamında gerçekleştirilen, 15 Temmuz 2016 tarihinde nitelikli yatırımcıya satış yapılan 100 Milyon TL nominal değerli TRDTFVK11721 ISIN kodlu sahipliğe dayalı kira sertifikası 10 Ocak 2017 itfa tarihinde itfa olmuştur. Bu ihraçta Ümraniye Genel Müdürlük binası (34-46 Bağ.Böl.), Beyoğlu ve Bursa Gayrimenkulleri dayanak varlık olarak kullanılmış olup, söz konusu gayrimenkullerin değerleme raporlarına göre toplam değeri 128.131.000 TL'dir.

ESKİ ŞEKİL:

6.1.2 Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Türkiye Finans, üreten ve ekonomiye kalıcı değer katan aktörleri destekleme ana fikri etrafında yapılandığı stratejisi ile KOBİ'ler başta olmak üzere, ağırlıklı olarak reel sektörde faaliyet gösteren büyük ve yaygın müşteri kitlesine, değer önerisi güçlü ürün, hizmet ve çözümleriyle desteğini çok yönlü olarak sürdürmektedir.



Etkin ürün yönetimi, servis mükemmelliği, operasyonel hız ve kalite anlayışı ile bütünsel çözümler sunularak, müşterilere kullandırılan nakdi fonlarda 2017 yılının ilk yarısı itibarıyla Ticari segmentte 10,5 milyar TL, Kurumsal segmentte 6,3 milyar TL ve KOBİ segmentinde 3,8 Milyar TL'ye ulaşılmıştır. Ticari Bankacılık İş Ailesi olarak toplamda 20,5 Milyar TL nakdi fon büyüklüğüne ulaşılmıştır.

Yasal KOBİ tanımına göre 2017 Haziran sonu itibarı ile Türkiye Finans'ın KOBİ nakdi kredilerinin katılım bankaları içerisindeki payı %36,8, bankacılık sektöründeki payı ise %2,2'dir. KOBİ gayrinakdi kredilerinde ise katılım bankaları içerisindeki payı %35,2, bankacılık sektöründeki pay ise %3,5 olarak gerçekleşmiştir. Sektörde nakdi krediler* içindeki KOBİ payı %25,3, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı ise %22,6'dır. Türkiye Finans'ta ise nakdi krediler* içindeki KOBİ payı %45,8, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı %43,5 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Finans, dijital dönüşüm programı kapsamında internet ve mobil şubede yeniliklere devam etmektedir. Bu kapsamda TFX Target platformu mobile taşınmıştır. İnternet şubesi yenilenmiştir. İnternet şubesinden kredi kartı başvuruları alınmaya başlanmıştır. 2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da yeniliklere ve geliştirmelere devam edilecektir.

TFX Target, döviz ve kıymetli maden işlemlerinin en rahat şekilde yapılabilmesi için dizayn edilmiştir. 5 gün 24 saat boyunca dünya döviz ve kıymetli maden emita piyasalarını eş zamanlı izlemenizi ve işlem yapmanızı sağlayan uygulamamız, içinde birçok fonksiyon barındırmaktadır. Belirlenen döviz üzerinden emir verilebiliyor ya da piyasa kurları ile anında işlem yapabiliyor. Türkiye Finans güvencesi altında müşterilerinin hizmetine sunulan TFX Target platformu web üzerinden hizmet vermekte olduğu gibi IOS ve Android telefonlar üzerinden de kullanıcılar ile buluşmaktadır.

Türkiye Finans'ın, Perakende, Ticari ve Kurumsal Bankacılık segmentindeki önemli nitelikte yeni ürün ve hizmetleri aşağıda sıralanmıştır:

Sevki Öncesi İhracat Kredileri (SÖİK): İhracatçılara, ihracata yönelik üretim yapan imalatçılara destek olmak üzere Türk Eximbank ile ortak çalışmalara devam edilmiş, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda ve katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde "Sevki Öncesi İhracat Kredileri" (SÖİK) hizmete sunulmuştur. 2017 Haziran sonu itibarıyla bu kredilerde 49 Milyon USD üzeri riske ulaşılmıştır.

Doğrudan Tahsilat Sistemi (DTS): 2017 Haziran sonu itibarıyla Türkiye Finans, DTS kapsamında anlaşma yapılan ana firma sayısını 103 den 120'ye, alt bayi sayısını 312'den 392'ye çıkarmıştır. Tahsis edilen DTS limiti 110 Milyon TL olmuş, işlem hacmi ise 180 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Finansal Kiralama: Ticari İş Ailesi bünyesindeki tüzel kişi işletmelerin makine, teçhizat vb. yatırım ihtiyaçlarına finansal kiralama desteği sunan Türkiye Finans'ın Ticari İş Ailesi 2017 Haziran sonu leasing hacmi 1,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Business Scoring: 2014 yılında yeni geliştirilen "Business Scoring" uygulaması kapsamında ise, finansman talebi 50.000 TL'nin üstü ve yıllık cirosu 2 milyon TL'nin altında olan müşteri talepleri aynı gün içerisinde değerlendirilmiştir. Bu proje sayesinde kredi tahsis süreçleri azaltılmış, müşteri hizmet ve tahsis kalitesi artırılmıştır.

Siftah Kart: 2013 yılında KOBİ'lerin hizmetine sunulmuş olan "Siftah Kart" ürünü ile Türkiye Finans, KOBİ'lere mal ve hizmet alımlarında şubeye uğramadan, önceden seçilmiş ve sisteme tanımlanmış taksit modellerine göre, POS üzerinden katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde tüm harcamalarını taksitlendirme olanağı sunmaktadır.

Faal Kart: Şahıs işletmelerinin ticari faaliyetleriyle ilgili mal ve hizmet alımlarının anlaşılan taksit sayısı ve kâr payı üzerinden hızlı, kolay ve anında taksitlendirilmesini sağlayan "Faal Kart", 2014 yılında yapılan sistem geliştirmesi ile tüm tüzel müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

KOBİ Sigorta Ürünleri: Banka ürün ve hizmetlerinde müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar devam etmiştir. Banka'nın danışmanlık stratejisi çerçevesinde; KOBİ ve İşletmelerin risklere karşı korunması ve risk bilincinin yerleşmesi amacıyla İşyerim Güvende, Limit Güvence, Çek Güvence ve Faal/Siftah Kart Güvence, İnşaat All Risk, İş Yeri Yangın, Leasing All Risk sigorta ürünleri müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Yatırım Teşvikli Fon Kullandırımı: Ekonomi Bakanlığı ile Türkiye Finans arasında imzalanan "Kâr Payı Destek Protokolü" kapsamında yatırım teşvik belgesi almış firmalar desteklenmeye devam edilmiştir.

KGF: KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak için çözüm odaklı bir yaklaşım sergileyen Türkiye Finans, Hazine Destekli Kredi Garanti Fonu kefaletli kredilerde bankacılık sektöründe öncü olmaya devam etmektedir.

2017 Haziran sonu itibarıyla, toplam 1.2 milyar TL'yi geçen KGF kefaletli kredi hacmine ulaşılarak, sektörün önemli bir oyuncusu olmuştur.

Portföy Garanti Sistemi: 2017 yılı Mart ayında KGF ve Türkiye Finans işbirliği ile imzalanan Portföy Garanti Sistemi (PGS)'nin getirdiği hızlı kefalet sistemi ile KOBİ ve KOBİ dışı müşterilerin talepleri protokol çerçevesinde hızlıca sonuçlandırılmaktadır. Portföy garanti sistemi kapsamında 30.06.2017 sonu itibarıyla ekonomiye 1,5 milyar TL'lik fon desteği sağlanmıştır.

Fonlu Çek: Katılım Bankacılığında bir ilki gerçekleştiren Türkiye Finans, müşterilerimizin mal ve hizmet karşısında kesmiş oldukları çek bedelinin takas günü hesapta yeterli bakiye olmasa bile otomatik olarak fonlayan Fonlu Çek ürününü müşterilerimizin hizmetine sunmuştur.

Otomatik Tahsilat Sistemi (OTS): Otomatik Tahsilat Sistemi ile Bankamızla anlaşmalı okullar için müşterilerimizin hesabında yeterli bakiye olmasa bile okul taksitlerini kredi kartına veya finansöre düzenli ödeme talimatı vererek 18 ay taksitle ödeme imkânı sunulmuştur.

Finansör: 2012 yılında kullanıma sunulan Finansör Kart ile müşterilerimiz ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda ödemesiz dönem ve periyodik ödeme imkânı sunan ek gelişmeler yapılarak çeşitli kampanyalarla yeni özellikler hizmete sunulmuştur.

Döviz POS: Yurt dışı kart hamillerine TL, USD, EUR, GBP, JPY, RUB, SAR döviz kurları üzerinden satış yapılabilmesini sağlayan ve yine aynı döviz kurları üzerinden üye işyeri hesaplarına satış bedelinin alacak geçtiği özel POS çözümü olan Döviz POS uygulamanız müşterilerimize sunulmuştur.

Kurumsal Web Sitesi: Değişen tüketici alışkanlıkları ve talepleri doğrultusunda, modern ve kullanıcı dostu ara yüz tasarımıyla müşterilerimizin aradıklarını hızlı ve kolay bir şekilde bulabileceği yeni Türkiye Finans Kurumsal Web Sitesi hizmete sunulmuştur.

Yedek Hesap: Müşterilerimizin acil ihtiyaçları finanse edebilmeleri için, hesaplarında yeterli tutar olmaması durumunda kullanılabilecekleri Karz-ı Hasen'li Cari Hesap ürünüdür. Yedek hesap ile müşterilerimizin işlem ücreti ve kâr oranı olmadan limitleri dâhilinde fatura ödemeleri yapmaları, yurt içi tüm ATM'lerden finansman desteği almaları sağlanmaktadır.

Kare Kodlu Çek: Çek yaprağı üzerinde yer alan karekodun Findeks Mobil Uygulamasına okutulması ile çekin doğruluğuna ve keşidecinin çek ödeme alışkanlıklarına ilişkin rapor hizmeti müşterilerimize sunulmuştur.

Ceyiz Hesap : Uzun vadede yüksek kâr payı getirisi sağlayan, düzenli ödeme ile devlet katkısı sunan yeni katılma hesabı 18-24 yaş arası müşterilerimize sunulmuştur.

*Nakdi kredilere; finansal kiralama alacakları dahil, donuk alacaklar ve reeskontlar harihtir. Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK aylık bülteninden alınmıştır.

<http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/#>

BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: (21.09.2017).

YENİ ŞEKİL:

6.1.2 Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Türkiye Finans, üreten ve ekonomiye kalıcı değer katan aktörleri destekleme ana fikri etrafında yapılandığı stratejisi ile KOBİ'ler başta olmak üzere, ağırlıklı olarak reel sektörde faaliyet gösteren büyük ve yaygın müşteri kitlesine, değer önerisi güçlü ürün, hizmet ve çözümleriyle desteğini çok yönlü olarak sürdürmektedir.

Etkin ürün yönetimi, servis mükemmelliği, operasyonel hız ve kalite anlayışı ile bütünleşik çözümler sunularak, müşterilere kullandırılan nakdi fonlarda 2017 yılının ilk yarısı itibarıyla Ticari segmentte 10,5 milyar TL, Kurumsal segmentte 6,3 milyar TL ve KOBİ segmentinde 3,8 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Ticari Bankacılık İş Ailesi olarak toplamda 20,5 Milyar TL nakdi fon büyüklüğüne ulaşmıştır.

Yasal KOBİ tanımına göre 2017 haziran sonu itibari ile Türkiye Finans'ın KOBİ nakdi kredilerinin katılım bankaları içerisindeki payı %36,8, bankacılık sektöründeki payı ise %2,2'dir. KOBİ gayrinakdi kredilerinde ise katılım bankaları içerisindeki payı %35,2, bankacılık sektöründeki payı ise %3,5 olarak gerçekleşmiştir. Sektörde nakdi krediler* içindeki KOBİ payı %25,3, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı ise %22,6'dır. Türkiye Finans'ta ise nakdi krediler* içindeki KOBİ payı %45,8, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı %43,5 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Finans, dijital dönüşüm programı kapsamında internet ve mobil şubede yeniliklere devam etmektedir. Bu kapsamda TFX Target platformu mobile taşınmıştır. İnternet şubesi yenilenmiştir. İnternet şubesinden kredi kartı başvuruları alınmaya başlanmıştır. 2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da yeniliklere ve gelişimlere devam edilecektir.

Türkiye Finans'ın, Perakende, Ticari ve Kurumsal Bankacılık segmentindeki önemli nitelikte yeni ürün ve hizmetleri aşağıda sıralanmıştır:

TFX Target : döviz ve kıymetli maden işlemlerinin en rahat şekilde yapılabilmesi için dizayn edilmiştir, 5 gün 24 saat boyunca dünya döviz ve kıymetli maden emita piyasalarının eş zamanlı izlenmesini ve işlem yapılmasını sağlayan platform içinde birçok fonksiyon barındırmaktadır. web üzerinden hizmet vermekte olduğu gibi IOS ve Android telefonlar üzerinden de kullanıcılar ile buluşmaktadır.

Sevki Öncesi İhracat Kredileri (SÖİK): İhracatçılara, ihracata yönelik üretim yapan imalatçılara destek olmak üzere Türk Eximbank ile ortak çalışmalara devam edilmiş, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda ve katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde "Sevki Öncesi İhracat Kredileri" (SÖİK) hizmete sunulmuştur. 2017 haziran sonu itibarıyla bu kredilerde 49 Milyon USD üzeri riske ulaşılmıştır.

Doğrudan Tahsilat Sistemi (DTS): 2017 Haziran sonu itibarıyla Türkiye Finans, DTS kapsamında anlaşına yapılan ana firma sayısını 103 den 120'ye, altı bayi sayısını 312'den 392'ye çıkarmıştır. Tahsis edilen DTS limiti 110 Milyon TL olmuş, işlem hacmi ise 180 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Döviz POS: Yurt dışı kart hamillerine TL, USD, EUR, GBP, JPY, RUB, SAR döviz kurları üzerinden satış yapılabilmesini sağlayan ve yine aynı döviz kurları üzerinden üye işyeri hesaplarına satış bedelinin alacak geçtiği özel POS çözümü olan Döviz POS uygulamamız müşterilerimize sunulmuştur.

Kurumsal Web Sitesi: Değişen tüketici alışkanlıkları ve talepleri doğrultusunda, modern ve kullanıcı dostu ara yüz tasarımıyla müşterilerimizin aradıklarını hızlı ve kolay bir şekilde bulabileceği yeni Türkiye Finans Kurumsal Web Sitesi hizmete sunulmuştur.

Bol Kepçe Hesap: Ekim 2017 itibariyle çalışmalarını tamamlayan katılım bankacılığında bir ilk olan Bol Kepçe Hesap ile müşterilerimizin birikimleri hem Türkiye Finans Kira Sertifikası hem de Katılma Hesabı olmak üzere iki farklı yatırım aracında değerlendirilerek (%60 Kira sertifikası %40 Katılma Hesabı) müşterilerimize yüksek kâr payı getirisinden faydalanma olanağı sağlanmaktadır.

Yedek Hesap: Müşterilerimizin acil ihtiyaçları finanse edebilmeleri için, hesaplarında yeterli tutar olmaması durumunda kullanılabilecekleri Karz-ı Hasen'li Cari Hesap ürünüdür. Yedek hesap ile müşterilerimizin işlem ücreti ve kâr oranı olmadan limitleri dâhilinde fatura ödemeleri yapmaları, yurt içi tüm ATM'lerden finansman desteği almaları sağlanmaktadır.

Kare Kodlu Çek: Çek yaprağı üzerinde yer alan karekodun Findeks Mobil Uygulamasına okutulması ile çekin doğruluğuna ve keşidecinin çek ödeme alışkanlıklarına ilişkin rapor hizmeti müşterilerimize sunulmuştur.

Çeyiz Hesap : Uzun vadede yüksek kâr payı getirisi sağlayan, düzenli ödeme ile devlet katkısı sunan yeni katılma hesabı 18-24 yaş arası müşterilerimize sunulmuştur.

*Nakdi kredilere; finansal kiralama alacakları dahil, donuk alacaklar ve reeskontlar hariçtir. Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK aylık bülteninden alınmıştır.

<http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/#>

BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: (21.09.2017).

ESKİ ŞEKİL:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

2017 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye ekonomisinin başta sabit sermaye yatırımlarını ve hanehalkı tüketiminin desteğiyle %5,1 büyüdüğü açıklandı. TCMB Eylül 2017 Beklenti Anketine göre GSYİH büyüme beklentisi bir önceki ankette %4,4 iken, bu anket döneminde %4,6'ya yükselmiştir. 2016 Aralık ayından bu yana yükseliş eğiliminde olan enflasyon yılın ikinci çeyreğinde sınırlı bir düşüş göstererek %10,68 seviyesine geriledi. Bu kısmi gerilemede, petrol fiyatlarındaki düşüş ve yakın dönemde Türk Lirasında gözlenen değerleme etkili oldu. BDDK verilerine göre, bankacılık sektörünün aktif toplamı 2017 yılı Haziran ayında geçen yılın aynı ayına kıyasla yaklaşık %20 seviyesinde artış göstererek 2,972 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Mevduatlar ise aynı dönemde yıllık bazda %20 artış ve böylece kredi/mevduat oranı %121,6 seviyesinde oluştu. Genişlemeci önlemler ve ekonomideki toparlanma ile birlikte sektörün 2017'nin ikinci yarısının yılın ilk döneminden daha iyi bir performans kaydetmesi beklenmektedir.

Küresel ekonomide süregelen belirsizliklere rağmen, Avrupa Birliği ekonomileri ve bazı gelişmekte olan ülkelerde ekonomik aktivite öngörülenden daha güçlü seyrederken büyüme beklentilerinin iyileşmesini sağlamıştır. Bu kapsamda birçok finansal kuruluş Türkiye'nin 2017 yılı büyüme tahminini %4,00'den %5,00 ve üzeri bir orana yükseltmiştir. Büyüme canlanırken, enflasyonun görece sınırlı kalması sabit getirili menkul kıymetlerin değerlenmesini mümkün kılmıştır. 2017 yılının ikinci çeyreği küresel risk iştahının güçlü seyrettiği bir dönem oldu. Bu durum gelişmekte olan ülke varlıklarının iyileşmesine imkan tanımıştır.

Önümüzdeki dönemde de küresel zorluklar içerisinde artan getiri arayışı ile Türkiye'ye ve ülkenin önde gelen finans kurumlarından Türkiye Finans gibi temelleri güçlü özel sektörlerin ihraç ettiği özel sektör tahvillerine/kira sertifikalarına yatırımların artan oranda bir teveccül göstereceği düşünülmektedir. Yurtiçinde söz konusu getiri potansiyelini artıran unsurlardan biri de, düşük baz etkisi, zayıf TL ve petrol fiyatlarındaki gelişmeler sonrası hızlanan enflasyonun ardından TCMB'nin ortalama fonlama faizini 300 baz puanın üzerinde artırarak riskleri sınırlamış olması ve bu sayede yılın ikinci yarısında enflasyonun hız keseceğinin öngörülmesidir. Küresel belirsizliklerin önümüzdeki dönemde azalmasının da yardımıyla, TCMB'nin mevcut sıkı politika duruşu ile birlikte hükümetin mali politika önlemlerini enflasyon beklentileri iyileşene dek koruyarak tahvillere/kira sertifikalarına yönelik yabancı yatırımlar ilgisini artırması beklenmektedir. Bu sayede yılın son çeyreğine doğru enflasyondaki iyileşme ile uyumlu olarak TCMB'nin ortalama fonlama maliyetinde de kademeli indirimler yapacağı öngörülmektedir. Bu durum küresel koşullardan öri olarak, yurtiçinde rakip ülkelerin oldukça üzerinde seyreden enflasyondaki iyileşmenin zamanlamasını kritik husus haline getirmektedir. Bu noktada üretici enflasyonunda en yüksek seviyenin Nisan ayı itibarıyla geride kaldığı değerlendirilmekte ve bu durum Mayıs ayındaki gerileme ile teyit edilmektedir. Üretici maliyetlerindeki kademeli iyileşmenin bir müddet sonra tüketici enflasyonuna ve dolayısıyla da mevduat/katılım fonu ile tahvil getirilerine de yansıyacağı tahmin edilmektedir. Öte yandan riskler düşük olmakla birlikte, küresel ve/veya ulusal enflasyon dinamiklerinde beklenmedik bir artış olması durumunda tahvil getirilerinin de yeniden yükseline riski söz konusu olabilecektir.

2017 haziran sonunda Bankacılık sektörünün donuk alacaklar, reeskont ve finansal kiralama işlemleri dahil toplam nakdi kredileri yılsonuna göre %10,4 artarak 1,973 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Aynı dönemde bireysel krediler %7,5, KOBİ kredileri %15,5, ticari krediler* ise %9,8 oranında artmıştır.

Bankacılık sektörünün bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplam mevduatı 2017 haziran sonunda yılsonuna göre %8,1 artışla 1,673 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mevduatın toplam pasifler içindeki payı %56,3 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, Katılım Bankalarının toplam aktif büyüklüğü 2017 haziran sonu itibarı ile yılsonuna göre %7,7 artarak 143,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplanan fonlar miktarı %11,3 artışla 94,3 milyar TL'ye, donuk alacaklar, reeskontlar ve finansal kiralama alacakları dahil kullanılan fonları ise %8,5 artışla 93,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Sektörün 2017 haziran sonu karı yıllık %33 artışla 25,4 milyar TL olarak gerçekleşirken, Katılım Bankalarının karı ise %199 artışla 769 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

2017 Haziran itibarıyla Türkiye Finans'ın Pazar Payı

(Milyon TL)	Türkiye Finans	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları	Sektör İçindeki Pay	Katılım Bankaları İçindeki Pay
Toplam Aktif	37,348	2,972,026	143,085	1,26%	26,1%
Krediler**	25,402	1,973,454	93,417	1,29%	27,2%
Mevduat (Katılım Fonu)***	20,126	1,673,448	94,338	1,20%	21,3%

*Ticari Kredilere Finansal Kiralama Alacakları dahildir.

**Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.

***Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.

<https://www.turkeyfinans.com.tr/Lists/BagimsizDenetimRaporlari/Attachments/84/TFKB%2030%2006%202017%20konsolide.pdf>

Sektör ve Katılım Bankaları

BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: (21.09.2017).

<http://ebulden.bddk.org.tr/ABMYC/>



Türkiye Finans; Anadolu Finans Kurumu ve Family Finans'ın birleşmesi ile kurulmuştur. BDDK'nın 28.12.2005 tarih ve 1764 sayılı kararı ile onay verdiği birleşme sonrası 30.12.2005 tarih ve 1747 sayılı BDDK kararı ile de Banka ünvanı Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2008 yılında aktif büyüklüğü ile Suudi Arabistan'ın en büyük bankası olan NCB, Bankanın % 60 hissesini alarak Suudi Arabistan'ın Türkiye'deki en büyük yatırımcısını gerçekleştirmiştir. Yıllar içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımları ile NCB'nin Banka'daki payı % 67.03'e yükselmiştir.

Türkiye Finans

Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık	Uluslararası Bankacılık ve Hazine	Dijital Bankacılık
Bireysel Emeklilik	Kobi Kredileri - Nakdi Krediler	Muhabir Banka İşlemleri	İnternet Bankacılığı
Bireysel ve İşletme Kredileri	Kübelere Ötel Hürmetler - Gayri Nakdi Krediler	İlke Kredi	Atm Bankacılığı
Fon Yönetimi	Kübelere Ötel Hesaplar - Dış Ticaret ve Finansmanı	Sermaye Piyasası İşlemleri	Telefon Bankacılığı
Bireysel ve Ticari Kredi Kartları ve Banka Kartları	Nakit Yönetimi - Kredi Kartları	Hazine İşlemleri	Mobil Bankacılık

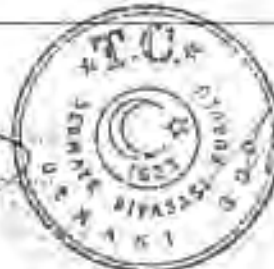
Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari ve kurumsal bankacılık ana başlığı altında toplanan KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, uluslararası bankacılık, döviz, para piyasaları ile hazine işlemlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda, Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanları ilgili hizmet ve ürün kısımları ile birlikte düzenlenmiştir.

Müşteri Grupları	
Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık
Bireysel	Kurumsal
İşletme	Ticari
	Kobi

Perakende Bankacılık: Perakende Bankacılık İş Ailesi içerisinde bulunan Perakende Bankacılık, 535 kişilik bir ekiple bireysel müşteriler ve cirosu 0-2 milyon TL arasında olan firmalara ve bu firmaların ortaklarına hizmet vermektedir.

Perakende Bankacılık İş Grubu, 3 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla kurulmuş olup, Perakende şubeler tarafından "Perakende ve Girişimci" segmentli müşterilere hizmet verilmeye başlanmıştır. Yeni organizasyon ile belirlenmiş olan hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış hizmet kanallarıyla uzmanlaşma sağlanmıştır.

2017 Haziran sonu itibarı ile 2,77 milyona yakın bireysel müşteriye hizmet vermektedir. Banka'nın bireysel bankacılık hedefi, çapraz satışları da artırır nitelikte, bireysel müşteri tabanının ihtiyaçlarına hitap eden, kalite odaklı, çeşitli ürün ve hizmetler sunmaktır. Bankanın bireysel kredileri; gayrimenkul, taşıt ve ihtiyaç kredilerinden oluşmaktadır. 2017 Haziran ayı sonu itibarıyla müşterilere kullanılan bireysel krediler büyüklüğü 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.



Bireysel Bankacılık; Banka; yatırım ürünleri, bireysel krediler, kredi kartları, banka (debit) kartları, tahsilat (Faturavizyon, Ödekolay) ve ödeme hizmetleri (POS ve Üye İşyeri), şubeler ve alternatif dağıtım kanalları ile müşterilerine, katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde, komple hizmet sunmaktadır.

2017 Haziran sonu itibarıyla 101 bin aşan aktif müşteri sayısı İşletme segmenti (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır. İşletme ve işletme ortakları toplam Nakdi kredi büyüklüğü 735 milyon TL, cari ve katılım toplam fon büyüklüğü 2,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

Yeni yapıda oluşturulan Girişimci Bankacılık Müdürlüğü ise sahada 272 kişilik bir ekiple 2 – 8 milyon TL arasında ciroya sahip şahıs firmaları veya tüzel kişilere hizmet sunmaktadır. Nakdi/gayrinakdi kredi, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Türkiye Finans, 2017'de TL/ABDS/AVRO/Altın/Gümüş Katılım hesabı gibi mevcut ürünleri ile altın bankacılığı (altın/gümüş katılım hesapları ve altın toplama, kişiye özel gram altın), finansör, farklılaşmış kredi kartları, hazır limit, hızlı finansman ve farklı sigorta ürünleri sunmaya devam etmektedir.

Bankanın söz konusu ürün ve hizmetlerin yanı sıra, telefon ve internet bankacılığı, vergi ve sigorta prim tahsilatları, döviz ve kıymetli maden alım-satım işlemleri, para transferi, hizmet ve ürünleri de bulunmaktadır.

İşletme Bankacılığı, 2017 Haziran sonu itibarıyla 101 bin aşan aktif müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

2017 Haziran sonu itibarıyla işletme ve işletme ortakları toplam nakdi kredi büyüklüğü 735 milyon TL, cari ve katılım toplam fon büyüklüğü 2,400 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Bankacılık Grubu : 3 Temmuz 2017 tarihine kadar geçerli olan Ticari ve Kurumsal Bankacılık İş Ailesi, "Kobi", "Ticari" ve "Kurumsal" segmentli müşteri gruplarına hizmet vermektedir. Doğru müşteriye doğru kanalda yönetmek amacıyla 31.12.2015 tarihinde segmentasyon gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık İş Ailesi, Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Akdeniz, Marmara, Karadeniz, Ege, Kayseri, Ankara olmak üzere 10 tane Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. 30.06.2017 sonu itibarı ile 285 şube ile yurt içinde, 1 şube ile de yurt dışında (Bahreyn'de) hizmet vermektedir. (Banka Bahreyn Şubenin faaliyetlerine son verilmesiyle ilgili 09.06.2017 tarihli 6122 nolu Yönetim Kurulu Kararı almış olup kapanış süreci devam etmektedir.) Ticari Bankacılık İş Ailesi'nin 30.06.2017 sonu verilerine göre yönettiği risk toplamı 32,2 milyar TL'dir. Bu riskin 21,1 milyar TL'si nakdi, 11,1 milyar TL'si ise gayri nakdidir.

Ticari Bankacılık İş Ailesi, 3 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık Grubu olarak dönüştürülmüş olup, Ticari şubeler tarafından "Ticari ve OBI" segmentli müşterilere hizmet vermeye başlanmıştır. Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

OBI Bankacılığı Müdürlüğü, yeni yapı sonrası sahada 161 kişilik bir ekiple ciro su 8 milyon ile 40 milyon TL arasında olan firmalara ve bu firmaların ortaklarına hizmet vermektedir. 25.201 aktif müşteriye hizmet

sunan OBI Bankacılığı Müdürlüğü'nün sunmuş olduğu hizmetler, OBI kredileri, OBI'lere özel hizmetler, OBI'lere özel destekler ve nakit yönetimi olarak sıralanabilir. OBI firmaların nakdi, gayri nakdi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünlerinin yanı sıra Kredi Garanti Fonu, KOSGEB, İpad Uygulamaları, Hibe ve Teşvikler gibi alanlarda da müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Ticari Bankacılık Müdürlüğü, sahada 143 kişilik bir ekiple 40.000.000.-TL ile 150.000.000.-TL arasında ciroya sahip şahıs firmaları veya tüzel kişiler ile birlikte vergi daireleri, fonlar, muhabir bankalar ve resmi kuruluşlara hizmet sunmaktadır. Ticari Bankacılık Müdürlüğü bu kapsamdaki müşterilere nakdi/gayrimakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

"Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, cirosu 150.000.000.-TL'den büyük olan şahıs firmaları veya tüzel kişilere yönelik olarak faaliyet göstermektedir. 2017 Haziran itibarıyla 2.958 aktif müşteriye hizmet sunan Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü müşterilerinin katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda tüm bankacılık ihtiyaçlarına aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü ve Kurumsal Şubeler Ticari Bankacılık Grubunun yeni organizasyon yapısında da müşterilerine aynı şekilde hizmet vermeye devam etmektedir"

Uluslararası Bankacılık: Finansal Kurumlar Müdürlüğü sürekli genişleyen muhabir ağı ile Türkiye Finans'ın hem yurtdışı kaynak bulmada hem de dış ticaret hacminin gelişmesinde büyük önem taşıyan bir birimdir.

Türkiye Finans'ın yurt içi ve yurt dışından temin ettiği fonlardan kaynaklanan yükümlülüğü 30 Haziran 2017 itibarıyla yaklaşık 2,85 milyar ABD Doları ulaşmıştır. Finansal Kurumlar Müdürlüğü, yurtdışı uzun vadeli finansman temini konusundaki faaliyetleri çerçevesinde ikili borçlanmalar ve murabaha sendikasyonları yapmakta, bunun yanında VKŞ aracılığı ile yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihraç konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda 2013 Mayıs ayında uluslararası piyasalarda ihraç edilen 5 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli kira sertifikası ile 500 milyon ABD Doları tutarında bir fon temin edilmiştir. Bu ihraç tutarı T.C. Hazine Müsteşarlığı'nın 2013 yılında gerçekleştirdiği kira sertifikası ihraçından sonraki en yüksek tutarlı ihraçtır. 2014 Nisan ayında yine 500 milyon ABD tutarında 5 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli yurtdışı kira sertifikası gerçekleştirilmiştir. Aynı yılın Haziran ayında ise Malezya piyasasında 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli 800 milyon Malezya Ringiti tutarında bir yurtdışı kira sertifikası ihraçı daha gerçekleştirilmiştir. 2015 Yılı'nın Şubat ve Mayıs aylarında da Malezya piyasasında, her ikisi de 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli olan, sırasıyla 150 ve 210 milyon Malezya Ringiti tutarlarında yurtdışı kira sertifikaları ihraç edilmiştir. Yurtdışı ihraçlarının haricinde ihraçlar yoluyla yerel piyasadaki 2014 yılı Ağustos ayında 6 ay vadeli 139 milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 60 milyon TL; 2015 Ocak ayında 6 ay vadeli 60 milyon TL, Şubat ayında 80 ve 250 milyon TL, Haziran ayında 6 ay vadeli 80 ve 75 milyon TL, 3 ay vadeli 100 milyon TL, Temmuz ayında gene 6 ay vadeli 80 milyon TL, Ağustos ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Kasım ayında 6 ay vadeli 150 Milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 75 milyon TL; 2016 yılı Ocak ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Şubat ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Nisan ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Mayıs ayında 6 ay vadeli 150 Milyon TL, Haziran ayında 6 ay vadeli 125 Milyon TL, Temmuz ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Eylül ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Ekim ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Kasım ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL, 2017 yılı Ocak ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Şubat ayında 6 ay vadeli 50 Milyon TL, Mart ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Nisan ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Mayıs ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Haziran ayında 4 ay vadeli 48 Milyon ile 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Temmuz ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Ağustos ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Eylül ayında 6 ay vadeli 125 Milyon TL ve Ekim ayında 6 ay vadeli 120 ve 85 Milyon TL tutarlı fonlar temin etmiştir.

Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Banka'nın mevcut ilişkilerini sürekli bir biçimde kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda kesintisiz olarak geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Suudi ihracat Programı (SEP), Amerikan Tarım ihracat Kredisi Kuruluşu (GSM) vasıtasıyla ve Dünya Bankası'ndan temin etmiş olduğu kaynak imk nları ile Banka müşterilerinin tesis kurulumu ve uzun vadeli yatırım projelerini fonlama imkânı sağlamaktadır.

Dijital Bankacılık:

Türkiye Finans, İnternet  ubesi,  a rı Merkezi, Mobil  ube ve ATM'leri ile müşterilerine  ube dışında 7 gün 24 saat kesintisiz olarak hizmet sunmaktadır. Dijital kanallar, aynı zamanda Türkiye Finans  r n ve hizmet satışlarının gerçekleştiği kanallar olarak kullanılmaktadır.

Türkiye Finans, geleneksel dağıtım kanallarını oluşturan şubelerin yanı sıra, İnternet  ubesi, Telefon  ubesi, Mobil  ube ve diğer teknoloji kanalları aracılığıyla da bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

2017 Haziran ayı itibarıyla ATM sayısı 568 olup Türkiye Finans ATM'lerinden ayb k 700 bin düzeyinde finansal işlem yapılarak 500 milyon TL'yi aşkın işlem hacmi oluşmuştur.

2009 yılında yaklaşık 100 bin seviyesinde olan İnternet  ubesi müşteri sayısı, yıllar içerisinde gelişim g slererek 2016 Haziran ayı sonu itibarıyla 670 bin düzeyine ulaşmıştır. Türkiye Finans İnternet/Mobil  ube'den aylık ortalama 14 milyon bankacılık işlemi yapılmakta, toplamda yaklaşık 6,5 milyar TL düzeyinde işlem hacmi gerçekleşmektedir.

Dijital bankacılık kanalları üzerinden yapılan işlemler, Türkiye Finans'ın kar ıla tırılabilir finansal işlemlerinin içerisinde %75'lik bir paya sahiptir.

Türkiye Finans esas bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra,  ubeleri aracılığıyla, Eureka Sigorta, Işık Sigorta, Unico Sigorta, Neova Sigorta, HDI Sigorta, Groupama Sigorta, Groupama Emeklilik, Vakıf Emeklilik, Bereket Emeklilik, MetLife Emeklilik adına sigorta acenteli i, Garanti Emeklilik adına bireysel emeklilik sigorta acenteli i, Oyak Yatırım Menkul Değerler A. . adına emir iletimine aracılık hizmetlerini de sunmaktadır."

Türkiye Finans'ın yapabileceği işlemler yukarıda yazılı faaliyetlerle sınırlı değildir. Mevzuat ve esas sözleşme dışında kalan işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Türkiye Finans için faydalı görülürse, buna ba lanılması, Yönetim Kurulu'nun  nerisi  zerine Genel Kurul tarafından karara ba lanması, gerekli kanun  mercilerden onay alınması ve Esas Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın BDDK ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Esas Sözleşme'ye eklenir.

2017 haziran sonu itibarıyla Türkiye Finans, bankacılık sektörü genelinde toplam aktif b y kl  ne göre 15. sırada yer almaktadır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç �deme Gücüne İlişkin Değerlendirme			
Seçilmiş Aktif/Pasif Hesaplar (Bin TL)	30.06.2017	31.12.2016	31.12.2015
Kullanılan Fonlar	23,987,004	25,699,683	27,114,891
TGA (Net)	1,405,770	1,394,324	1,250,842
Aktif Toplamı	37,347,933	38,761,885	38,535,576
Toplanan Fonlar	20,126,125	21,064,270	22,176,719



Özkaynaklar	3,868,720	3,638,257	3,348,091
Aktif Getirisi* (ROAA, %)	0.98%	0.77%	0.73%
Özkaynaklar Getirisi* (ROAE, %)	0.90%	8.48%	8.05%
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	17.53	15.52%	13.50%
Net Kar (Bin TL)	30.06.2017	31.12.2016	31.12.2015
Net Dönem Karı	185,824	296,194	261,498

Türkiye’de Katılım Bankacılığı alanında son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Aralık 2014’te Onuncu Kalkınma Planı kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı yayınlanmıştır. Katılım Bankacılığına ilişkin olarak; mevcut alga, insan kaynağı ve literatür, kurumsal ve hukuki altyapı ile ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi politikaları eylem planının 7. Bileşeni olan “Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi” kapsamında yer almaktadır. TKBB tarafından Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi 2015-2025 yayınlanmıştır. Rapora göre Katılım Bankaları’nın bugün %5’lerde olan pazar payının 2025 yılına kadar %15’e çıkarılması hedeflenmektedir. Stratejik hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken eylemler; “sektörel strateji ve koordinasyon”, “ürün çeşitliliği ve gelişimi”, “danışma kurulları”, “eğitim, insan kaynakları ve sertifikasyon” ile “kurumsal iletişim, algı ve itibar” olarak belirlenmiştir. Bunların yanı sıra 2015 yılından itibaren sektörümüze iki kamu katılım bankası giriş yapmıştır. Bu gelişme strateji belgesinde belirlenen hedeflere ulaşmada özellikle pazar payını gerçekleştirmede büyük katkı sağlayacaktır. Ayrıca son 10 yıllık gelişime baktığımızda; sektörün ürün, hizmet, şubeleşme ve alternatif dağıtım kanallarında yeniden yapılandığı dikkat çekmektedir. Katılım Bankaları özellikle son dönemlerde sukukta başarılı ihraçlar gerçekleştirmektedir. Bir diğer dikkat çekici ürün ise Tekafül (İslami sigorta)’dır. Katılım Bankaları bu üründe de hizmet vermeye başlamıştır.

YENİ ŞEKİL:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

2017 yılının ikinci çeyreğinde Türkiye ekonomisinin hasta sabit sermaye yatırımları ve hanehalkı tüketiminin desteğiyle %5.1 büyüdüğü açıklandı. TCMB Ekim 2017 Beklenti Anketine göre GSYH büyüme beklentisi bir önceki ankette %4,6 iken, bu anket döneminde %5,2’ye yükselmiştir. Tüketici fiyatları enflasyonu, Temmuz ayında ulaştığı düşük seviyeden sonra, Türk lirasının döviz kuru sepeti karşısındaki değer kaybı ile başta petrol ve ana metaller olmak üzere ithalat fiyatlarında gözlenen artış sonucunda Ekim ayında %11,90 seviyesine yükselmiştir. BDDK verilerine göre, bankacılık sektörünün aktif toplamı 2017 yılı Haziran ayında geçen yılın aynı ayına kıyasla yaklaşık %20 seviyesinde artış göstererek 2.972 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Mevduatlar ise aynı dönemde yıllık bazda %20 artışı ve böylece kredi/mevduat oranı %121.6 seviyesinde oluştu. Genişlemeci önlemler ve ekonomideki toparlanma ile birlikte sektörün 2017’nin ikinci yarısının yılın ilk döneminden daha iyi bir performans kaydetmesi beklenmektedir.

Küresel ekonomide süregelen belirsizliklere rağmen, son dönemde, gelişmiş ekonomilerdeki toparlanmanın belirginleşmesi ve küresel ticaret hacmindeki artış eğilimi olumlu bir büyüme performansına işaret etmektedir. Bu kapsamda birçok finansal kuruluş Türkiye’nin 2017 yılı büyüme tahminini %4.00’den %5.00 ve üzeri bir orana yükseltmiştir. Emtia ve petrol fiyatlarında bir miktar yükseliş olmasına karşın küresel enflasyon oranları ılımlı seyrini sürdürmektedir. FED’in normalleşme kararlılığını vurgulaması, piyasa oynaklığında ve gelişmiş ülke tahvil getirilerinde sınırlı bir yükselişe neden olmuştur. Buna karşın, küresel risk iştahının güçlü devam etmesi sayesinde gelişmekte olan



ülkelere yönelen portföy akımları son dönemde de güçlü seyretmiştir. Bu durum gelişmekte olan ülke varlıklarının iyileşmesine imkan tanımıştır. Önümüzdeki dönemde de küresel zorluklar içerisinde artan getiri arayışı ile Türkiye'ye ve ülkenin önde gelen finans kurumlarından Türkiye Finans gibi temelleri güçlü özel sektörlerin ihraç ettiği özel sektör tahvillerine/kira sertifikalarına yatırımcıların artan oranda bir teveccüh göstereceği düşünülmektedir. Yurtiçinde söz konusu getiri potansiyelini artıran unsurlardan biri de, düşük baz etkisi, zayıf TL ve petrol fiyatlarındaki gelişmeler sonrası hızlanan enflasyonun ardından TCMB'nin ortalama fonlama faizini 300 baz puanının üzerinde artırarak riskleri sınırlamış olması ve bu sayede yılın son çeyreğinde enflasyonun hız keseceğinin öngörülmesidir. Küresel belirsizliklerin önümüzdeki dönemde azalmasının da yardımıyla, TCMB'nin mevcut sıkı politika duruşu ile birlikte hükümetin mali politika önlemlerini enflasyon beklentileri iyileşene dek koruyarak tahvillere/kira sertifikalarına yönelik yabancı yatırımcı ilgisini artırması beklenmektedir. Küresel ve/veya ulusal enflasyon dinamiklerinde beklenmedik bir artış olması durumunda tahvil getirilerinin de yeniden yükselme riski söz konusu olabilecektir.

2017 haziran sonunda Bankacılık sektörünün donuk alacaklar, reeskont ve finansal kiralama işlemleri dahil toplam nakdi kredileri yılsonuna göre %10.4 artarak 1,973 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Aynı dönemde bireysel krediler %7.5, KOBİ kredileri %15.5, ticari krediler* ise %9.8 oranında artmıştır.

Bankacılık sektörünün bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplam mevduatı 2017 haziran sonunda yılsonuna göre %8.1 artışla 1,673 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mevduatın toplam pasifler içindeki payı %56.3 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, Katılım Bankalarının toplam aktif büyüklüğü 2017 haziran sonu itibari ile yılsonuna göre %7.7 artarak 143,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplanan fonlar miktarı %11.3 artışla 94.3 milyar TL'ye, donuk alacaklar, reeskontlar ve finansal kiralama alacakları dahil kullanılan fonları ise %8.5 artışla 93.4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Sektörün 2017 haziran sonu karı yıllık %33 artışla 25.4 milyar TL olarak gerçekleşirken, Katılım Bankalarının karı ise %199 artışla 769 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

2017 Haziran İtibarıyla Türkiye Finans'ın Pazar Payı

(Milyon TL)	Türkiye Finans	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları	Sektör İçindeki Pay	Katılım Bankaları İçindeki Pay
Toplam Aktif	37,348	2,972,026	143,085	1.26%	26.1%
Krediler**	25,402	1,973,454	93,417	1.29%	27.2%
Mevduat (Katılım Fonu)***	20,126	1,673,448	94,338	1.20%	21.7%

*Ticari kredilere Finansal Kiralama Alacakları da dahildir.

**Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faizi (Kur Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.

***Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faizi (Kur Payı) Reeskontları dahildir.

<http://www.turkiyefinans.com.tr/Liste/BagimsizDenetimRaporlari/Attachments/84/TFKB9%2030%2006%202017%20konsolide.pdf>

Sektör ve Katılım Bankaları

BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: (21.09.2017).

<http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/>

Türkiye Finans; Anadolu Finans Kurumu ve Family Finans'ın birleşmesi ile kurulmuştur. BDDK'nın 28.12.2005 tarih ve 1764 sayılı kararı ile onay verdiği birleşme sonrası 30.12.2005 tarih ve 1747 sayılı BDDK kararı ile de Banka ünvanı Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 2008 yılında aktif

büyüklüğü ile Suudi Arabistan'ın en büyük bankası olan NCB, Bankanın % 60 hissesini alarak Suudi Arabistan'ın Türkiye' deki en büyük yatırımını gerçekleştirmiştir. Yıllar içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımları ile NCB' nin Banka' daki payı % 67.03' e yükselmiştir.

Türkiye Finans

Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık	Uluslararası Bankacılık ve Hazine	Dijital Bankacılık
Bireysel Faaliyetler	Kobri Kredileri - Nakdi Krediler	Muhabe Banka İşlemleri	İnternet Bankacılığı
Bireysel ve İşletme Kredileri	Kobri Özel Hürmetler - Güçlü Nakdi Krediler	Ölke Kredileri	Aim Bankacılığı
Tüm Toplama	Kobri Özel İşlemler, Dış Ticaret ve Finansmanı	Sermaye Piyasası İşlemleri	Telefon Bankacılığı
Bireysel ve Ticari Kredi Kartları ve Banka Kartları	Nakit Yönelimi - Kredi Kartları	Hazine İşlemleri	Mobil Bankacılık

Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari ve kurumsal bankacılık ana başlığı altında toplanan KOBİ bankacılığı, kurumsal bankacılık, ticari bankacılık, uluslararası bankacılık, döviz, para piyasaları ile hazine işlemlerini içeren bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda, Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanları ilgili hizmet ve ürün kırımları ile birlikte özetlenmiştir.

Müşteri Grupları	
Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık
Bireysel	Kurumsal
İşletme	Ticari
	Kobri

Perakende Bankacılık: Perakende Bankacılık İş Ailesi içerisinde bulunan Perakende Bankacılık, 535 kişilik bir ekiple bireysel müşteriler ve cirosu 0-2 milyon TL arasında olan firmalara ve bu firmaların ortaklarına hizmet vermektedir.

Perakende Bankacılık İş Grubu, 3 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla kurulmuş olup, Perakende şubeler tarafından "Perakende ve Girişimci" segmentli müşterilere hizmet verilmeye başlanmıştır. Yeni organizasyon ile belirlenmiş olan hedef kütlenin ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış hizmet kanallarıyla uzmanlaşma sağlanmıştır.

2017 Haziran sonu itibarı ile 2,77 milyona yakın bireysel müşteriye hizmet vermektedir. Banka'nın bireysel bankacılık hedefi, çapraz satışları da artırıcı nitelikte, bireysel müşteri tabanının ihtiyaçlarına hitap eden, kalite odaklı, çeşitli ürün ve hizmetler sunmaktır. Bankanın bireysel kredileri; gayrimenkul, taşıt ve ihtiyaç kredilerinden oluşmaktadır. 2017 Haziran ayı sonu itibarıyla müşterilere kullanılan bireysel krediler büyüklüğü 2,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bireysel Bankacılık: Banka; yatırım ürünleri, bireysel krediler, kredi kartları, banka (debit) kartları, tahsilat (Faturavizyon, Ödekolay) ve ödeme hizmetleri (POS ve Öye İşyeri), şubeler ve alternatif dağıtım kanalları ile müşterilerine, katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde, komple hizmet sunmaktadır.

2017 Haziran sonu itibarıyla 101 bini aşan aktif müşteri sayısı İşletme segmenti (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönelimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet



bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır. İşletme ve işletme ortakları toplam Nakdi kredi büyüklüğü 735 milyon TL, cari ve katılım toplam fon büyüklüğü 2,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

Yeni yapıda oluşturulan Girişimci Bankacılık Müdürlüğü ise sahada 272 kişilik bir ekiple 2 – 8 milyon TL arasında ciroya sahip şahıs firmaları veya tüzel kişilere hizmet sunmaktadır. Nakdi/gayrinakdi kredi, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Türkiye Finans, 2017’de TL/ABD\$/AVRO/Altın/Gümüş Katılım hesabı gibi mevcut ürünleri ile altın bankacılığı (altın/gümüş katılım hesapları ve altın toplama, kişiye özel gram altın), finansör, farklılaşmış kredi kartları, hazır limit, hızlı finansman ve farklı sigorta ürünleri sunmaya devam etmektedir.

Bankanın söz konusu ürün ve hizmetlerin yanı sıra, telefon ve internet bankacılığı, vergi ve sigorta prim tahsilatları, döviz ve kıymetli maden alım-satım işlemleri, para transferi, hizmet ve ürünleri de bulunmaktadır.

İşletme Bankacılığı, 2017 Haziran sonu itibarıyla 101 bini aşan aktif müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

2017 Haziran sonu itibarıyla işletme ve işletme ortakları toplam nakdi kredi büyüklüğü 735 milyon TL, cari ve katılım toplam fon büyüklüğü 2,400 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Bankacılık Grubu : 3 Temmuz 2017 tarihine kadar geçerli olan Ticari ve Kurumsal Bankacılık İş Ailesi, “Kobi”, “Ticari” ve “Kurumsal” segmentli müşteri gruplarına hizmet vermektedir. Doğru müşteriye doğru kanalda yönetmek amacıyla 31.12.2015 tarihinde segmentasyon gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık İş Ailesi, Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Akdeniz, Marmara, Karadeniz, Ege, Kayseri, Ankara olmak üzere 10 tane Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. 30.06.2017 sonu itibarı ile 285 şube ile yurt içinde, 1 şube ile de yurt dışında (Bahreyn’de) hizmet vermektedir. (Banka Bahreyn Şubenin faaliyetlerine son verilmesiyle ilgili 09.06.2017 tarihli 6122 nolu Yönetim Kurulu Kararı almış olup kapanış süreci devam etmektedir.) Ticari Bankacılık İş Ailesi’nin 30.06.2017 sonu verilerine göre yönettiği risk toplamı 32,2 milyar TL’dir. Bu riskin 21,1milyar TL’si nakdi, 11,1 milyar TL’si ise gayri nakdidir.

Ticari Bankacılık İş Ailesi, 3 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık Grubu olarak dönüştürülmüş olup, Ticari şubeler tarafından “Ticari ve OBI” segmentli müşterilere hizmet vermeye başlanmıştır. Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

OBI Bankacılığı Müdürlüğü, yeni yapı sonrası sahada 161 kişilik bir ekiple cirosu 8 milyon ile 40 milyon TL arasında olan firmalara ve bu firmaların ortaklarına hizmet vermektedir. 25,201 aktif müşteriye hizmet sunan OBI Bankacılığı Müdürlüğü’nün sunmuş olduğu hizmetler, OBI kredileri, OBI’lere özel hizmetler, OBI’lere özel destekler ve nakit yönetimi olarak sıralanabilir. OBI firmaların nakdi, gayri nakdi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünlerinin yanı sıra Kredi Garanti Fonu, KOSGEB, İpard Uygulamaları, Hibe ve Teşvikler gibi alanlarda da müşterilerine hizmet sunmaktadır.



Ticari Bankacılık Müdürlüğü, sahada 143 kişilik bir ekiple 40.000.000.-TL ile 150.000.000.-TL arasında ciroya sahip şahıs firmaları veya tüzel kişiler ile birlikte vergi daireleri, fonlar, muhabir bankalar ve resmi kuruluşlara hizmet sunmaktadır. Ticari Bankacılık Müdürlüğü bu kapsamdaki müşterilere nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, vadeli-vadesiz katılım fonu ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır

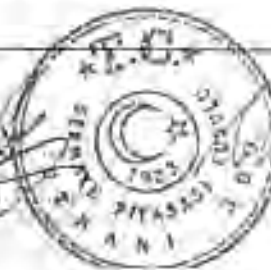
"Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, cirosu 150.000.000.-TL'den büyük olan şahıs firmaları veya tüzel kişilere yönelik olarak faaliyet göstermektedir. 2017 Haziran itibarıyla 2,958 aktif müşteriye hizmet sunan Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü müşterilerinin katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda tüm bankacılık ihtiyaçlarına aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü ve Kurumsal Şubeler Ticari Bankacılık Grubunun yeni organizasyon yapısında da müşterilerine aynı şekilde hizmet vermeye devam etmektedir"

Uluslararası Bankacılık: Finansal Kurumlar Müdürlüğü sürekli genişleyen muhabir ağı ile Türkiye Finans'ın hem yurtdışı kaynak bulmada hem de dış ticaret hacminin gelişmesinde büyük önem taşıyan bir birimdir.

Türkiye Finans'ın yurt içi ve yurt dışından temin ettiği fonlardan kaynaklanan yükümlülüğü 30 Haziran 2017 itibarıyla yaklaşık 2,85 milyar ABD Doları ulaşmıştır. Finansal Kurumlar Müdürlüğü, yurtdışı uzun vadeli finansman temini konusundaki faaliyetleri çerçevesinde ikili borçlanmalar ve murabaha sendikasyonları yapmakta, bunun yanında VKŞ aracılığı ile yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihraç konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda 2013 Mayıs ayında uluslararası piyasalarda ihraç edilen 5 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli kira sertifikası ile 500 milyon ABD Doları tutarında bir fon temin edilmiştir. Bu ihraç tutarı T.C. Hazine Müsteşarlığı'nın 2013 yılında gerçekleştirdiği kira sertifikası ihraçından sonraki en yüksek tutarlı ihraçtır. 2014 Nisan ayında yine 500 milyon ABD doları tutarında 5 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli yurtdışı kira sertifikası gerçekleştirilmiştir. Aynı yılın Haziran ayında ise Malezya piyasasında 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli 800 milyon Malezya Ringiti tutarında bir yurtdışı kira sertifikası ihraç daha gerçekleştirilmiştir. 2015 Yılı'nın Şubat ve Mayıs aylarında da Malezya piyasasında, her ikisi de 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli olan, sırasıyla 150 ve 210 milyon Malezya Ringiti tutarlarında yurtdışı kira sertifikaları ihraç edilmiştir. Yurtdışı ihraçlarının haricinde ihraçlar yoluyla yerel piyasadaki 2014 yılı Ağustos ayında 6 ay vadeli 139 milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 60 milyon TL; 2015 Ocak ayında 6 ay vadeli 60 milyon TL, Şubat ayında 80 ve 250 milyon TL, Haziran ayında 6 şar ay vadeli 80 ve 75 milyon TL, 3 ay vadeli 100 milyon TL, Temmuz ayında gene 6 ay vadeli 80 milyon TL, Ağustos ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Kasım ayında 6 ay vadeli 150 Milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 75 milyon TL; 2016 yılı Ocak ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Şubat ayında 6 ay vadeli 100 milyon TL, Nisan ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Mayıs ayında 6 ay vadeli 150 Milyon TL, Haziran ayında 6 ay vadeli 125 Milyon TL, Temmuz ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Eylül ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Ekim ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Kasım ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Aralık ayında 6 ay vadeli 70 Milyon TL; 2017 yılı Ocak ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Şubat ayında 6 ay vadeli 50 Milyon TL, Mart ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Nisan ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Mayıs ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Haziran ayında 4 ay vadeli 48 Milyon TL ile 6 ay vadeli 70 Milyon TL, Temmuz ayında 6 ay vadeli 100 Milyon TL, Ağustos ayında 6 ay vadeli 80 Milyon TL, Eylül ayında 6 ay vadeli 125 Milyon TL, Ekim ayında 6 şar ay vadeli 120 ve 85 Milyon TL ve Kasım ayında 6 ay vadeli 150 Milyon TL tutarlı fonlar temin etmiştir.

Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Banka'nın mevcut ilişkilerini sürekli bir biçimde kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda kesintisiz olarak geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Saudi İhracat Programı (SEP), Amerikan Tarım İhracat Kredisi Kuruluşu (GSM) vasıtasıyla ve Dünya Bankası'ndan temin etmiş olduğu kaynak imkanları ile Banka müşterilerinin tesis kurulumu ve uzun vadeli yatırım projelerini fonlama imkânı sağlamaktadır.



Dijital Bankacılık:

Türkiye Finans, İnternet Şubesi, Çağrı Merkezi, Mobil Şube ve ATM'leri ile müşterilerine şube dışında 7 gün 24 saat kesintisiz olarak hizmet sunmaktadır. Dijital kanallar, aynı zamanda Türkiye Finans ürün ve hizmet satışlarının gerçekleştiği kanallar olarak kullanılmaktadır.

Türkiye Finans, geleneksel dağıtım kanallarını oluşturan şubelerin yanı sıra, İnternet Şubesi, Telefon Şubesi, Mobil Şube ve diğer teknoloji kanalları aracılığıyla da bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

2017 Haziran ayı itibarıyla ATM sayısı 568 olup Türkiye Finans ATM'lerinden aylık 700 bin düzeyinde finansal işlem yapılarak 500 milyon TL'yi aşkın işlem hacmi oluşmuştur.

2009 yılında yaklaşık 100 bin seviyesinde olan İnternet Şubesi müşteri sayısı, yıllar içerisinde gelişim göstererek 2016 Haziran ayı sonu itibarıyla 670 bin düzeyine ulaşmıştır. Türkiye Finans İnternet/Mobil Şube'den aylık ortalama 14 milyon bankacılık işlemi yapılmakta, toplamda yaklaşık 6,5 milyar TL düzeyinde işlem hacmi gerçekleşmektedir.

Dijital bankacılık kanalları üzerinden yapılan işlemler, Türkiye Finans'ın karşılaştırılabilir finansal işlemlerinin içerisinde %75'lik bir paya sahiptir.

Türkiye Finans esas bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Eureka Sigorta, Bereket Sigorta, Unico Sigorta, Neova Sigorta, HDİ Sigorta, Groupama Sigorta, Groupama Emeklilik, Vakıf Emeklilik, Bereket Emeklilik, Metlife Emeklilik adına sigorta acenteliği, Garanti Emeklilik adına bireysel emeklilik sigorta acenteliği, Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. adına emir iletimine aracılık hizmetlerini de sunmaktadır.

Türkiye Finans'ın yapabileceği işlemler yukarıda yazılı faaliyetlerle sınırlı değildir. Mevzuat ve esas sözleşme dışında kalan işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Türkiye Finans için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına, gerekli kanuni mercilerden onay alınması ve Esas Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın BDDK ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Esas Sözleşme'ye eklenir.

2017 haziran sonu itibarıyla Türkiye Finans, bankacılık sektörü genelinde toplam aktif büyüklüğüne göre 15. sırada yer almaktadır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Seçilmiş Aktif/Pasif Hesaplar (Bin TL)	30.06.2017	31.12.2016	31.12.2015
Kullandırılan Fonlar	23,987,004	25,699,683	27,114,891
TGA (Net)	1,405,770	1,394,324	1,250,842
Aktif Toplamı	37,347,933	38,761,885	38,535,576
Toplanan Fonlar	20,126,125	21,064,220	22,176,719
Özkaynaklar	3,868,720	3,638,257	3,348,091
Aktif Getirisi* (ROAA %)	0.98%	0.77%	0.75%
Özkaynaklar Getirisi* (ROAE %)	9.90%	8.45%	8.05%

Sermaye Yeterlilik Basyosu (%)	17.53	15.32%	13.30%
Net Kar (Bin TL)	30.06.2017	31.12.2016	31.12.2015
Net Dönem Karı	185.824	296.194	261.498

Türkiye’de Katılım Bankacılığı alanında son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Aralık 2014’te Onuncu Kalkınma Planı kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı yayınlanmıştır. Katılım Bankacılığına ilişkin olarak; mevcut altyapı, insan kaynağı ve literatür, kurumsal ve hukuki altyapı ile ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi politikaları eylem planının 7. Bileşeni olan “Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi” kapsamında yer almaktadır. TKBB tarafından Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi 2015-2025 yayınlanmıştır. Rapora göre Katılım Bankaları’nın bugün %5’lerde olan pazar payının 2025 yılına kadar %15’e çıkarılması hedeflenmektedir. Stratejik hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken eylemler; “sektörel strateji ve koordinasyon”, “ürün çeşitliliği ve gelişimi”, “danışma kurulları”, “eğitim, insan kaynakları ve sertifikasyon” ile “kurumsal iletişim, algı ve itibar” olarak belirlenmiştir. Bunların yanı sıra 2015 yılından itibaren sektörümüze iki kamu katılım bankası giriş yapmıştır. Bu gelişme strateji belgesinde belirlenen hedeflere ulaşmada özellikle pazar payını gerçekleştirmede büyük katkı sağlayacaktır. Ayrıca son 10 yıllık gelişime baktığımızda; sektörün ürün, hizmet, şubeleşme ve alternatif dağıtım kanallarında yeniden yapılandığı dikkat çekmektedir. Katılım Bankaları özellikle son dönemlerde sukukta başarılı ihraçlar gerçekleştirmektedir. Bir diğer dikkat çekici ürün ise Tekafül (İslami sigorta)’dır. Katılım Bankaları bu üründe de hizmet vermeye başlamıştır.

ESKİ ŞEKİL:

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Zorlu 2016 yılının ardından, küresel ekonomi yeni yıla daha önce öngörülenden daha güçlü bir büyüme ve iyileşen ekonomik görünüm ile başlarken, Uluslararası Para Fonu (IMF) da buna paralel küresel büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etmiştir. Bunun yanı sıra Dünya Bankası Türkiye’nin 2017 büyüme tahminini yukarı yönlü revize etmiştir. Avrupa Birliği ekonomileri beklenenin ötesinde bir büyüme performansı ile yıla başlamıştır. Ayrıca Çin’de ekonomik dengelenmenin kademeli bir şekilde sağlanabileceğine dair önceki veriler, küresel çapta risk iştahını olumluya çevirmiştir. Her ne kadar ABD ve Avrupa’da politik belirsizlikler halen bir risk unsuru olarak karşınızda dursa da, finansal piyasalarda volatilitenin bu dönemde görece daha düşük kalması sabit getirili menkul kıymetlere olan ilgiyi artırmıştır. Bu noktada Türkiye’de ihraç edilen menkul kıymetlerin, getirisi arasındaki yatırımcılar açısından daha cazip fırsatlar sunması dikkat çekmektedir. Türkiye ekonomisinin 2017’de %5,0 ve üzeri bir oran ile 2016’dan daha güçlü bir büyüme kaydedeceği beklenmektedir. Jeopolitik riskler ve yurtiçi referandum belirsizliği ile Ocak 2017 ortasına kadar negatif ayrışarak reel olarak 2002’nin son çeyreğinden beri en düşük seviyesine inen TL’nin ise; jeopolitik risklerin görece azalması ve referandum belirsizliğinin ortadan kalkması ile beraber pozitif bir seyir ile daha istikrarlı bir patika izleyeceği tahmin edilmektedir. Zira kısa vadedeki belirsizliklere rağmen; Türkiye’nin jeostratejik konumu, güçlü iç dinamikleri ve ihracat odaklı büyüme perspektifi ile orta vadede refah seviyesini artırarak dünya ekonomisindeki payını yükselteceği öngörülmektedir. Düşük kamu borcu ve güçlü sermaye yapısına sahip bankacılık sektörü sayesinde, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin aksine, Türkiye’de genişlemeci kamu maliyesi teşvikleri ile büyümenin önündeki aşağı yönlü riskleri sınırlayacak güçlü manevra alanı bulunmaktadır. Nitekim içinde bulunduğumuz dönemde de bu tercihlerin ön plana çıkarak, ana ticaret ortağı Avrupa ekonomilerine dair büyüme tahminlerinin de yukarı yönlü revize edilmesinin katkısıyla, 2017’ye dair büyüme tahminleri 16 Nisan’daki referandumun ve 2017 yılı ikinci çeyrek büyüme verisinin açıklanmasının ardından yukarı yönlü revize edilmeye başlanmıştır. Düşük volatilité ve fakat yüksek belirsizlik koşulları nedeniyle, söz konusu fırsatları etkin risk yönetimi ve stratejik yönetim ilkeleri ile uygulamayı prensip edinen Türkiye Finans Aktif - Pasif Yönetimi de, likidite rasyolarını optimum düzeyde tutarken banka karlılığını maksimize edecek stratejilere odaklanmaktadır.



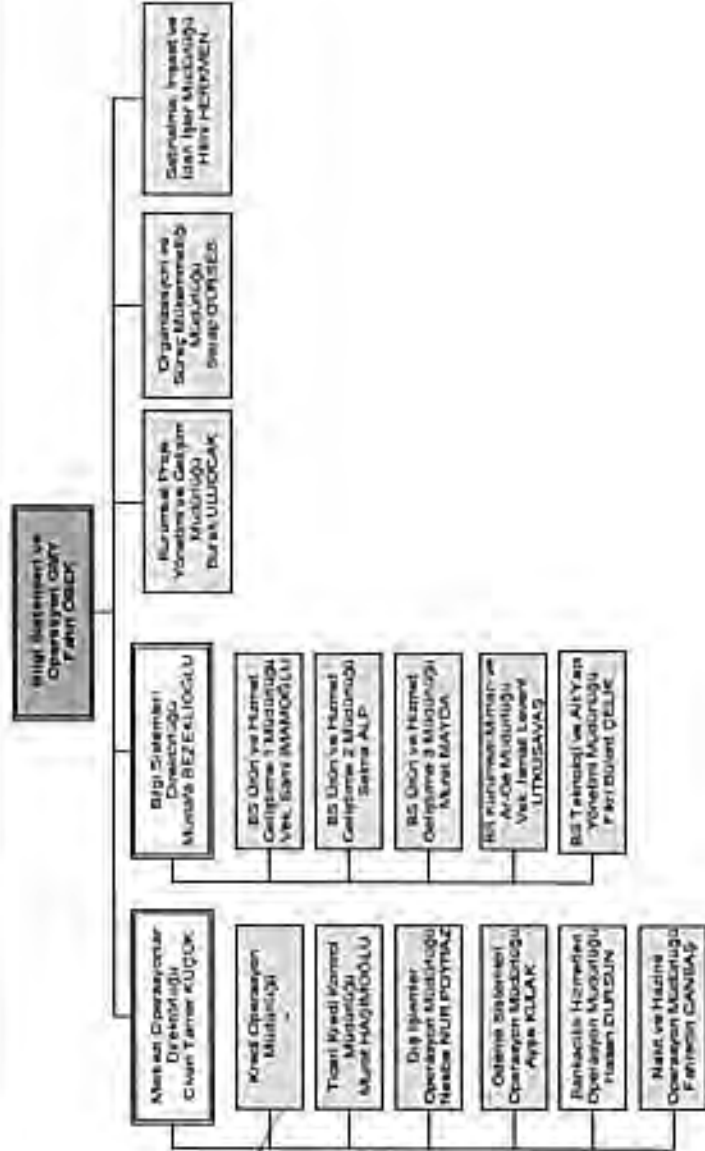
YENİ ŞEKİL:

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

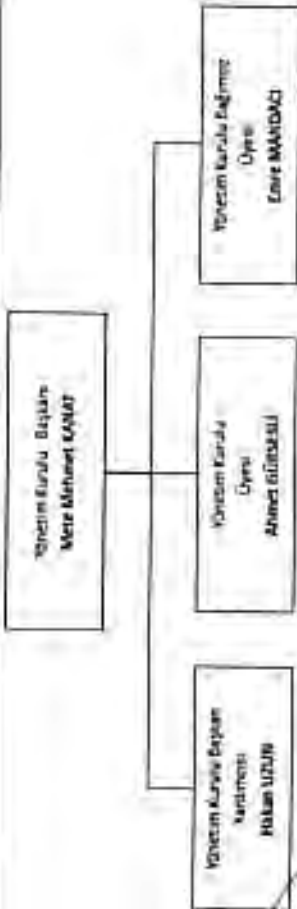
Zorlu 2016 yılının ardından, küresel ekonomi yeni yıla daha önce öngörülenden daha güçlü bir büyüme ve iyileşen ekonomik görünüm ile başlarken, Uluslararası Para Fonu (IMF) ve Dünya Bankası Türkiye'nin 2017 büyüme tahminini yukarı yöne revize etmiştir. Avrupa Birliği ekonomileri beklenenin ötesinde bir büyüme performansı ile yıla başlamıştır. Ayrıca Çin'de ekonomik dengelenmenin kademeli bir şekilde sağlanabileceğine dair önemli veriler, küresel çapta risk iştahını olumluya çevirmiştir. Her ne kadar ABD ve Avrupa'da politik belirsizlikler halen bir risk unsuru olarak karşımızda dursa da, finansal piyasalarda volatilitenin bu dönemde görece daha düşük kalması sabit getirili menkul kıymetlere olan ilgiyi artırmıştır. Bu noktada Türkiye'de ihraç edilen menkul kıymetlerin, getiri arayışındaki yatırımcılar açısından daha cazip fırsatlar sunması dikkat çekmektedir. Türkiye ekonomisinin 2017'de %5,0 ve üzeri bir oran ile 2016'dan daha güçlü bir büyüme kaydedeceği beklenmektedir. Jeopolitik riskler ve yurtiçi referandum belirsizliği ile Ocak 2017 ortasına kadar negatif ayrışarak reel olarak 2002'nin son çeyreğinden beri en düşük seviyesine inen TL'nin ise; jeopolitik risklerin görece azalması ve referandum belirsizliğinin ortadan kalkması ile beraber pozitif bir seyir ile daha istikrarlı bir patika izleyeceği tahmin edilmektedir. Zira kısa vadedeki belirsizliklere rağmen; Türkiye'nin jeostratejik konumu, güçlü iç dinamikleri ve ihracat odaklı büyüme perspektifi ile orta vadede refah seviyesini artırarak dünya ekonomisindeki payını yükselteceği öngörülmektedir. Düşük kamu borcu ve güçlü sermaye yapısına sahip bankacılık sektörü sayesinde, birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin aksine, Türkiye'de genişlemeci kamu maliyesi teşvikleri ile büyümenin önündeki aşağı yönlü riskleri sınırlayacak güçlü manevra alanı bulunmaktadır. Nitekim içinde bulunduğumuz dönemde de bu tercihlerin ön plana çıkarak, ana ticaret ortağı Avrupa ekonomilerine dair büyüme tahminlerinin de yukarı yönlü revize edilmesinin katkısıyla, 2017'ye dair büyüme tahminleri 16 Nisan'daki referandumun ve 2017 yılı ikinci çeyrek büyüme verisinin açıklanmasının ardından yukarı yönlü revize edilmeye başlanmıştır. Düşük volatilité ve fakat yüksek belirsizlik koşulları nedeniyle, söz konusu fırsatları etkin risk yönetimi ve stratejik yönetim ilkeleri ile uygulamayı prensip edinen Türkiye Finans Aktif – Pasif Yönetimi de, likidite rasyolarını optimum düzeyde tutarken banka kârlılığını maksimize edecek stratejilere odaklanmaktadır.

For kullanıcılarının organizasyon şeması:





İhracatın genel organizasyon şeması:



[Signature]

[Signature]

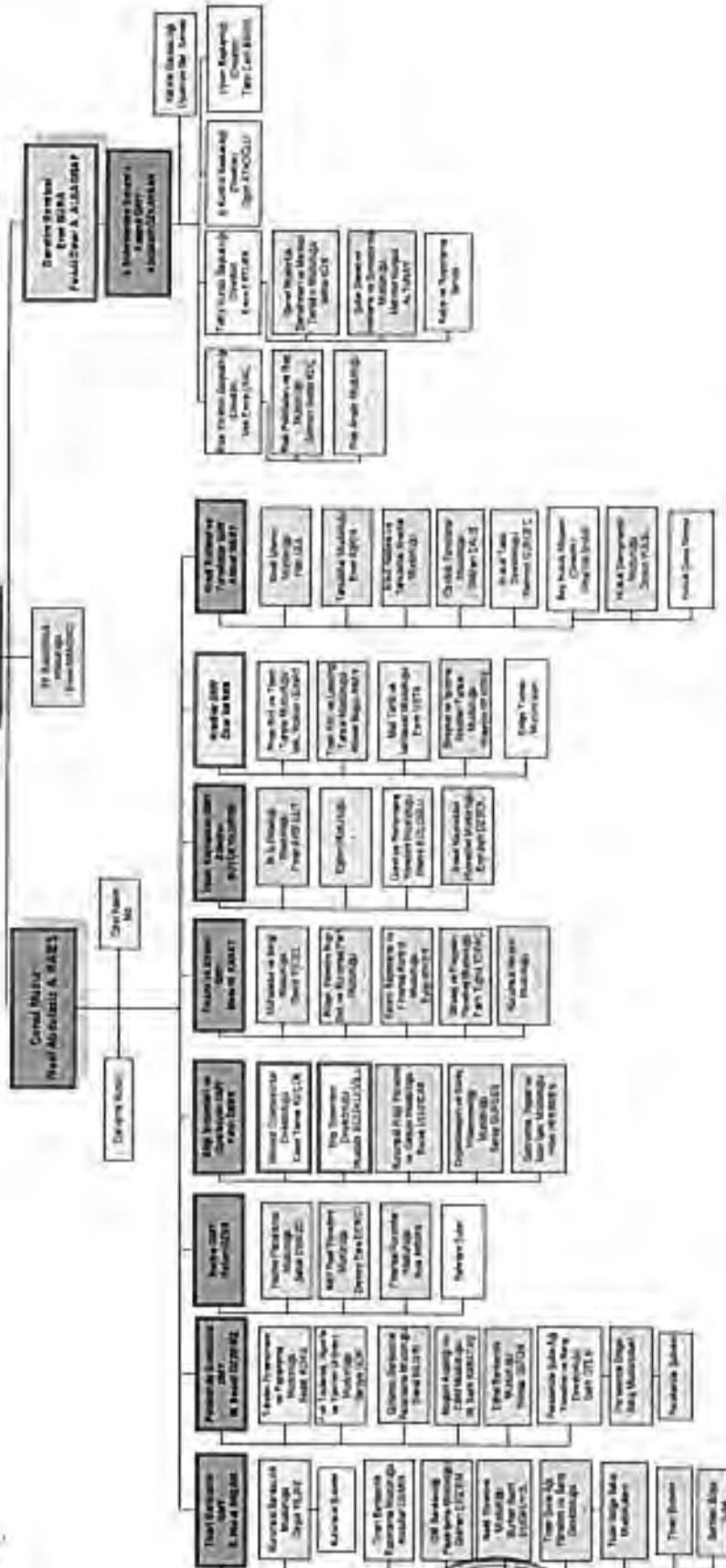


[Signature]

[Signature]

10.1 Fon kullanıcısı ve ibracının genel organizasyon şeması:

YÖNETİM KURULU

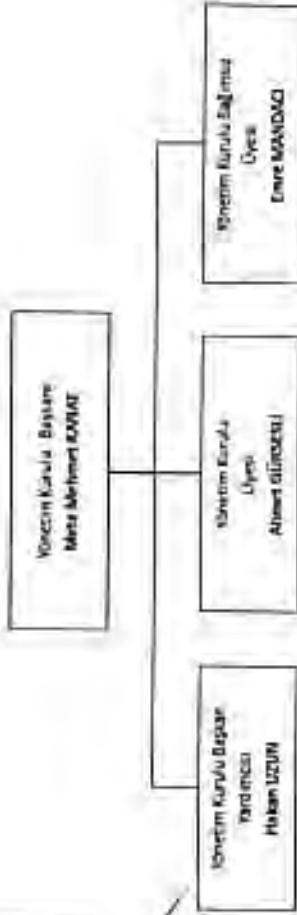


TE VARLIK KIRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi, Sokaklı Caddesi No: 6
17. Kat, Oda No: 42 Ümraniye / İstanbul
Ailemiz V.D. 8430352630





İhracının genel organizasyon şeması:



TEYARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıyer Mahallesi Sokak No: 6
17. Kat Ofis No: 42 Ümraniye İstanbul
Alemdağ V.D. 845035630



ESKİ ŞEKİL:**10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi**

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettirgi Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, TFKB Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük görevini yürüttüğü sürece yönetim kurulu üyeliği devam edecektir.)	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Eren Gura	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Faisal Omar A. Alsagoff	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 3 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3 / 3 (31 Mart 2020 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında hali hazırda yürüttükleri görevler

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettirgi Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	National Commercial Bank, Genel Müdür & Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank, Ticari Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Gura	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Serbest Finansal Danışman	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	Genel Müdür	-	-	-



Danışmanlık yaptığı kurumlar arasında Avrupa İntar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve Türkiye’de yatırım yapan yabancı firmalar bulunmaktadır. Kasım 2016 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Faisal Omar A. ALSAGGAF
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Cidde, Suudi Arabistan’da doğdu. 1982 yılında Harvard Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Genel Çalışmalar bölümünden mezun oldu ve Harvard Üniversitesi İşletme Yüksek lisansını 1988 yılında tamamladı. Samba Financial Group’ta 1983 ve 1985 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grubunda Yönetici Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Saudi Holandi Bank’a Bölüm Başkanı olarak katıldı. 1996 yılında Samba Financial Group’a Bölüm Başkanı olarak tekrar katıldı. 2000 – 2003 yılları arasında Saudi Business Machines’te Mali Kontrolör olarak çalıştı. Son zamanlara kadar, National Commercial Bank’ta Strateji ve İş Geliştirme Bölümünde Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Grup Başkanı olarak görevini sürdürdü. Ayrıca, 2008 yılında Türkiye Finans Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyesi olarak hizmet verdi. 31 Mart 2017 tarihi itibari ile de Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar görev yapmaktadır.

Meriç ULUŞAHİN
Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Türkiye, Mersin’de doğdu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1987 yılında Akbank’ta başladı ve 1989 yılına kadar Uzman olarak çalıştı. 1990 – 2000 yılları arasında Demirbank A.Ş.’de Hazine Sorumlu Müdür olarak çalıştı ve 2000 yılında Ulusbank’ta Hazine Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2004 – 2014 yılları arasında Şeker Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak, 2008 – 2014 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.’de Yönetim Kurulu Başkanı olarak ve 2010 – 2014 yılları arasında Şeker Mortgage Finansman’da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürdü. Şekerbank T.A.Ş.’de, 2008 – 2014 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. 2014 yılında Alternatifbank’a (Abank) Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı ve Mart 2016’ya kadar görevini sürdürdü. Ekim 2016’dan bu yana, Suzer Grup Kentbank Hırvatistan’da danışman olarak hizmet vermiştir. Ayrıca 2008 yılından bu yana, Türkiye Bankalar Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesidir, 31 Mart 2017 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Wael Abdulaziz A. RAIES
Genel Müdür

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke’de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi’nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing’de (Petrol Hizmetleri) yurtiçi ve yurtdışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank’ın Ticari Bankacılık bölümünde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank’ta (NCB) 2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü’nün başına geçmeden önce Haziran 2013’te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümünü yönetti. Tüm bu süre içerisinde İSEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitime katıldı. Ekim 2016 tarihi itibari ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:



Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/ Temsil Ettiği Tüzel Kişilik
				(TL) (%)
Mete Mehmet KANAT	Yönetim Kurulu Başkanı		3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-
Hakan UZUN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yrd., Yönetim Kurulu Başkanı	3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-
Ahmet GÜRSESLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-
Emre MANDACI	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	3 / 1 (20 Nisan 2018 tarihinde görev süresi sona erecektir).	-

İhraççı Yönetim Kurulu Üyelerinin fon kullanıcısı/ihraççı dışında yürüttükleri başkaca görev bulunmamaktadır.

Mete Mehmet KANAT
Yönetim Kurulu Başkanı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakabı olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

Hakan UZUN
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank Türkiye'de Hazine'den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine ve Finansal Kurumlar'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ahmet Gürsesli
Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İstanbul doğumlu olan Ahmet Gürsesli, 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine 2005 yılında Bupromoney'in iştiraki olan ISI Emerging



Markets'in Türkiye ofisinin araştırma biriminde analist olarak başladı. 2007 yılında ise Tacirler Menkul Değerler'de, Türev Piyasalar biriminde görev alan Gürsesli aynı yıl Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsünde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi yüksek lisansını tamamladı, 2008 yılının Kasım ayında ise Petkim Petrokimya Holding AŞ'nin yatırımcı ilişkilerin bölümünde çalışmaya başladı. 2014 yılına kadar Petkim'deki görevini sürdüren Gürsesli, aynı yıl içinde Türkiye Finans'a katıldı. 2014 yılından bu yana Türkiye Finans'ta yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak çalışmakta olup, 204545 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansına sahiptir.

Emre Mandacı

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1984 yılında Eskişehir'de doğdu. 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 2006 yılında Hergüner Bilgen Özeke Hukuk bürosunda çalışma hayatına başladı. 2010 yılından bu yana ise Türkiye Finans Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü Hukuki İlişkiler bölümünde görev yapmakta olan Mandacı, Kasım 2016 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Raportörü olarak görev yapmaktadır. TE Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

YENİ ŞEKİL:

10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettirgi Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, TFKB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 - 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük görevini yürüttüğü sürece yönetim kurulu üyeliği devam edecektir.)	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 - 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Eren Göra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	3 / 3 (31 Mart 2020 - 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Faizal Omar A. Alsagoff	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	3 / 3 (31 Mart 2020 - 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-

Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3 / 3 (31 Mart 2020 - 3 yıllık görev süresi sona erecektir)	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	TTK 363, Madde çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından 26.10.2017 tarihinde atanmış olup 30 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'da onaya sunulacaktır.	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcıları dışında hali hazırda yürüttükleri görevler

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Saeed Mohammed A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı	National Commercial Bank, Genel Müdür & Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank, Ticari Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Serbest Finansal Danışman	-	-
Wael Abdulaziz A. Raies	Genel Müdür	-	-	-
Faisal Omar A. Alsagoff	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	National Commercial Bank Strateji ve İş Geliştirme Bölümü Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	Pasha Bank Yönetim Kurulu Üyesi, Kent Bank Hırvatistan D.D. Gözetim Kurulu Başkanı	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	-

Saeed Mohammed A. ALGHAMDI
Yönetim Kurulu Başkanı

1963 yılında Suudi Arabistan, Al Ramadah'da doğdu. 1987 yılında Kral Fahd Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve aynı yıl Savunma ve Havaacılık Bakanlığı'nda kariyerine başladı. 1991 yılında Al Rajhi Bankası'nda kariyerine devam etti. 1998 ve 2012 yılları arasında Al Rajhi Bankası'nda sırasıyla Bilgi Sistemleri Grubu Başkanı (CIO), Operasyonlardan Sorumlu Başkan (COO), Bireysel



Bankacılık Grubu'nda Genel Müdür ve Başkan Yardımcısı pozisyonlarında görev aldı. Malezya'da bulunan "Al Rajhi Bankası'nın, "Al Rajhi Capital" ve "Al Rajhi Takaful'un Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürüttü. 2012 ve 2013 yıllarında Suudi Arabistan Merkez Bankası (SAMA) Başkanı'na ve The National Commercial Bank'ın (NCB) Yönetim Kurulu Başkanı'na danışmanlık hizmeti sundu. 2013 yılı Mart ayında NCB'nin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Mart 2013 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Aralık 2015 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Majed Hamdan A. ALGHAMDI,
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Suudi Arabistan Cidde'de doğdu. Kral Abdulaziz Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden Lisans ve New York Üniversitesi Leonard N. Stern İşletme Okulu'ndan Risk Yönetimi Yüksek Lisans derecelerini aldı. Finansal sektörde iş hayatına başlamadan önce, en büyük petrokimya üreticilerinden olan Saudi Basic Industries Corporation'da (SABIC) kariyerine başladı. Bölgenin önde gelen finansal hizmet grubu olan The National Commercial Bank'da (NCB) Genel Müdür Yardımcısıdır. Kurumsal Risk Yönetiminin Başkanı olarak NCB'deki görevi kapsamında, kontrol ve finansal risk yönetimi süreçlerinden sorumludur ve tüm önemli risk disiplinlerini içeren çeşitli faaliyetleri yürütmektedir. Suudi Arabistan ve Türkiye dahil olmak üzere çeşitli ülkelerin düzenleme sahalarında tecrübesi vardır. NCB'deki görev süresi boyunca çeşitli rollerde yer almakta ve NCB'nin Kurumsal Risk Yönetim niteliklerinin oluşmasında temel bir görev üstlenmektedir. Ayrıca NCB'yi bankalar arası dayanışma ve düzenleme yapma girişimleri hususunda da temsil etmektedir. Mart 2016 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Eren GÜRA
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

1963 yılında Türkiye, Antalya'da doğdu, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun oldu ve Belçika Leuven Üniversitesi İşletme Yüksek lisansını 1990 yılında tamamladı. Procter & Gamble şirketinde Belçika ve Türkiye'de görev yaptıktan sonra, 1994 yılında TC, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na Uzman olarak katıldı. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Citibank'ta başladı ve 2000 yılına kadar Proje ve Yapılandırılmış Ticaret Finansmanı Müdürü olarak çalıştı. 2001 yılında AVEA İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye Finans Yöneticisi olarak katıldı. 2006 yılına kadar Finans & Muhasebe Direktörü ve 2009 yılına kadar Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürdü. 2010 -2013 yılları arasında STFA Yatırım Holding A.Ş.'de Finans ve Mali İşler Başkanlığı yaptı. STFA Grubu iştiraki olan Enerya Enerji A.Ş.'de ve 9 iştirakinde Temmuz 2011-Eylül 2014 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2015 yılından bu yana, Serbest Finansal Danışman olarak hizmet vermektedir. Danışmanlık yaptığı kurumlar arasında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve Türkiye'de yatırım yapan yabancı firmalar bulunmaktadır. Kasım 2016 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Faisal Omar A. ALSAGGAF
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında Cidde, Suudi Arabistan'da doğdu. 1982 yılında Harvard Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Genel Çalışmalar bölümünden mezun oldu ve Harvard Üniversitesi İşletme Yüksek lisansını 1988 yılında tamamladı. Samba Financial Group'ta 1983 ve 1985 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grubunda Yönetici Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, Saudi Holandi Bank'a Bölüm Başkanı olarak katıldı. 1996 yılında Samba Financial Group'a Bölüm Başkanı olarak tekrar katıldı. 2000 - 2003 yılları arasında Saudi Business Machines'te Mali Kontrolör olarak çalıştı. Son zamana kadar, National Commercial Bank'ta Strateji ve İş Geliştirme Bölümünde Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Grup Başkanı olarak görevini sürdürdü. Ayrıca,



2008 yılında Türkiye Finans Yönetim Kurulu ve Kredi Komitesi Üyesi olarak hizmet verdi. 31 Mart 2017 tarihi itibarı ile de Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar görev yapmaktadır.

Meriç ULUŞAHİN
Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Türkiye, Mersin'de doğdu. 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1987 yılında Akbank'ta başladı ve 1989 yılına kadar Uzman olarak çalıştı. 1990 – 2000 yılları arasında Denizbank A.Ş.'de Hazinesiden sorumlu Müdür olarak çalıştı ve 2000 yılında Ulusalbank'ta Hazinesiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı oldu. 2004 – 2014 yılları arasında Şeker Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak, 2008 – 2014 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak ve 2010 – 2014 yılları arasında Şeker Mortgage Finansman'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürdü. Şekerbank T.A.Ş.'de, 2008 – 2014 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiştir. 2014 yılında Alternatifbank'a (Abank) Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı ve Mart 2016'ya kadar görevini sürdürdü. Ekim 2016'dan bu yana, Suzer Grup Kentbank Hırvatistan'da danışman olarak hizmet vermiştir. Ayrıca 2008 yılından bu yana, Türkiye Bankalar Birliğinde Yönetim Kurulu Üyesidir. 31 Mart 2017 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Müge ÖNER
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Türkiye, Ankara'da doğdu. 1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden şeref derecesi ile mezun oldu. Kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul'da denetim departmanında çalışarak başladı. 1999 yılına kadar çalıştığı firmada kurumsal finansman departmanına bayata geçirilmesinde rol alarak değerlendirme, durum tespiti, fizibilite çalışmalarının yapılmasının yanı sıra piyasa araştırması ve diğer destek hizmeti işlemlerinde görev aldı. 1999 – 2001 yılları arasında QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı unvanı ile yer aldı. 2001 yılından 2003 yılına kadar Credit Europe Bank N.V. Finansal Kontrol ve Planlama Departmanı'nda Bankanın İK ve Operasyon Departmanı da dahil olmak üzere Belçika operasyonlarından sorumlu Müdür Yardımcısı olarak görev aldıktan sonra 2005 yılına kadar QNB Finansbank Finansal Kontrol ve Planlama Müdürü pozisyonunda bulundu. 2005 – 2014 yılları arasında Ernst and Young, Türkiye Finansal Hizmetler Lideri ve partneri olarak görev yaparken Finansal Hizmetler alanında milyon dolarlık işlemler konusunda uzmanlaştı ve 2012 yılına kadar denetim, vergi, işlemler ve EY danışmanlığına yönelik Finansal Hizmetler Sektör Lideri olarak görev aldı. 2014 – 2016 yılları arasında Alternatif Bank A.Ş.'nin İcra Komitesi Üyesi olarak Finans GMY ve Genel Müdür Vekili pozisyonlarında bulundu. 2016 yılından 2017 Ekim ayına kadar Alternatif Finansal Kiralama Şirketinin (ALease) Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu Üyesi, Alternatif Menkul Değerler A.Ş.'nin (Alavest) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Alternatif Bank A.Ş.'nin Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini icra etmiştir. 26 Ekim 2017 itibarı ile Türkiye Finans Katılım Bankası'na Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Wael Abdulaziz A. RAIES
Genel Müdür

1972 yılında Suudi Arabistan, Mekke'de doğdu. 1996 yılında King Fahd University of Petroleum and Minerals Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2004 yılında King Saud Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. Kariyerine 1996 yılında Schlumberger Wireline & Testing'de (Petrol Hizmetleri) yurtiçi ve yurtdışında farklı lokasyonlarda görevli Saha Mühendisi olarak başlayıp aynı şirkette Katar kara lokasyonlarından sorumlu Mühendis pozisyonuna yükseldi. Bankacılık kariyerine 1999 yılında, Citi Bank iştiraklerinden Saudi American Bank'ın Ticari Bankacılık bölümünde başladı. 2002 yılında Kurumsal Bankacılık Kıdemli İlişkiler Müdürü olarak geçiş yaptığı The National Commercial Bank'ta (NCB)



2008 yılında Merkez Bölge, 2010 yılında ise Doğu Bölgesi Ticari Bankacılık bölümlerini yönetip, 2013 yılında ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmek üzere Genel Müdürlüğe geçiş yaptı. Sayın Raies, ülke genelinde Ticari Bankacılık Bölümü'nün başına geçmeden önce Haziran 2013'te kısa bir süreliğine Finans Yeniden Yapılandırma Bölümünü yönetti. Tüm bu süre içerisinde ISEAD, Darden ve Harvard Business School gibi tanınmış okulların Mühendislik, Bankacılık ve Liderlik alanlarına özel eğitimlere katıldı. Ekim 2016 tarihi itibarı ile Türkiye Finans Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/ Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Mete Mehmet KANAT	Yönetim Kurulu Başkanı		3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Hakan UZUN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yrd. Yönetim Kurulu Başkanı	3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Ahmet GÜRSESLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 / 3 (29 Mart 2020 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	
Emre MANDACI	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	3 / 1 (20 Nisan 2018 tarihinde görev süresi sona erecektir)	-	

İhraççı Yönetim Kurulu Üyelerinin fon kullanıcısı/ihraççı dışında yürüttükleri başkaca görev bulunmamaktadır.

Mete Mehmet KANAT Yönetim Kurulu Başkanı

1977 yılında Ankara'da doğdu. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme bölümünde tamamladı. Kanat'ın, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesi bulunmaktadır. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıpları olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmî Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katılan Kanat, 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

Hakan UZUN Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1968 doğumlu olan Hakan Uzun, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Yüksek lisansını 1992-1995 yılları arasında ABD'de bulunan University of Illinois'te tamamladı. Bankacılık kariyerine 1996 yılında Körfezbank'ta başladı. Çeşitli özel bankalarda Hazine ve Finansal Piyasalar alanında üst düzey yöneticilik yaptı. 2008-2011 yılları arasında ING Bank

Türkiye’de Hazine’den Sorumlu Grup Müdürü olarak görev yapan Uzun, Ekim 2011 tarihinde Hazine Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. Hakan Uzun, 10 Kasım 2015 tarihinden bu yana Hazine ve Finansal Kurumlar’dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ahmet Gürsesli
Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İstanbul doğumlu olan Ahmet Gürsesli, 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine 2005 yılında Euromoney’in iştiraki olan ISI Emerging Markets’in Türkiye ofisinin araştırma biriminde analist olarak başladı. 2007 yılında ise Tacirler Menkul Değerler’de, Türev Piyasalar biriminde görev alan Gürsesli aynı yıl Marmara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsünde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi yüksek lisansını tamamladı. 2008 yılının Kasım ayında ise Petkim Petrokimya Holding AŞ’nin yatırımcı ilişkilerin bölümünde çalışmaya başladı. 2014 yılına kadar Petkim’deki görevini sürdüren Gürsesli, aynı yıl içinde Türkiye Finans’a katıldı. 2014 yılından buyana Türkiye Finans’ta yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak çalışmakta olup, 204545 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 lisansına sahiptir.

Emre Mandacı
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1984 yılında Eskişehir’de doğdu. 2006 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun oldu. 2006 yılında Hergüner Bilgen Özeke Hukuk bürosunda çalışma hayatına başladı. 2010 yılından bu yana ise Türkiye Finans Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü Hukuki İlişkiler bölümünde görev yapmakta olan Mandacı, Kasım 2016 tarihinden itibaren Yönetim kurulu Raportörü olarak görev yapmaktadır. TF Varlık Kiralama A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ESKİ ŞEKİL:

11.1 Fon kullanıcısının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı,soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Adı/Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Eren Öura	TEKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	Hamidiye Mah. Barışyolu Cadı No: 2 ÇJ-1 Çekirgeköy İstanbul	TEKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)
Faical Omar A. Abagail	TEKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	The National Commercial Bank P.O.Box 3555, Jeddah 21481 Suudi Arabistan Krallığı	TEKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)

Denetim Komitesi (Komite), icrai görevi bulunmayan YK Üyeleri arasından seçilecek 1’i (bir) başkan olmak üzere en-az-2-(iki) üyeden oluşur. Komite her üç aylık dönemde toplanır. Komite toplantıları tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilecek ve kararlar oybirliğiyle alınacaktır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına bankanın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından

seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, varsa konsolide denetime tâbi kuruluşların iç denetimi işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden, uyum başkanlığından ve Bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak ve bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması halinde bu hususları Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla ıera ettiği faaliyetlerin sonuçları ile bankada alınması gereken önlemlere, yapılmasına iltiyaç duyulan uygulamalara ve Bankanın faaliyetlerinin güven içinde sürdürölmesi bakımından önemli gördüğü diğér hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, Bankanın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bankanın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetimi kuruluşlarından bilgi ve belge talep etmeye, bedeli banka tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulunun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti almaya yetkilidir.

Denetim Komitesi'ne ilave olarak Bankamız Yönetim Kurulu seviyesindeki diğer komiteler şunlardır: Kredi Komitesi, Üretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanununda belirtildiği gibi, yönetim ve temsil bakımından Bankanın nihai sorumluluğunu taşıyan organdır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu bankanın faaliyetlerinden ve söz konusu faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun bir biçimde yürütülmesinin sağlanmasından tam ve nihai olarak sorumludur.

TFKB Yönetim Kurulu, pay sahipleri tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde, üç yıl için seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Aşağıda madde 12.4'te belirtilen istisnalar saklı kalmak kaydıyla, Esas Sözleşme'nin 17.5. maddesine göre ise Kurul, üyelerinin en az 5'inin (beş) katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulunun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Bankamız Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönelim Kurulu Üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:

TEKB Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Üretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmamak kaydıyla kategorik olarak ilgili Banka içi ve Banka dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Üretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesinin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Her komiteye ilişkin temel bilgiler (teşekküllü, görev ve sorumlulukları ile toplantıların sayısı ve sıklığı) aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

Kredi Komitesi (KK):

KK. Genel Müdürlük Kredi Komitesi'nin kredi onaylama limitini aşan (Bankanın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Bankanın öz kaynaklarının %10'unu (maksimum mevduat tesisi tutarı: 150 milyon TL) aşmayan

tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. TFKB KK en az üç asil ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir. TFKB KK kredi verme yetkisi YK tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nın kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür. TFKB KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler. Bankanın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde bankanın Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır. TFKB ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü: Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM) Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işlemlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Saeed Mohammed A. Alghamdi	Majed Hamdan A. Alghamdi	Eren Güra	Faisal Omar A. Alsagoff	Meriç Ufuyahin	Wael Abdulaziz A. Raies
Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür
Denetim Komitesi			Başkan	Üye		
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye	Yedek Üye	Üye	Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan				Üye	

YENİ ŞEKİL:

11.1 Fon kullanıcısının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	Hamidiye Mah. Bangevolu Cad. No: 2 ÇP-1 Çekmeköy İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)
Faisal Omar A. Alsagoff	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	The National Commercial Bank P.O.Box 3555, Jeddah 21481 Suudi Arabistan Krallığı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	31 Mart 2020 (3 yıllık görev süresinin sonu)

17.5. maddesine göre ise Kurul, üyelerinin en az 5'inin (beş) katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulunun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Bankamız Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim Kurulu Üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:

TFKB Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmamak kaydıyla kategorik olarak ilgili Banka içi ve Banka dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesinin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kuruluna sunulmaktadır.

Her komiteye ilişkin temel bilgiler (teşekküllü, görev ve sorumlulukları ile toplantıların sayısı ve sıklığı) aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

Kredi Komitesi (KK):

KK, Genel Müdürlük Kredi Komitesi'nin kredi onaylama limitini aşan (Bankanın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Bankanın öz kaynaklarının %10'unu (maksimum mevcut içsel tutar: 150 milyon TL.) aşmayan tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. TFKB KK en az üç asıl ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir. TFKB KK kredi verme yetkisi YK tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nin kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür. TFKB KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler. Bankanın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde bankanın Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır. TFKB ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü: Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM) Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işlemlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Saeed Mohammed A. Alghamdi	Majed Hamdan A. Alghamdi	Eren Gürz	Faisal Omar A. Abagaf	Meriç Ulusahin	Müge Öner	Wael Abdulaziz A. Raies
--	----------------------------------	-----------------------------------	--------------	-----------------------------	-------------------	--------------	-------------------------------



Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür
Denetim Komitesi			Başkan	Üye		Üye	
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye		Üye	Yedek Üye	Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan				Üye		

ESKİ ŞEKİL:

12.1 Son genel toplantısı ve son durumu itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla fon kullanıcısının ve ihraççının ortaklık yapısı:

Fon kullanıcıları için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)						
Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı/	31/12/2014		31/12/2015		31/12/2016	
Adı Soyadı	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57
Diğer	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40
TOPLAM	2.600.000.000	%100,00	2.600.000.000	%100,00	2.600.000.000	%100,00

*: TÜRKİYE FINANS son genel kurul toplantısı 31.03.2017 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgisi doğrultusunda (müza tarihli) gübör ile de geçerlidir.

Yukarıdaki tabloda TFKB nezdindeki doğrudan pay oranı %5 üzerinde olan pay sahiplerine ilişkin bilgiler verilmiştir. Buna ek olarak TMSF tarafından yönetilmekte olan paylar ile mahkeme kararı ile el konulan paylara ilişkin ayrıntılı tablo aşağıda yer almaktadır. El koyma kararı mülkiyetin kamuya devredildiği anlamına gelmemekte olup, el konulan paylar üzerindeki tasarruf yetkisi, el koyma kararı süresince kısıtlanmıştır.

ADI-SOYADI	DOĞRUDAN		Durum
	HİSSE %	HİSSE ADEDİ	
BOYDAK HOLDİNG A.Ş.	2,2342%	58.089.681	TMSF yönetimindedir (2,2342%)
BEKİR BOYDAK	1,8952%	49.275.383	
EROL BOYDAK	0,4468%	11.617.849	Mahkeme kararıyla el konulmuş durumdadır. (9,8657)
HACİ BOYDAK	1,5200%	39.520.637	
MEMDÜH BOYDAK	1,8952%	49.275.383	
ŞÜKRÜ BOYDAK	1,5800%	41.079.958	
İLYAS BOYDAK	0,4468%	11.617.849	
MUSTAFA BOYDAK (1963 - Sami oğlu)	1,8952%	49.275.383	
Hürriye Boydak'ın mirasçıları	0,1863%	4.844.640	



Tablo 2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Dolaylı Pay Sahibi	%	TL
KAMU YATIRIM FONU/PUBLIC INVESTMENT FUND	%29,69	771.831.398,00
SOSYAL SİGORTA GENEL ORGANİZASYONU/ GENERAL ORGANIZATION FOR SOCIAL INSURANCE	%6,70	174.267.645,00
KAMU EMEKLİLİK AJANSI/ PUBLIC PENSION AGENCY	%6,73	174.964.715,00
DİĞER PAY SAHİPLERİ (NCB)	%23,91	621.612.689,00
MURAT ÜLKER	%5,82	151.475.457
DİĞER	%22,15	705.847.596
TOPLAM	%100	2.600.000.000

İhraççı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi(*)

Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	31/12/2014		31/12/2015		30/06/2016	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00
TOPLAM	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00

*: VKS'nin son genel kurul toplantısı 29.03.2017 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihli ühürat ile de geçerlidir. İhraççının paylarının tamamına Türkiye Finans sahiptir. Türkiye Finans'ın ortaklık yapısı yukarıda yer almaktadır.

YENİ ŞEKİL:

12.1 Son genel toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla fon kullanıcısının ve ihraççının ortaklık yapısı:

Fon kullanıcısı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Ortağın:	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	31/12/2014		31/12/2015		31/12/2016	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57
Diğer	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40
TOPLAM	2.600.000.000	%100,00	2.600.000.000	%100,00	2.600.000.000	%100,00



* TÜRKİYE FİNANS son genel kurul toplantısı 31.03.2017 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihi itibarı ile de geçerlidir.

Yukarıdaki tabloda TFKB nezdindeki doğrudan pay oranı %5 üzerinde olan pay sahiplerine ilişkin bilgiler verilmiştir. Buna ek olarak TMSF tarafından yönetilmekte olan paylar ile mahkeme kararı ile el konulan paylara ilişkin ayrıntılı tablo aşağıda yer almaktadır. El koyma kararı mülkiyetin kamuya devredildiği anlamına gelmemekte olup, el konulan paylar üzerindeki tasarruf yetkisi, el koyma kararı süresince kısıtlanmıştır.

ADI-SOYADI	DOĞRUDAN		Durum
	HİSSE %	HİSSE ADEDİ	
BOYDAK HOLDİNG A.Ş.	2,2342%	58.089.681	TMSF yönetimindedir (2,2342%)
BEKİR BOYDAK	1,8952%	49.275.383	
EROL BOYDAK	0,4468%	11.617.849	Mahkeme kararıyla el konulmuş durumdadır. (9,8657)
HACİ BOYDAK	1,5200%	39.520.637	
MENDİLİ BOYDAK	1,8952%	49.275.383	
ŞÜKRÜ BOYDAK	1,5800%	41.079.958	
İLYAS BOYDAK	0,4468%	11.617.849	
MUSTAFA BOYDAK (1963 - Sami oğlu)	1,8952%	49.275.383	
Huriye Boydak'ın mirasçıları	0,1863%	4.844.640	

Tablo :2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Dolaylı Pay Sahibi	%	TL
KAMU YATIRIM FONU/PUBLIC INVESTMENT FUND	%29,69	771.831.398,00
SOSYAL SİGORTA GENEL ORGANİZASYONU/ GENERAL ORGANIZATION FOR SOCIAL INSURANCE	%6,70	174.267.645,00
KAMU EMEKLİLİK AJANSI/ PUBLIC PENSION AGENCY	%6,73	174.964.715,00
DİĞER PAY SAHİPLERİ (NCİ)	%23,91	621.612.689,00
MURAT ÜLKER	%5,48	142.685.315
DİĞER	%27,49	714.638.238,00
TOPLAM	%100	2.600.000.000

İhraççı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi(*)

Ortağın/ Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	31/12/2014		31/12/2015		30/06/2016	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00
TOPLAM	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00	50.000,00	%100,00

*: VKŞ'nin son genel kurul toplantısı 29.03.2017 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihi itibarı ile de geçerlidir. İhraççıların paylarının taahhümlerine Türkiye Finans sahiptir, Türkiye Finans'ın ortaklık yapısı yukarıda yer almaktadır.

ESKİ ŞEKİL:

TEVARLIK KIRALAMA A.Ş.
Sarıyer Mahallesi Sokulu Cad. No: 6
12. Kat Ofis No: 42 Ümraniye / İstanbul
Telefon: 0212 643 03 50 00

[Signature]



[Signature]

12.4 Fon kullanıcısı ve ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Türkiye Finans'ın yönetim hakimiyetine The National Commercial Bank ("NCB") sahip olup, yönetim hakimiyetinin kaynağı sahip olunan pay ve pay miktarıdır. Türkiye Finans esas sözleşmesinde azınlık hissedarlarını korumaya yönelik olarak önemli nitelikte bir kısım konulara ilişkin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarının nitelikli çoğunlukla alınmasını gerektiren düzenlemeler bulunmaktadır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 10.1'inci maddesinde, Aliye Boydak, Arif Budak, Bekir Boydak, Deniz Boydak, Elif Bozdağ, Erol Boydak, Fatma Konuk, Gülhanım Budak, Hacı Boydak, (Hacı) Mustafa Boydak, Hürriye Boydak, İbrahim Boydak, İlyas Boydak, İsmail İkkurşun, Mehmet Boydak, Mehmet Kılınç, Mehmet Konuk, Mehtap Boydak, Memduh Boydak, Meral Boydak, Mustafa (Sami) Boydak, Mustafa Budak, Müjgan Boydak, Nazif Türkoğlu, Nuran Şenozan, Sami Boydak, Şahnur Boydak, Şükran Bozdağ, Şükrü Boydak, Tülay Konuk, Türkan Boydak, Yusuf Akdağ, Yusuf Boydak, Boydak Holding A.Ş., Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. "Mevcut Pay Sahipleri", Bankamız hakim pay sahibi NCB ise "Çoğunluk Pay Sahibi" olarak tanımlanmıştır.

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/2 maddesine göre: "Çoğunluk Pay Sahibi, (Genel Müdür de dâhil olmak üzere) beş (5) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki toplam payların %20'sinden az olmayan kısma sahip olduğu sürece, Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen iki (2) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki payların %20'sinden az fakat %10'undan fazla paya sahip oldukları takdirde, Çoğunluk Pay Sahibi (Genel Müdür de dâhil olmak üzere) altı (6) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen bir (1) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahiplerinin Şirket'deki payı, tedavüldeki payların %10'unun altına düştüğü takdirde, Mevcut Pay Sahipleri'nin Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme hakkı olmayacaktır". Bu hükmüne göre:

- 1) Yönetim Kurulu Üyelerinden Genel Müdür dahil 5 tanesi NCB tarafından aday gösterilecektir.
- 2) Mevcut Pay Sahiplerinin payları %20 üzerinde olduğu sürece 2 Yönetim Kurulu Üyesinin, %20'nin altında ve fakat %10'un üzerinde olduğu takdirde 1 Yönetim Kurulu Üyesinin Yönetim Kuruluna seçilmesi için NCB tarafından genel kurulda oy kullanılacaktır.

Bu çerçevede:

- 1) Mevcut Pay Sahipleri arasında, Boydak Holding A.Ş. ve Boydak Grubunda yer alan gerçek kişiler dışında, Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Gözde Girişim")'de bulunmaktadır.
- 2) Bu kapsamda NCB, Gözde Girişim tarafından aday gösterilen bir kişinin de Yönetim Kuruluna atanması yönünde oy kullanabilir. NCB, Boydak Holding A.Ş. veya Boydak Grubundan herhangi bir kişinin göstereceği adayın Yönetim Kuruluna seçilmesi için genel kurulda oy kullanmak zorunda değildir.
- 3) Ayrıca, Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 9'uncu maddesine göre "İşbu sözleşmede yer alan hiçbir hüküm paylara, pay gruplarına, pay sahiplerine ve pay sahibi gruplarına imtiyaz tanıma amacı taşımamaktadır ve hiçbir hüküm imtiyaz tanıdığı şeklinde yorumlanmayacaktır." Bu kapsamda, Esas Sözleşme'nin 17/2 hükmü, Mevcut Pay Sahiplerine tanınmış bir imtiyaz niteliğinde değildir. Söz konusu Esas Sözleşme hükmü bir oy sözleşmesi olarak nitelendirilebilir. Bu nedenle, NCB tarafından söz konusu Esas Sözleşme hükmüne aykırı hareket edilse dahi, bu durumun atanan Yönetim Kurulu Üyelerinin hukuki statüsü açısından herhangi bir sorun yaratmayacağı düşünülmektedir.
- 4) Keza, Türkiye Finans'ın 31 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda, Mevcut Pay Sahipleri tarafından herhangi kişi yönetim kurulu üyeliğine aday olarak gösterilmemiş ve NCB tarafından aday gösterilen ve Türkiye Finans'ın esas sözleşmesine göre yönetim kurulunda bulunması gereken Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, yönetim kurulunun doğal üyesi olan genel müdür dışında 6 kişinin atanması genel kurul tarafından gerçekleştirilmiştir. Atanan 6 yönetim kurulu üyesinden olan Bekir Berk Çektir 11.08.2017 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Bu kapsamda,

Türkiye Finans'ın 7 yönetim kurulu üyesinden, yönetim kurulunun doğal üyesi genel müdür dâhil 6 kalen görevlerini sürdürmektedir. Atanan yönetim kurulu üyelerinin görev süresi atama tarihinden itibaren 3 yıl olup, gerek Mevcut Pay Sahipleri tarafından herhangi bir aday gösterilmemiş olması, gerekse Türkiye Finans esas sözleşmesinin herhangi bir hükmüne aykırı davranılmamış olması nedeniyle yönetim kurulu üyelerinin üyelik vasfına ilişkin hukuki sorun yaratabilecek herhangi bir durum olmadığı düşünülmektedir. Halihazırda boş olan yönetim kurulu üyeliğine de TTK m. 363 gereğince ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu tarafından veya ilk genel kurulda genel kurul tarafından atama yapılabilir. Genel kurulda da NCB, yukarıda açıklandığı üzere Gözde Girişim tarafından gösterilen adayın yönetimi kuruluna seçilmesi için oy kullanabilir ve Esas Sözleşme hükmü imtiyaz niteliğinde olmadığından, NCB tarafından Esas Sözleşme hükmüne aykırı hareket edilse dahi, bu durumun atanan Yönetim Kurulu Üyelerinin hukuki statüsü açısından herhangi bir sorun yaratmayacağı düşünülmektedir.

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/4 hükmü gereğince, "Bu esas sözleşme veya Kanun ile aksi öngörülmediği sürece, toplantı nisabı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az beşinin (5) katılımı ile teşkil edilecektir ve Yönetim Kurulu kararları, mevcut üyelerin çoğunluğuyla alınacaktır."

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/5 hükmüne göre ise; "Aşağıda (i) den (iv) e kadar listelenen bentlerde belirtilen konularda ("Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar")

- (a) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20'sinden az olmadığı hallerde, en az altı (6) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az altı (6) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.
- (b) Eski mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20'sinden az fakat %10 undan fazla olduğu hallerde, en az yedi (7) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az yedi (7) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.
- (c) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %10'unundan az olduğu hallerde toplantı ve karar yeter sayısı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu olacaktır. Yönetim Kurulunun Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar aşağıdaki gibidir:
- (i) Değeri toplamda, her bir kişi için, Şirket sermayesinin %10'unu aşan, diğer kişilerin sermayesine yapılan yatırımlar veya gayrimenkul alımları;
- (ii) Değeri münferiden, Şirket sermayesinin %15'ini aşan kredi veya diğer yatırım aracı ihracı;
- (iii) 17,5 (ii). maddede öngörülenler hariç olmak üzere değeri münferiden 15,000,000 Amerikan Dolarını aşan varlık iktisabı;
- (iv) Genel Kurul Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlara ilişkin kararlar.

Bu çerçevede:

- 1- Halihazırda, Mevcut Pay Sahipleri'nin Türkiye Finans nezdindeki pay sahipliği oranı %32,9127 (%22,3420 Boydak Grubuna ait, %10,5707 Gözde Girişim'e ait)';
- 2- Bu nedenle, yönetim kurulu, esas sözleşmenin 17.5 hükmünde belirtilen Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar ile ilgili dahi, 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile karar alabilecektir. Halihazırda Türkiye Finans'ın esas sözleşmesi kapsamında yönetim kurulunda bulunması gereken 7 kişiden 6'sının da ataması mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde yapılmıştır.
- 3- Ayrıca, yukarıda belirtildiği üzere, Mevcut Pay Sahiplerinden Gözde Girişim tarafından aday gösterilen kişiler içinde NCB Genel Kurulda, söz konusu kişilerin Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmeleri konusunda oy kullanabilecektir.
- 4- Keza, yukarıda belirtildiği üzere NCB tarafından aday gösterilen kişilerden birisinin Mevcut Pay Sahipleri için belirlenen 2 kişi için Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması, söz konusu Yönetim Kurulu Üyelerinin hukuki statüsünü etkilememektedir.
- 5- Keza, NCB'nin boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine atama yapması, gerek Mevcut Pay Sahiplerinden boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri için aday gösterilmemesi gerekse, yukarıda

açıklandığı üzere, Mevcut Pay Sahiplerine ilişkin hükmün ıstıyaz teşkil etmemesi nedeniyle hukukten herhangi bir sorun ve risk teşkil etmemektedir.

- 6) Ayrıca yukarıda belirtilen kararlar önemli nitelikte kararlar olup, Türkiye Finans'ın olağan günlük faaliyetleri ile ilgili kararlar değildir.
- 7) Bu nedenlerle ötürü, Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/4 ve 17/5 hükümlerinin Türkiye Finans açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın esas sözleşmesinin 10/3 hükmüne göre, Çoğunluk Pay Sahipleri tarafından atanmış yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu nezdindeki komitelerden her birisinde, Mevcut Pay Sahiplerince belirlenmiş bir yönetim kurulu üyesinin bulunmasını sağlayacaklardır. Bu kapsamda, yukarıda açıklanmış olduğumuz gibi, NCB tarafından atanan yönetim kurulu üyeleri Gözde Girişim tarafından belirlenen yönetim kurulu üyesini, Türkiye Finans'ın yönetim kurulu nezdindeki komitelere atayabilecektir. Keza yukarıda belirtildiği üzere, Türkiye Finans Yönetim Kurulu'na Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmediğinden, Türkiye Finans nezdindeki yönetim kurulu düzeyindeki komite üyeliklerine NCB tarafından aday gösterilen ve Türkiye Finans Genel Kurulunca atanan yönetim kurulu üyeleri ve Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, yönetim kuruluna doğal üyesi olan genel müdür atanmıştır. Bu kapsamda, NCB tarafından aday gösterilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen yönetim kurulu nezdindeki komite üyelerinin, üyelik vasfına ilişkin hukuki sorun yaratabilecek herhangi bir durum olmadığı düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Esas Sözleşmesinin 11/3 maddesine göre; "Aşağıdaki konular ("Genel Kurul Müsterek Karar Verilmesi Gereken Hususlar") Şirketin toplam paylarının en az yüzde seksenine (%80) sahip pay sahiplerinin bizzat veya vekalet yoluyla hazır bulunmasıyla teşkil edilecek toplantıya usule uygun olarak kabul edilen bir karar ile karara bağlanabilecek ve bu bağlamda kararlar, Şirket paylarının en az yüzde seksenini (%80) temsil eden payların olumlu oyuyla alınacaktır:

- (i) Şirket'in iş koluna yönelik önemli değişiklikler;
- (ii) İşbu esas sözleşmenin 11. maddesi (Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul) ve 17. maddesinde (Yönetim Kurulu) yapılacak değişiklikler;
- (iii) Pay sahiplerinden birinin ön alın hakkına getirilen sınırlamalar ve
- (iv) Şirket'in tasfiyesi, feshi, ifisalı veya birleşmesi."

Türkiye Finans'ın mevcut pay sahipliği yapısına göre, NCB %67,0260, Boydak Grubu toplamda % 22,3420*, Gözde Girişim, ise %10,5707'sini elinde bulundurmaktadır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen nitelikteki kararların alınabilmesi için NCB'nin tek başına Genel Kurulda kullanacağı oy yeterli olmamaktadır.

Bununla birlikte, yukarıda belirtilen kararlar, Türkiye Finans'ın olağan faaliyet konusu ile ilgili olmayıp önemli nitelikteki işlemlerdir. Bu nedenle, Boydak Grubu hakkındaki son gelişmelerin, alınacak Genel Kurul kararları açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir. Ayrıca, Boydak Grubundaki payların NCB tarafından devralınması işleminin tamamlanması akabinde, NCB'nin toplam payının toplam esas sermayeye oranı %80'nin üzerine çıkacaktır. Böylece yukarıda belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin olarak dahi NCB tek başına karar verebilecek seviyede paya sahip olacaktır.

Fon Kullanıcısının Esas Sözleşmesinde yer alan bu düzenlemeler dışında, hakimiyet ve hakimiyetin kötüye kullanılmasına ilişkin Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve diğer ilgili mevzuatın düzenlemeleri esastır.

*Boydak Grubunda yer alan ve Türkiye Finans'ın esas sermayesini oluşturan payların %2,2342'sinin sahibi olan Boydak Holding A.Ş.'nin yönetimi TMSF'de olduğundan, Boydak Holding A.Ş.'nin sahip olduğu oy hakkı TMSF veya TMSF tarafından belirlenecek kişiler tarafından kullanılacaktır. Üzerinde el koyma kararı bulunan %9, 8657'lik pay ile ilgili olarak ise, el koyma kararı sadece paylar üzerindeki tasarruf yetkisini



kısıtladığından, pay sahipliğinden kaynaklanan oy hakkını kısıtlamadığından, paylarına el konulan pay sahiplerinin oy hakkı, pay sahiplerince kullanılmaya devam edilecektir.

YENİ ŞEKİL:

12.4 Fon kullanıcısı ve ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Türkiye Finans'ın yönetim hakimiyetine The National Commercial Bank ("NCB") sahip olup, yönetim hakimiyetinin kaynağı sahip olunan pay ve pay miktarıdır. Türkiye Finans esas sözleşmesinde azınlık hissedarlarını korumaya yönelik olarak önemli nitelikte bir kısım konulara ilişkin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarının nitelikli çoğunlukla alınmasını gerektiren düzenlemeler bulunmaktadır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 10.1'inci maddesinde, Aliye Boydak, Arif Budak, Bekir Boydak, Deniz Boydak, Elif Bozdağ, Fırol Boydak, Fatma Konuk, Gülhanım Budak, Hacı Boydak, (Hacı) Mustafa Boydak, Huriye Boydak, İbrahim Boydak, İlyas Boydak, İsmail İkkürşün, Mehmet Boydak, Mehmet Kılınç, Mehmet Konuk, Mehtap Boydak, Memduh Boydak, Meral Boydak, Mustafa (Sami) Boydak, Mustafa Budak, Müjgan Boydak, Nazif Türkoğlu, Nuran Şenozan, Sami Boydak, Şahnur Boydak, Şükran Bozdağ, Şükrü Boydak, Tülay Konuk, Türkân Boydak, Yusuf Akdağ, Yusuf Boydak, Boydak Holding A.Ş., Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. "Mevcut Pay Sahipleri", Bankamız hakim pay sahibi NCB ise "Çoğunluk Pay Sahibi" olarak tanımlanmıştır.

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/2 maddesine göre; "Çoğunluk Pay Sahibi, (Genel Müdür de dahil olmak üzere) beş (5) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki toplam payların %20'sinden az olmayan kısma sahip olduğu sürece, Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen iki (2) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki payların %20'sinden az fakat %10'undan fazla paya sahip oldukları takdirde, Çoğunluk Pay Sahibi (Genel Müdür de dahil olmak üzere) altı (6) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen bir (1) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahiplerinin Şirket'deki payı, tedavüldeki payların %10'undan altına düştüğü takdirde, Mevcut Pay Sahipleri'nin Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme hakkı olmayacaktır". Bu hükmü göre;

- 1) Yönetim Kurulu Üyelerinden Genel Müdür dahil 5 tanesi NCB tarafından aday gösterilecektir.
- 2) Mevcut Pay Sahiplerinin payları %20 üzerinde olduğu sürece 2 Yönetim Kurulu Üyesinin, %20'nin altında ve fakat %10'un üzerinde olduğu takdirde 1 Yönetim Kurulu Üyesinin Yönetim Kuruluna seçilmesi için NCB tarafından genel kurulda oy kullanılacaktır.

Bu çerçevede:

- 1) Mevcut Pay Sahipleri arasında, Boydak Holding A.Ş. ve Boydak Grubunda yer alan gerçek kişiler dışında, Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Gözde Girişim")'de bulunmaktadır.
- 2) Bu kapsamda NCB, Gözde Girişim tarafından aday gösterilen bir kişinin de Yönetim Kuruluna atanması yönünde oy kullanabilir. NCB, Boydak Holding A.Ş. veya Boydak Grubundan herhangi bir kişinin göstereceği adayın Yönetim Kuruluna seçilmesi için genel kurulda oy kullanmak zorunda değildir.



- 3) Ayrıca, Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 9'uncu maddesine göre "İşbu sözleşmede yer alan hiçbir hüküm paylara, pay gruplarına, pay sahiplerine ve pay sahibi gruplarına imtiyaz tanıma amacı taşımamaktadır ve hiçbir hüküm imtiyaz tanıdığı şeklinde yorumlanmayacaktır." Bu kapsamda, Esas Sözleşme'nin 17/2 hükmü, Mevcut Pay Sahiplerine tanınmış bir imtiyaz niteliğinde değildir. Söz konusu Esas Sözleşme hükmü bir oy sözleşmesi olarak nitelendirilebilir. Bu nedenle, NCB tarafından söz konusu Esas Sözleşme hükmüne aykırı hareket edilse dahi, bu durumun atanan Yönetim Kurulu Üyelerinin hukuki statüsü açısından herhangi bir sorun yaratmayacağı düşünülmektedir.
- 4) Keza, Türkiye Finans'ın 31 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda, Mevcut Pay Sahipleri tarafından herhangi kişi yönetim kurulu üyeliğine aday olarak gösterilmemiş ve NCB'nin, **Gözde Girişim'in ve diğer bazı pay sahiplerinin olumlu oyuyla** Türkiye Finans'ın esas sözleşmesine göre yönetim kurulunda bulunması gereken Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, yönetim kurulunun doğal üyesi olan genel müdür dışında 6 kişinin ataması genel kurul tarafından gerçekleştirilmiştir. Atanan 6 yönetim kurulu üyesinden olan Bekir Berk Çektir 11.08.2017 tarihi itibarı ile görevinden istifa etmiştir. Kendisinden boşalan üyeliğe, 26.10.2017 tarihinde TTK 363. Madde çerçevesinde müteakip Genel Kurul'da onaya sunulmak üzere Müge Öner atanmıştır. Bu kapsamda, Türkiye Finans'ın doğal yönetim kurulu üyesi olan Genel Müdür dahil 7 kişiden müteşekkil Yönetim Kurulu, hukuki usul ve esaslar dairesinde atanan ve görevlerini sürdüren 7 üye ile oluşumunu tamamlamış ve aktif şekilde görevini sürdürmektedir.

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/4 hükmü gereğince, "Bu esas sözleşme veya Kanun ile aksi öngörülmediği sürece, toplantı nisabı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az beşinin (5) katılımı ile teşkil edilecektir ve Yönetim Kurulu kararları, mevcut üyelerin çoğunluğuyla alınacaktır."

Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/5 hükmüne göre ise; "Aşağıda (i) den (iv) e kadar listelenen bentlerde belirtilen konularda ("Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar")

- (d) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20'sinden az olmadığı hallerde, en az altı (6) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az altı (6) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.
- (e) Eski mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20'sinden az fakat %10'undan fazla olduğu hallerde, en az yedi (7) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az yedi (7) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.
- (f) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %10'undan az olduğu hallerde toplantı ve karar yeter sayısı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu olacaktır. Yönetim Kurulunun Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar aşağıdaki gibidir:
- (v) Değeri toplamda, her bir kişi için, Şirket sermayesinin %10'unu aşan, diğer kişilerin sermayesine yapılan yatırımlar veya gayrimenkul alımları;
- (vi) Değeri münferiden, Şirket sermayesinin %15'ini aşan kredi veya diğer yatırım aracı ihraçı;
- (vii) 17.5 (ii) maddede öngörülenler hariç olmak üzere değeri münferiden 15,000,000 Amerikan Dolarını aşan varlık iktisadı;
- (viii) Genel Kurul Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlara ilişkin kararlar.

Bu çerçevede:

- 1) Halihazırda, Mevcut Pay Sahipleri'nin Türkiye Finans nezdindeki pay sahipliği oranı %32,9127 (%22.3420 Boydak Grubuna ait, %10,5707 Gözde Girişim'e ait)'.
2) Bu nedenle, yönetim kurulu, esas sözleşmenin 17.5 hükmünde belirtilen Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar ile ilgili dahi, 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile karar alabilecektir. Halihazırda Türkiye Finans'ın esas sözleşmesi kapsamında yönetim kurulunda bulunması gereken tüm üyelerin ataması mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde yapılmıştır.



- 3) Ayrıca, yukarıda belirtildiği üzere, Mevcut Pay Sahiplerinden Gözde Girişim tarafından aday gösterilen kişiler içinde NCB Genel Kurulda, söz konusu kişilerin Yönetim Kurulu Üyelğine seçilmeleri konusunda oy kullanabilecektir.
- 4) Keza, yukarıda belirtildiği üzere Türkiye Finans Genel Kurulu tarafından Mevcut Pay Sahipleri için belirlenen 2 kişi için Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması, söz konusu Yönetim Kurulu Üyelerinin hukuki statüsünü etkilememektedir.
- 5) Keza, Türkiye Finans Yönetim Kurulunun TTK m. 363 hükmü çerçevesinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine atama yapması, gerek Mevcut Pay Sahiplerinden boşalan Yönetim Kurulu Üyelikleri için aday gösterilmesi gerekse, yukarıda açıklandığı üzere, Mevcut Pay Sahiplerine ilişkin hükmün imtiyaz teşkil etmemesi nedeniyle hukuken herhangi bir sorun ve risk teşkil etmemektedir.
- 6) Ayrıca yukarıda belirtilen kararlar önemli nitelikte kararlar olup, Türkiye Finans'ın olağan günlük faaliyetleri ile ilgili kararlar değildir.

Bu nedenlerle ötürü, Türkiye Finans esas sözleşmesinin 17/4 ve 17/5 hükümlerinin Türkiye Finans açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir

Türkiye Finans'ın esas sözleşmesinin 10/3 hükmüne göre, Çoğunluk Pay Sahipleri tarafından atanmış yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu nezdindeki komitelerden her birisinde, Mevcut Pay Sahiplerince belirlenmiş bir yönetim kurulu üyesinin bulunmasını sağlayacaklardır. Bu kapsamda, yukarıda açıklanmış olduğumuz gibi, NCB tarafından atanan yönetim kurulu üyeleri Gözde Girişim tarafından belirlenen yönetim kurulu üyesini, Türkiye Finans'ın yönetim kurulu nezdindeki komitelerine atayabilecektir. Keza yukarıda belirtildiği üzere, Türkiye Finans Yönetim Kurulu'na Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmediğinden, Türkiye Finans nezdindeki yönetim kurulu düzeyindeki komite üyeliklerine NCB tarafından aday gösterilen ve Türkiye Finans Genel Kurulunca atanan yönetim kurulu üyeleri ve Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, yönetim kurulunun doğal üyesi olan genel müdür atanmıştır. Bu kapsamda, NCB tarafından aday gösterilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen yönetim kurulu nezdindeki komite üyelerinin, üyelik vasfına ilişkin hukuki sorun yaratabilecek herhangi bir durum olmadığı düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Esas Sözleşmesinin 11/3 maddesine göre; "Aşağıdaki konular ("Genel Kurul Müsterek Karar Verilmesi Gereken Hususlar") Şirketin toplam paylarının en az yüzde seksenine (%80) sahip pay sahiplerinin bizzat veya vekalet yoluyla hazır bulunmasıyla teşkil edilecek toplantıda usule uygun olarak kabul edilen bir karar ile karara bağlanabilecek ve bu bağlamda kararlar, Şirket paylarının en az yüzde seksenini (%80) temsil eden payların olumlu oyuyla alınacaktır;

- (v) Şirket'in iş koluna yönelik önemli değişiklikler;
- (vi) İşbu esas sözleşmenin 11. maddesi (Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul) ve 17. maddesinde (Yönetim Kurulu) yapılacak değişiklikler;
- (vii) Pay sahiplerinden birinin ön alım hakkına getirilen sınırlamalar ve
- (viii) Şirket'in tasfiyesi, feshi, infisalı veya birleşmesi."

Türkiye Finans'ın mevcut pay sahipliği yapısına göre, NCB %67.0260, Boydak Grubu toplamda % 22,3420*, Gözde Girişim, ise %10,5707'sini elinde bulundurmaktadır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen nitelikteki kararların alınabilmesi için NCB'nin tek başına Genel Kurulda kullanacağı oy yeterli olmamaktadır.

Bununla birlikte, yukarıda belirtilen kararlar, Türkiye Finans'ın olağan faaliyet konusu ile ilgili olmayıp önemli nitelikteki işlemlerdir. Bu nedenle, Boydak Grubu hakkındaki son gelişmelerin, alınacak Genel Kurul kararları açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir. Ayrıca, Boydak Grubundaki payların NCB tarafından devralınması işleminin tamamlanması akabinde, NCB'nin toplam payının toplam esas sermayeye oranı %80'nin üzerine çıkacaktır. Böylece yukarıda belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin olarak dahi NCB tek başına karar verebilecek seviyede paya sahip olacaktır.



Fon Kullanıcısının Esas Sözleşmesinde yer alan bu düzenlemeler dışında, hakimiyet ve hakimiyetin kötüye kullanılmasına ilişkin Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve diğer ilgili mevzuatın düzenlemeleri esastır.

*Boydak Grubunda yer alan ve Türkiye Finans'ın esas sermayesini oluşturan payların %2.2342'sinin sahibi olan Boydak Holding A.Ş.'nin yönetimi TMSF'de olduğundan, Boydak Holding A.Ş.'nin sahip olduğu oy hakkı TMSF veya TMSF tarafından belirlenecek kişiler tarafından kullanılacaktır. Üzerinde el koyma kararı bulunan %9, 8657'lik pay ile ilgili olarak ise, el koyma kararı sadece paylar üzerindeki tasarruf yetkisini kısıtladığından, pay sahipliğinden kaynaklanan oy hakkını kısıtlamadığından, paylarına el konulan pay sahiplerinin oy hakkı, pay sahiplerince kullanılmaya devam edilecektir.

ESKİ ŞEKİL:

13. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDAKİ BİLGİLER

a) İhraççı

VKŞ 11.02.2013 tarihinde münhasıran kira sertifikası ihraççı amacıyla 50,000 TL sermaye ile kurulmuştur. Kuruluşunun ardından VKŞ aşağıda belirtilen tarih ve tutarlarda yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmiştir.

Meblağ	Vade	İhraç tarihi	Yurtiçi/ Yurtdışı	Türü	Fon Kullanıcısı
500.000.000.-USD	5 Yıl	02.05.2013	Yurtdışı/Nitelikli	% 51 Sahip, +% 49 Alım-Satım Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	6 Ay	20.01.2014	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
7.700.000.-TL	2 Yıl	22.01.2014	Yurtiçi / Tahsisli	Sahipliğe Dayalı	Çetin Çivata San. A.Ş. / Çetin Çivata Paz. A.Ş.
23.800.000.-TL	3 Yıl	22.01.2014	Yurtiçi/Tahsisli	Sahipliğe Dayalı	Çetin Çivata Paz. A.Ş.
500.000.000.-USD	5 Yıl	24.04.2014	Yurtdışı/Nitelikli	% 51 Sahip, +% 49 Alım-Satım Dayalı	Banka
800.000.000.-MYR	5 Yıl	30.06.2014	Yurtdışı/Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
139.000.000.- TL	179 Gün	28.08.2014	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
60.000.000.- TL	179 Gün	04.12.2014	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
60.000.000.- TL	178 Gün	27.01.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
150.000.000.-MYR	5 Yıl	11.02.2015	Yurtdışı / Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
250.000.000.- TL	108 Gün	13.02.2015	Yurtiçi / Tahsisli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	23.02.2015	Yurtiçi/ Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
210.000.000.-MYR	5 Yıl	21.05.2015	Yurtdışı / Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	01.06.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	93 Gün	03.06.2015	Yurtiçi / Tahsisli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000.- TL	179 Gün	26.06.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	24.07.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	21.08.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000.-TL	179 Gün	27.11.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000.-TL	178 Gün	22.12.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka



100.000.000.-TL	178 Gün	19.01.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	179 Gün	15.02.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	179 Gün	11.04.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
150.000.000.-TL	178 Gün	24.05.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
125.000.000.-TL	179 Gün	17.06.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	179 Gün	15.07.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	171 Gün	30.09.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	179 Gün	21.10.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	179 Gün	14.11.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	178 Gün	13.12.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	10.01.2017	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
50.000.000.-TL	179 Gün	20.02.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	20.03.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	178 Gün	18.04.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	12.05.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
48.000.000.-TL	133 Gün	02.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	175 Gün	09.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	179 Gün	07.07.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	175 Gün	18.08.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
125.000.000.-TL	175 Gün	15.09.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
120.000.000.-TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Söz. Dayalı	Banka
85.000.000.-TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Söz. Dayalı	Banka

VKŞ tarafından gerçekleştirilen kira sertifikası ihraçlarının iki tanesinde Türkiye Finans, yatırımcı sıfatıyla, diğerlerinde ise fon kullanıcısı sıfatıyla yer almıştır. Türkiye Finans'ın yatırımcı olduğu ihraçlar yukarıdaki listede görülen Çetin Çivata San. A.Ş. / Çetin Çivata Paz. A.Ş.'nin fon kullanıcısı olduğu ve 22.01.2014 tarihinde 2 ve 3 yıl vadeli olarak ihraç edilen kira sertifikalarıdır (ISIN: TRDTFVK11614 ve TRDTFVK11713).

VKŞ' nin 30.06.2017 tarihinde biten döneme ilişkin sınıflı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına ilişkin özet finansal verilere, işbu ihraççı Bilgi Dokümanının 3.1. maddesinde yer verilmiştir.

YENİ ŞEKİL:

13. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDAKİ BİLGİLER

VKŞ 11.02.2013 tarihinde münhasıran kira sertifikası ihraçı amacıyla 50.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Kuruluşunun ardından VKŞ aşağıda belirtilen tarih ve tutarlarda yurtiçi ve yurtdışında kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmiştir.

Meblağ	Vade	İhraç tarihi	Yurtiçi/ Yurtdışı	Türü	Fon Kullanıcısı
500.000.000.-USD	5 Yıl	02.03.2013	Yurtdışı/Nitelikli	% 51 Sahip, % 49 Alım-Satım Dayalı	Banka

100.000.000.-TL	6 Ay	20.01.2014	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
7.700.000.-TL	2 Yıl	22.01.2014	Yurtiçi / Tahsisli	Sahipliğe Dayalı	Çetin Çivata San. A.Ş./ Çetin Çivata Paz. A.Ş.
23.800.000.-TL	3 Yıl	22.01.2014	Yurtiçi/Tahsisli	Sahipliğe Dayalı	Çetin Çivata Paz. A.Ş.
500.000.000.-USD	5 Yıl	24.04.2014	Yurtdışı/Nitelikli	% 51 Sahip, %49 Alım-Satım Dayalı	Banka
800.000.000.- MYR	5 Yıl	30.06.2014	Yurtdışı/Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
139.000.000.- TL	179 Gün	28.08.2014	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
60.000.000.- TL	179 Gün	04.12.2014	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
60.000.000.- TL	178 Gün	27.01.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
150.000.000.- MYR	5 Yıl	11.02.2015	Yurtdışı / Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
250.000.000.- TL	108 Gün	13.02.2015	Yurtiçi / Tahsisli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	23.02.2015	Yurtiçi/ Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
210.000.000.- MYR	5 Yıl	21.05.2015	Yurtdışı / Nitelikli	Alım-Satım Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	01.06.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	93 Gün	03.06.2015	Yurtiçi / Tahsisli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000.- TL	179 Gün	26.06.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	24.07.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	21.08.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000.-TL	179 Gün	27.11.2015	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
75.000.000.-TL	178 Gün	22.12.2015	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	19.01.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	179 Gün	15.02.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	179 Gün	11.04.2016	Yurtiçi / Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150.000.000.-TL	178 Gün	24.05.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000.-TL	179 Gün	17.06.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	179 Gün	15.07.2016	Yurtiçi/Nitelikli	Sahipliğe Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	171 Gün	30.09.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	179 Gün	21.10.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.- TL	179 Gün	14.11.2016	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	178 Gün	13.12.2016	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	10.01.2017	Yurtiçi/ Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
50.000.000.-TL	179 Gün	20.02.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Sahipliğe Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	179 Gün	20.03.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	178 Gün	18.04.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	178 Gün	12.05.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
48.000.000.-TL	133 Gün	02.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
70.000.000.-TL	175 Gün	09.06.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
100.000.000.-TL	179 Gün	07.07.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
80.000.000.- TL	175 Gün	18.08.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
125.000.000.-TL	175 Gün	15.09.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka

120,000,000.-TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
85,000,000.-TL	175 Gün	13.10.2017	Yurtiçi/Nitelikli	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka
150,000,000.-TL	175 Gün	06.11.2017	Yurtiçi/Halka Arz	Yönetim Sözl. Dayalı	Banka

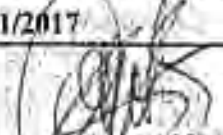
VKŞ tarafından gerçekleştirilen kira sertifikası ihraçlarının iki tanesinde Türkiye Finans, yatırımcı sıfatıyla, diğerlerinde ise fon kullanıcısı sıfatıyla yer almıştır. Türkiye Finans'ın yatırımcı olduğu ihraçlar yukarıdaki listede görülen Çetin Çivata San. A.Ş. / Çetin Çivata Paz. A.Ş.'nin fon kullanıcısı olduğu ve 22.01.2014 tarihinde 2 ve 3 yıl vadeli olarak ihraç edilen kira sertifikalarıdır (ISIN: TRDTFVK11614 ve TRDTFVK11713).

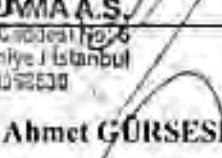
VKŞ'nin 30.06.2017 tarihinde biten döneme ilişkin sınırlı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına ilişkin özet finansal verilere, işbu İhraççı Bilgi Dokümanının 3.1. maddesinde yer verilmiştir.

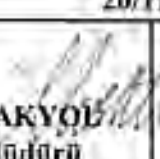
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıyer, Üsküdar Caddesi No: 6
17. Kat D: 17 / 17. Kat Üsküdar / İstanbul
Tic. Sic. No: 274200 / M. Sic. No: 274200

İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanunî yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Fon Kullanıcısı TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. 20/11/2017		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Zeynep SAĞDIC Yönetici	 Ayta AKMAN Müdür	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

İhraççı TF VARLIK KİRALAMA A.Ş. TF VARLIK KİRALAMA A.Ş. Saray Sahibi: 22.11.2017 17. Kat Oda: 17.02.2017 Kod: 17.02.2017		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Yeşim ÇETİN Yetkili	 Ahmet GÜRSER YK Üyesi	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 20/11/2017		Sorumlu Olduğu Kısım:
 Mustafa AKYOL Grup Müdürü	 Mansur ÇELEPKOLU Genel Md. Yard.	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

